





## صناعة النمو، واستدامة القيمة

على امتداد خمسة عقود، جمعت الشركة بين الخبرة الهندسية المحلية، والقدرات التصنيعية، والابتكار المرتكز على تلبية تطلعات العملاء؛ لتقديم حلول متطورة تسهم في دعم عدد من القطاعات الأكثر حيوية في المملكة. ومع انطلاق مرحلة جديدة في مسيرتنا كشركة مُدرجة، وفي ظل مواصلة المملكة مسيرتها نحو تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030، نواصل تطوير معارفنا وقدراتنا والتوسع نحو آفاق جديدة بما يعزز قدرتنا على تحقيق قيمة مستدامة لجميع المساهمين.





# المحتويات

| نظرة عامة               | رؤى القيادة | تحليلات الإدارة<br>ونقاشاتها | الحوكمة<br>المؤسسية | القوائم المالية<br>المدققة |
|-------------------------|-------------|------------------------------|---------------------|----------------------------|
| 3                       | 9           | 15                           | 39                  | 63                         |
| نبذة عن التقرير         | 4           | البيئة التشغيلية             | شؤون المساهمين      | 40                         |
| نبذة عن شركة سي جي إس   | 5           | وسياق السوق                  | أعضاء مجلس الإدارة  | 41                         |
| أبرز المؤشرات           | 6           | تحقيق القيمة المستدامة       | نبذة عن أعضاء       | 68                         |
| تطور الشركة عبر العقود  | 7           | في سي جي إس                  | مجلس الإدارة        | 43                         |
| نظرة عامة على سوق المال | 8           | نطاق المنتجات                | لجان مجلس الإدارة   | 48                         |
|                         |             | الاستراتيجية                 | الإدارة التنفيذية   | 51                         |
|                         |             | المخاطر الجوهرية وعوامل      | المكافآت            | 56                         |
|                         |             | عدم اليقين                   | المصالح ومعاملات    | 58                         |
|                         |             | الاستعراض المالي             | الأطراف ذات العلاقة | 59                         |
|                         |             |                              | الإفصاحات الإضافية  |                            |
|                         |             |                              |                     | تقرير المراجع المستقل      |
|                         |             |                              |                     | قائمة المركز المالي        |
|                         |             |                              |                     | الموحدة                    |
|                         |             |                              |                     | قائمة الدخل                |
|                         |             |                              |                     | الشامل الموحدة             |
|                         |             |                              |                     | قائمة التغيرات في حقوق     |
|                         |             |                              |                     | الملكية الموحدة            |
|                         |             |                              |                     | قائمة التدفقات             |
|                         |             |                              |                     | النقدية الموحدة            |
|                         |             |                              |                     | إيضاحات حول القوائم        |
|                         |             |                              |                     | المالية الموحدة            |

# نظرة عامة

نبذة عن التقرير

4

نبذة عن شركة سي جي إس

5

أبرز المؤشرات

6

تطور الشركة عبر العقود

7

نظرة عامة على سوق المال

8



## نبذة عن التقرير

يعرض هذا التقرير السنوي الأداء المالي والتشغيلي والاستراتيجي وأداء الحوكمة لمصنع الشركة السعودية لإنتاج غرف التبريد (المعروف تجاريًا باسم "مجموعة غرف التبريد السعودية" أو "سي جي إس"، ويُشار إليه في هذا التقرير باسم "المجموعة" أو "الشركة") وشركاته التابعة، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 31 مارس 2026.

ويُعد هذا التقرير السنوي الأول للمجموعة بعد إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول)، وأعدّ وفقًا لمتطلبات الإفصاح المعمول بها والصادرة عن هيئة السوق المالية.

وتتعلق جميع المعلومات المالية الواردة في هذا التقرير، ما لم يُنصّ على خلاف ذلك، بالأداء المالي الموحد لشركة "سي جي إس" وشركاتها التابعة للسنة المالية الممتدة من 1 أبريل 2025 إلى 31 مارس 2026 (السنة المالية 2026)، وتُعرض بالريال السعودي.

صُمم هذا التقرير بصيغة ملف PDF تفاعلي لتسهيل التنقل بين أقسامه، حيث يمكن للقراء الضغط على عناوين الفصول الواردة في مختلف أجزاء التقرير للانتقال مباشرة إلى الأقسام ذات الصلة. كما استُخدمت وسوم ملونة لتمييز بعض أنواع المحتوى؛ إذ تشير الوسوم الحمراء إلى الإحالات المرجعية إلى فصول ذات صلة، وتشير الوسوم البرتقالية إلى الرسوم التوضيحية، والوسوم الخضراء إلى الجداول، والوسوم الرمادية إلى الرسوم البيانية والمخططات.



امسح الرمز أدناه للاطلاع على النسخة التفاعلية بصيغة HTML من هذا التقرير، والتي تضم عروضًا ثلاثية الأبعاد لمجموعة منتجات الشركة.

<https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/>



## نبذة عن شركة سي جي إس

تُعد الشركة السعودية لإنتاج غرف التبريد (المعروفة تجاريًا باسم "مجموعة غرف التبريد السعودية" أو اختصارًا "سي جي إس" أو "المجموعة") مجموعة سعودية متخصصة في الهندسة والتصنيع والخدمات، تركز الشركة أعمالها على تقديم حلول البنية التحتية ذات التحكم في درجات الحرارة، وحلول تبريد النقل، إلى جانب التطبيقات الهندسية المتخصصة.

تأسست المجموعة عام 1976م كشراكة سعودية سويسرية، وتطورت على مدى العقود الماضية لتصبح إحدى الشركات الرائدة في المملكة في مجال حلول التبريد والحلول الهندسية المتخصصة. تعمل الشركة اليوم من خلال أربعة قطاعات أعمال متكاملة: حلول السيارات، وأنظمة التبريد الثابتة، والحلول المتخصصة، وخدمات ما بعد البيع. وتتيح هذه القطاعات للشركة تقديم مجموعة متكاملة من المنتجات والخدمات، تشمل، تشمل الأغذية والمشروبات، والخدمات اللوجستية، والرعاية الصحية، والصناعات الدوائية، والتصنيع الصناعي، والاتصالات، والطاقة، والدفاع.

وتقدم الشركة، مستندةً إلى خبراتها الهندسية وقدراتها التصنيعية المحلية وشبكة خدماتها الممتدة في جميع أنحاء المملكة، حلولاً متخصصة تدعم البنية التحتية الحيوية وسلاسل الإمداد في مختلف أنحاء المملكة. تواصل المجموعة الاستثمار في التكنولوجيا والأتمتة والقدرات الهندسية، مستفيدةً من شراكاتها الفنية طويلة الأمد لتعزيز جودة المنتجات، والتميز التشغيلي، وخدمة العملاء. عقب إدراجها في "تداول" خلال السنة المالية 2026، تواصل شركة "سي جي إس" البناء على مكانتها الراسخة في السوق، سعياً لاقتناص الفرص التي تماشى مع الأولويات طويلة الأمد للتنمية الاقتصادية والصناعية في المملكة العربية السعودية.



### رسالة الشركة

تمكين العملاء من ترسيخ معايير الجودة التي تحمي وتعزز صحة وسلامة الأفراد وأسلوب الحياة والبيئة.



### رؤية الشركة

أن نكون رواداً في تقديم حلول هندسية سعودية مبتكرة، وتوفير أفضل الحلول في فئتها على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



### قيم الشركة

- ← العملاء هم محور أولوياتنا.
- ← نفي بوعودنا ونتطلع دائماً لتجاوز التوقعات.
- ← نعمل بروح الفريق الواحد، مدفوعين بالثقة والاحترام المتبادل.
- ← نلتزم بالنزاهة التزاماً راسخاً في جميع أعمالنا.
- ← نحرص على تنمية مهارتنا وكفاءتنا بصورة مستمرة.
- ← نتحمل المسؤولية، ونلتزم بالمساءلة، ونبادر باتخاذ إجراءات استباقية.
- ← نتخذ قرارات مدروسة بناءً على البيانات والتحليلات.



## أبرز المؤشرات



أقدم شريك عالمي  
لشركة كاريير ترانسيكولد

الشركة الأولى والوحيدة في  
المنطقة التي تطبق  
تقنية ألواح الصب المفتوح



أكثر من

500 موظف



أكثر من

3,000 عميل



خبرة تشغيلية تمتد إلى

50 عامًا

إيرادات بقيمة

477

مليون \$

تصنيع أول سيارة  
إسعاف محلية مطابقة  
لمواصفات "توبكو"



تصنيع أول وحدات سكنية  
مخصصة لعمال قطاع  
النفط والغاز محليًا



تغطية الاكتتاب  
العام بمقدار

49.4 مرة

تسجيل أعلى قيمة للطلبات  
الجديدة في تاريخ الشركة

300 مليون \$

طلبات واردة  
قياسية بقيمة

588 مليون \$

هامش ربح  
إجمالي بنسبة

21.8%

صافي أرباح بقيمة

46.6

مليون \$

## تطور الشركة عبر العقود

على مدى ما يقارب خمسة عقود، رسّخت "سي جي إس" حضورها في السوق السعودية، بدءاً من اختصاصها وخبرتها في حلول التبريد، وصولاً إلى مكانتها اليوم كإحدى المجموعات الرائدة في الهندسة والتصنيع.

ويعكس هذا التطور مسيرة طويلة من تبني التقنيات الحديثة، وبناء القدرات التصنيعية المحلية، وتطوير حلول متخصصة تخدم قطاعات حيوية في المملكة. ومع مرور الوقت، نجحت الشركة في توطيد تصنيع عدد من المنتجات والتطبيقات التي كانت تُستورد سابقاً، بما يجسد التزامها المستمر بتوطين الصناعة وتنمية القدرات الوطنية.



2024م-2025م

2006م-2023م

1990م-2005م

1976م-1989م

### التحول والإدراج

- ضمت دولة البحرين إلى المجموعة
- تحولت إلى شركة مساهمة
- أُدرجت بنجاح في السوق المالية السعودية "تداول"، لتبدأ مرحلة جديدة من النمو المؤسسي

### تعزيز الابتكار والتوسع

- أدخلت تقنية الصب المفتوح في عام 2009، لتصبح الشركة الأولى في المنطقة التي تطبق هذه التقنية
- افتتحت مكتب مبيعات جديد ومصنع في الدمام في عام 2011
- افتتحت مركز الخدمة والصيانة في الرياض في عام 2019
- وسّعت أعمالها في مجال حلول المركبات الطبية في عام 2020
- وسّعت قدراتها الهندسية لتشمل حلول معسكرات القوى العاملة في قطاعات الطاقة والنفط والغاز في عام 2022
- أعادت هيكلة مجموعة الأعمال، وتأسس الشركة

### بناء القدرات التصنيعية

- أدخلت خطوط إنتاج حديثة لألواح العزل (الساندوتش بانل) الخاصة بهيكل الشاحنات المبردة عام 1990م
- طورت قدراتها الداخلية لتصنيع ألواح العزل عام 1995م
- بدأت تشغيل خطوط إنتاج متخصصة في ألواح العزل لغرف التبريد عام 2005م
- وسّعت عملياتها إلى البحرين

### مرحلة التأسيس

- بدأت الشركة عملياتها في الرياض عام 1976م
- أقامت علاقة استراتيجية مع شركة "كاربير فرنسا" عام 1978م
- وسّعت نطاق عملياتها لتشمل الدمام وجدة عام 1981م
- تأسست شركة اتحاد جرونفلدر سعدي في جدة عام 1983م
- نقلت عمليات الرياض إلى المدينة الصناعية الجديدة عام 1987م

## نظرة عامة على سوق المال

### بيانات الإدراج

#### السوق

السوق المالية السعودية (تداول)

#### رمز التداول

CGS/4147

#### تاريخ بدء التداول

9 ديسمبر 2025

#### رأس المال

100,000,000 ₪

#### عدد الأسهم المُصدّرة

100,000,000

#### القيمة السوقية كما في 31 مارس 2026

707 ملايين ₪

#### القيمة الاسمية

1 ₪ للسهم الواحد

### أبرز ملامح الطرح العام

#### طبيعة الطرح

طرح ثانوي بالكامل (100%)

#### الأسهم المطروحة للجمهور

30,000,000 سهم، تمثل 30% من رأس المال المصدر

#### المساهمون البائعون

شركة دارة عصمت بن عبد الصمد السعدي القابضة، وشركة جي كي جرونفلدر إنترناشيونال إيه جي

#### تغطية الطرح العام

49.4 مرة

#### سعر الطرح النهائي

10 ₪ للسهم الواحد

### أداء السهم

بدأ تداول أسهم الشركة في السوق المالية السعودية "تداول" في 9 ديسمبر 2025م، عقب إتمام الطرح العام بنجاح. وقد بلغ سعر الطرح النهائي 10.00 ₪ للسهم، فيما أغلق السهم في نهاية السنة المالية عند 7.07 ₪، مسجلاً تراجعاً بنسبة 29.3% مقارنة بسعر الطرح.

### هيكل الملكية

#### نسبة الأسهم الحرة

30%

#### كبار المساهمين

شركة دارة عصمت بن عبد الصمد السعدي القابضة بنسبة 35%، وشركة جي كي جرونفلدر إنترناشيونال إيه جي بنسبة 35%

#### توزيع الملكية حسب فئة المستثمرين

65% للمستثمرين المحليين، و35% للمستثمرين الأجانب

### الأرباح الموزعة والمقترح توزيعها

قبل إدراج الشركة في السوق المالية السعودية (تداول)، وزعت مجموعة غرف التبريد السعودية أرباحاً نقدية مرحلية بقيمة 10 ملايين ريال سعودي على مساهميها خلال السنة المالية 2026، وذلك عندما كانت شركة مساهمة مغلقة. وفي 22 يونيو 2026، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية نهائية بقيمة 23.3 مليون ريال سعودي (0.23 ريال للسهم الواحد)، وذلك رهناً بموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العامة المقبل. ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات بشأن الأرباح الموزعة والمقترح توزيعها خلال العام في قسم شؤون المساهمين ضمن فصل حوكمة الشركات.



# رؤى القيادة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

10

كلمة مشتركة من  
الرئيسين التنفيذيين

12

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

أسهم النجاح الباهر للطرح العام الأولي في تعزيز الأسس الراسخة التي تقوم عليها الشركة، كما ساعد في بلورة رؤيتنا للسنوات المقبلة، بينما نمضي بخطى وثيقة وبزخم متجدد نحو تحقيق طموحاتنا للنمو.

يسرني أن أستعرض معكم تقريرنا السنوي الأول بعد إدراج الشركة في السوق المالية السعودية، عقب طرح عام أولي حظي باهتمام واسع وإقبال كبير من المستثمرين. وقد شكّل هذا الإنجاز، الذي تحقق خلال النصف الثاني من الفترة المشمولة بالتقرير، محطة بارزة في مسيرة الشركة، وبداية مرحلة جديدة من النضج المؤسسي والنمو المستدام. وكما قد أسهم الإدراج في ترسيخ الأسس القوية التي تستند إليها الشركة، وتعزيز جاهزيتها لمواصلة النمو خلال السنوات المقبلة، وفق توجهات استراتيجية واضحة وبما يواكب متطلبات المرحلة الجديدة كشركة مدرجة في السوق المالية.

وقد عكس الإقبال الكبير على الاكتتاب مستوى الثقة الذي تحظى به المجموعة لدى المستثمرين، وما تتمتع به من نموذج أعمال قوي وآفاق نمو واعدة. وفي إطار الاستعداد للإدراج، شهدت الشركة تطوراً مهماً في منظومة الحوكمة، إذ انتقلت من نموذج إداري يستند إلى إرثها كشركة عائلية وتوجيهات مساهميه، إلى إطار مؤسسي أكثر نضجاً واستقلالية تحت إشراف مجلس الإدارة. وقد شمل هذا التحول تشكيل لجان متخصصة تابعة للمجلس، بما يعزز دور المجلس في التوجيه الاستراتيجي والرقابة، ويدعم جاهزية الشركة للمرحلة المقبلة من النمو. كما أسهم في ترسيخ الانضباط في إعداد التقارير، وتعزيز مبادئ المساءلة والشفافية على مختلف المستويات.

وانطلاقاً من التزامنا الراسخ بتطوير ممارسات الحوكمة، التي كانت على الدوام جزءاً أصيلاً من هوية الشركة، استمرينا بعد الإدراج في تعزيز هذه الممارسات من خلال الاستثمار في القدرات القانونية، ووظائف المراجعة الداخلية، والتخطيط والتحليل المالي، والتحليلات المؤسسية. وقد أسهم ذلك في رفع مستوى الشفافية وتعزيز جاهزية الشركة للائتمان لمتطلبات الإفصاح والالتزامات التنظيمية. كما دعم هذا التحول المؤسسي كفاءة الأعمال، وعزز قدرة الشركة على مواصلة تنفيذ استراتيجيتها، مع تحقيق التوازن بين إرثها كشركة عائلية رائدة ومتطلبات الحوكمة المؤسسية لشركة مدرجة في السوق المالية.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

مع اقترابنا في عام 2026 من الاحتفال بمرور خمسين عامًا على تأسيس الشركة، أصبح حضور "سي جي إس" في السوق أوسع وأكثر وضوحًا مما كان عليه قبل الطرح العام، وهو ما أسهم في تعزيز قدرتها على استقطاب الكفاءات وترسيخ ثقة العملاء. ومع ذلك، فإن هذه السمعة لم تُبنَ بين عشية وضحاها، بل هي ثمرة عقود من تطوير المنتجات، والابتكار الهندسي، والتنفيذ المتسق، وهي عوامل أسهمت في ترسيخ مكانة المجموعة كشريك موثوق في مختلف القطاعات التي تخدمها. وقد أدى الحضور المتنامي الذي أعقب الطرح العام الأولي إلى توسيع نطاق التفاعل مع مجتمع المستثمرين الأوسع، بما في ذلك المستثمرون المؤسسيون، مما أبرز أهمية التواصل الواضح بشأن الأسس التي يقوم عليها نموذج أعمالنا. وبغزى ذلك، جزئيًا، إلى محدودية الشركات المماثلة في دول مجلس التعاون الخليجي، الأمر الذي يجعل إجراء مقارنات مرجعية مباشرة مع شركات أخرى أكثر صعوبة. كما تسهم الطبيعة المتخصصة لأعمال المجموعة، وتنوع القطاعات التي تعمل فيها، وتعدد محركات القيمة التي يقوم عليها نموذج أعمالها، في زيادة هذا التحدي.

ومن هذا المنطلق، تحرص الشركة من خلال هذا التقرير والتقارير المقبلة، على تقديم شرح أوضح للقيمة التي تحققها المجموعة، وتعزيز فهم أصحاب المصلحة لنموذج أعمالها، وإبراز ما يميز "سي جي إس" من خصائص في قطاعاتها المختلفة.

تنسجم استراتيجية النمو التي تتبناها الشركة بطبيعتها مع التوجهات التنموية للمملكة العربية السعودية. كما يضعنا توافق استراتيجيتنا مع أهداف رؤية السعودية 2030 في موقع يمكننا من الإسهام بصورة مباشرة في دعم أهداف المملكة الطموحة في مجال الأمن الغذائي، لا سيما في ظل تشديد تطبيق الأنظمة المنظمة لقطاع سلاسل التبريد. وانطلاقًا من مكانتها الرائدة بوصفها أحد أبرز مزودي حلول سلاسل التبريد في المملكة، تستعد المجموعة أيضًا للاستفادة من الفرص المتنامية في مجالات توطين الصناعات الدفاعية، والرعاية الصحية، والسياحة. ومن المتوقع أن تستفيد قطاعات أعمال المجموعة الأربعة جميعها بصورة مباشرة من هذه التوجهات وغيرها

من الاتجاهات الكبرى الراسخة خلال السنوات المقبلة. ويُعد قطاع الحلول المتخصصة، على وجه الخصوص، أحد أكثر القطاعات الواعدة، وسنواصل الاستثمار فيه بصورة مكثفة دعمًا لنموه المستقبلي. ورغم أن التورات الجيوسياسية الأخيرة قد تفرض بعض التحديات على المدى القريب، فإننا على ثقة بأن استراتيجيتنا، ومثانة أطر الحوكمة والإدارة لدينا، إلى جانب الأهمية الحيوية لمنتجاتنا وخدماتنا، ستعزز قدرة المجموعة على الحفاظ على مستوى ثابت وموثوق من الأداء يمكن لأصحاب المصلحة الاعتماد عليه.

ختامًا، أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى فريق الإدارة التنفيذية وجميع منسوبي الشركة على ما قدموه من أداء قوي على مستوى المجموعة خلال الفترة المشمولة بالتقرير، والذي أثمر عن تحقيق نمو ملحوظ في قطاعات أعمالنا الرئيسية رغم ما شهدته هذه الفترة من تحديات. ومع دخولنا سنة مالية جديدة، فإنني على ثقة بأننا قد أرسينا الأسس اللازمة للمضي بعزم أكبر نحو تحقيق أهدافنا الاستراتيجية، ولا سيما في أعقاب نجاح الطرح العام الأولي.

وتأكيدًا على قوة المركز المالي للمجموعة وأفاقها المستقبلية والتزامها المستمر بتحقيق قيمة للمساهمين، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 23.3 مليون ٺ (0.23 ٺ للسهم الواحد)، وذلك رهنًا بموافقة المساهمين، بالإضافة إلى التوزيعات المرحلية البالغة 10 ملايين ٺ (0.10 ٺ للسهم الواحد) التي تم صرفها مسبقًا. وبذلك يصل إجمالي التوزيعات النقدية للسنة المالية 2026 إلى 33.3 مليون ٺ، بما يعادل 0.33 ٺ للسهم الواحد، وهو ما يمثل نسبة توزيع إجمالية قدرها 71.5% من صافي الربح.

كما أغتنم هذه الفرصة لأعرب عن خالص امتناني للرئيس التنفيذي السابق، السيد/ بيتر فيرير، الذي أسهمت رؤيته وقيادته المتميزة في وصول المجموعة إلى مكانتها الرائدة التي تحتلها اليوم في القطاع. كما أرحب بالسيد/ روبان بيلين، الذي تولى منصب الرئيس التنفيذي خلفًا للسيد/ بيتر فيرير اعتبارًا من 1 مايو 2026م. وقد شغل السيد/ روبان منصب المدير المالي للمجموعة حتى نهاية أبريل، وأسهم، إلى

جانب السيد/ بيتر فيرير، في دعم نجاح عملية الطرح العام. ونحن على ثقة بأن خبراته الواسعة ومعرفته العميقة بالمجموعة ستدعم مسيرة الشركة وتعزز قدرتها على تحقيق النمو خلال السنوات المقبلة.

**سنان السعدي**  
رئيس مجلس الإدارة



## كلمة مشتركة من الرئيسين التنفيذيين

يقدم السيدان بيتر فيربر، الرئيس التنفيذي حتى 30 أبريل 2026، وروبان بيلين، الذي تولى المنصب اعتبارًا من 1 مايو 2026، كلمتهما المشتركة.

[https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/leadership\\_perspectives/chief\\_executives\\_message.html](https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/leadership_perspectives/chief_executives_message.html)



## كلمة مشتركة من الرئيسين التنفيذي

على مدى خمسة عقود، واصلت الشركة بناء مسيرة نمو حافلة بالإنجازات، غير أن السنة المالية 2026 ستظل محطة فارقة في تاريخها، إذ مثلت نقطة تحول نحو آفاق أوسع وطموحات أكبر. فقد شكّل انتقال الشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة لعائلة السعدي، الشريك السعودي المؤسس للمجموعة، وعائلة جرونفلدر، الشريك السويسري المؤسس، إلى شركة مدرجة في السوق المالية، علامة بارزة في مسيرة التطور الاستراتيجي للمجموعة. ومن هذا المنطلق، يسرنا أن نرحب بجميع مساهمينا، سواء من انضموا إلينا حديثاً أو من رافقوا مسيرة الشركة منذ سنوات.

وشهدت السنة المالية 2026 أيضاً تسجيل أعلى قيمة للطلبات الواردة في تاريخ المجموعة، إذ بلغت 588 مليون ٢٠٠، كما ارتفع رصيد الأعمال المتراكمة بنحو 110.5 مليون ٢٠٠. ويعزز ذلك وضوح الإيرادات المستقبلية ويدعم أجندة النمو متوسطة الأجل. وتنطلق الشركة في مرحلتها التالية من قاعدة أعمال أكثر اتساعاً، وفي وقت تتزايد فيه صلة أنشطتها بعدد من الأولويات الاستراتيجية في المملكة، بما في ذلك الأمن الغذائي، والبنية التحتية لسلاسل التبريد، وتطبيقات الطاقة والصناعة، ومشاريع إسكان العمالة، وتوطين الصناعات الدفاعية، وحلول الرعاية الصحية المتخصصة. ولا تمثل هذه المجالات مجرد أوجه توافق مع مستهدفات المملكة، بل هي قطاعات بنت فيها المجموعة قدراتها على مدى سنوات طويلة من خلال خبراتها الهندسية، وقدراتها التصنيعية المحلية، وتطوير منتجاتها، وكفاءة تنفيذها.

وقد هيأت هذه الخبرات المتراكمة المجموعة للاستفادة من النمو المستدام الذي تشهده هذه الأسواق، والمدفوع بمحركات هيكليّة طويلة الأجل مع استمرار تطورها. ومن خلال هذا التقرير السنوي الأول بعد الإدراج، نسعى إلى توضيح الكيفية التي سننفذ بها هذه الاستراتيجية خلال السنوات المقبلة.

وبقدر ما كان الطرح العام الأولي محطة فارقة في مسيرة الشركة، فقد عكست السنة المالية 2026م أيضاً قدراً كبيراً من الاستمرارية. فقد حققت الشركة أداءً قوياً بوجه عام، مستندة إلى قاعدة أعمال راسخة تم بناؤها وتطويرها على مدى سنوات. وفي الوقت ذاته، شهد العام انتقالاً قيادياً مخططاً له، حيث أنهى السيد/ بيتر فيرير فترة قيادته التنفيذية بعد ما يقرب من عقد من قيادة الشركة، ليتولى السيد/ روبان بيلين المنصب خلفاً له، بعد سنوات عدة شغل خلالها منصب المدير المالي للمجموعة. كما شهدت الفترة المشمولة بالتقرير

تصاعداً في التوترات الجيوسياسية في المنطقة، وهو ما انعكس على بعض عمليات الشحن، ونشاط طلبات العملاء، ومستويات عدم اليقين التجاري في الجزء الأخير من السنة المالية.

في حين يستعرض قسم المراجعة المالية من هذا التقرير أداء الشركة خلال العام بمزيد من التفصيل **C 02**، فإننا نغتنم هذه الفرصة لنمنح مساهمينا الكرام فهماً أعمق لطبيعة أعمالنا، والتي قد لا تبدو واضحة بالكامل من الوهلة الأولى، نظراً لاتساع نطاقها واعتمادها على نموذج تشغيلي متكامل.

ومن المهم التأكيد منذ البداية أن المجموعة ليست شركة صناعية تقتصر على إنتاج منتج واحد، كما أنها ليست مجرد مجموعة من خطوط أعمال متفرقة، بل تعمل بوصفها منصة متكاملة للحلول الهندسية وحلول سلاسل التبريد، تمتد أنشطتها عبر التصنيع، وتنفيذ مشروعات البنية الأساسية، وتقديم الخدمات على امتداد دورة حياة المنتج. ومن المهم أيضاً توضيح أمر قد يلتبس على البعض، وهو أن المجموعة لا تقدم خدمات النقل بنفسها، وإنما توفر حلول التبريد والمعدات المتخصصة التي تمكن مشغلي الخدمات اللوجستية ذات التحكم في درجات الحرارة من أداء أعمالهم بكفاءة. ونظراً إلى أن استراتيجيتنا تُعرض من خلال أربعة قطاعات تشغيلية مستقلة، فقد يبدو نشاط المجموعة للوهلة الأولى متشتتاً إلى حد ما. إلا أن هذه القطاعات، وهي: حلول المركبات، والتبريد الثابت، والحلول المتخصصة، وخدمات ما بعد البيع، تعمل في الواقع بوصفها منظومة مترابطة، يكمل كل منها الآخر. ويجسد قطاع الحلول المتخصصة، على وجه الخصوص، امتداداً للخبرات الهندسية والتصنيعية التي طورتها المجموعة عبر عقود من العمل في مجال التبريد، وتوظيفها في تطبيقات وقطاعات مجاورة.

لا يزال قطاع حلول المركبات يشكّل الركيزة الأساسية لعملياتنا. وبصفنا الشركة الرائدة في سوق حلول النقل المبرد والمتحكم في درجات حرارته، يوفر هذا القطاع حجم أعمال كبيراً وأداءً مستقرّاً وقاعدة واسعة من المنتجات المركبة لدى العملاء، وتكتسب هذه القاعدة أهمية خاصة، ليس فقط لدورها في توليد الإيرادات، بل أيضاً لكونها محفزاً رئيسياً للطلب على خدمات ما بعد البيع. ورغم أن أداء القطاع خلال الفترة المشمولة بالتقرير عكس قدراً من عودة الحصة السوقية إلى مستوياتها الطبيعية، إلى جانب بعض التأخيرات الناجمة عن استمرار النزاع الإقليمي، فإنه لا يزال يمثل الركيزة المستقرة لأعمال المجموعة.

يشغل قطاع التبريد الثابت موقعاً مختلفاً ضمن سلسلة القيمة، إذ يوفر البنية الأساسية للتخزين المبرد وعمليات المعالجة التي تدعم إنتاج الأغذية والخدمات اللوجستية والتطبيقات الصناعية. وعلى الرغم من أن هوامش الربح في هذا القطاع تكون عادة أقل نتيجة للطبيعة القائمة على المشاريع، فإنه لا يزال يمثل منصة مهمة للنمو وأحد المساهمين الرئيسيين في تطوير السوق على نطاق أوسع.

يمثل قطاع حلول السيارات المتخصصة الذي تركز عليه أعمال الشركة. فيفضل ريادة في مجال حلول النقل المبرد، يتمتع هذا القطاع بقاعدة أعمال واسعة ومستقرة، كما أن الانتشار الكبير لمنتجاتنا لدى العملاء يسهم في تحقيق الإيرادات ويدعم الطلب المستمر على خدمات ما بعد البيع. ورغم تأثر أداء القطاع خلال فترة التقرير بعودة الحصة السوقية إلى مستوياتها الطبيعية، إلى جانب بعض التأخيرات الناتجة عن استمرار الأوضاع الإقليمية، فإنه يظل النشاط الرئيسي والأكثر استقراراً ضمن أعمال الشركة.

ويكتمل نموذج أعمال المجموعة بقطاع خدمات ما بعد البيع، الذي يشمل خدمات الصيانة والإصلاح، ويشهد توسعاً متزايداً في خدمات المراقبة المعتمدة على التقنيات الحديثة. ولا يزال هذا القطاع، في الوقت الراهن، أقل تطوراً نسبياً مقارنة بحجم قاعدة المعدات المركبة في قطاع التبريد الثابت، رغم أنه يمثل النشاط الأعلى من حيث هوامش الربح ضمن أعمال المجموعة. ولذلك، يمثل توسيع نطاق الخدمات، ولا سيما في قطاع التبريد الثابت، إحدى أولوياتنا الاستراتيجية الرئيسية. ونحن على ثقة بأن هذا التوسع سيسهم، مع مرور الوقت، في تعزيز الربحية، وتقوية معدلات الاحتفاظ بالعملاء، وبناء مزيج إيرادات أكثر مرونة واستدامة على المدى الطويل.

وتعمل هذه القطاعات الأربعة معاً ضمن منظومة مترابطة يعزز كل عنصر فيها الآخر؛ فمشروعات البنية الأساسية تدعم الطلب على حلول النقل المبرد، ويؤدي نمو قطاع النقل إلى توسيع قاعدة المعدات المركبة لدى العملاء، التي تحقق بدورها فرصاً متكررة لتقديم خدمات ما بعد البيع. وفي المقابل، توسع الحلول المتخصصة نطاق أعمال المجموعة ليشمل تطبيقات أكثر تخصصاً تتطلب قدرات هندسية وتصنيعية متقدمة بصورة متزايدة. ويرتكز هذا النموذج على ما راكمته المجموعة من خبرات فنية داخل المملكة، والتي تواصل دعم الابتكار في التطبيقات الحالية، وتمكين التوسع في قطاعات جديدة وفئات إضافية من الحلول. ويُعد فهم هذا الترابط بين القطاعات عنصراً أساسياً لفهم كيفية تحقيق المجموعة للقيمة.

## كلمة مشتركة من الرئيسين التنفيذي

يايها، فيما يتعلق بأداء قطاعات أعمال المجموعة خلال العام، فقد حقق كل من قطاعي الحلول المتخصصة وأنظمة التبريد الثابتة نموًا قويًا مدعومًا بارتفاع الطلب، فيما استفاد قطاع الحلول المتخصصة على وجه الخصوص من تسجيل أعلى مستوى للطلبات الواردة في تاريخه. وفي المقابل، حقق قطاعا حلول السيارات وخدمات ما بعد البيع أداءً أكثر اعتدالًا، متأثرين بصورة رئيسية بعودة الحصة السوقية إلى مستوياتها الطبيعية، إلى جانب ديناميكيات السوق، ودورات الشراء لدى العملاء، والعوامل الخارجية، مثل اضطرابات سلاسل الإمداد الناتجة عن التوترات الجيوسياسية.

وقد عكست هذه التحديات مزيًا من حذر العملاء، وتأخر دورات الشراء، واضطرابات سلاسل الإمداد، واستمرار حالة عدم اليقين الجيوسياسي، ولم تكن ناتجة عن أي تراجع في العوامل الأساسية طويلة الأجل التي تدعم الطلب على منتجات وخدمات المجموعة، وهو ما يؤكد متانة نموذج أعمالها وقدرته على الصمود في مواجهة تقلبات الاقتصاد. ومع أن استمرار الاضطرابات الجيوسياسية قد يؤثر في توقيت قرارات العملاء الاستثمارية، فإن الحاجة إلى البنية التحتية لسلاسل التبريد تظل حاجة أساسية لا يمكن الاستغناء عنها، بل من المتوقع أن يزداد الطلب عليها ويتسارع نموه على المديين المتوسط والطويل، مع استمرار توجه المنطقة نحو تعزيز الاكتفاء الذاتي.

وتواصل المجموعة التخطيط لأعمالها في ضوء عدة سيناريوهات اقتصادية كلية محتملة، مع الاحتفاظ بالمرونة اللازمة لتكييف عملياتها وفق المتغيرات، والتركيز بصورة واضحة على الحفاظ على الربحية والتدفقات النقدية من خلال تنفيذ منضبط ومستدام. ومن منظور الربحية، ظلت الهوامش مستقرة بوجه عام خلال السنة، مع تسجيل تراجع طفيف نتيجة تغير مزيج القطاعات المساهمة في الإيرادات. ويُعد هذا الأثر متوقعًا في ظل زيادة مساهمة الأعمال القائمة على المشروعات ذات الهوامش الأقل، إلا أنه يُنتظر أن يقابله تدريجيًا نمو أنشطة الخدمات الأعلى ربحية، والتوسع في الحلول الهندسية الأكثر تعقيدًا. كما شهد النصف الثاني من السنة المالية 2026 تشددًا عامًا في مستويات السيولة في عدد من قطاعات السوق بالمملكة، مما أسهم في تباطؤ وتيرة اتخاذ العملاء لقراراتهم وإطالة دورات الطلب في بعض الأسواق.

وبالنظر إلى المرحلة المقبلة، يرتبط مسار نمو المجموعة بعاملين رئيسيين: هما كفاءة التنفيذ الداخلي والعوامل الخارجية الداعمة للنمو. فعلى المدى القريب، من المتوقع أن يواصل قطاع حلول المركبات نموه بما يتماشى بصورة عامة مع أداء السوق، في حين يواصل قطاع أنظمة التبريد الثابت الاستفادة من الالتزامات الاستثمارية طويلة الأجل في قطاعي الخدمات اللوجستية والبنية الأساسية لسلاسل التبريد. وفي الوقت نفسه، يمثل قطاع خدمات ما بعد البيع فرصة واحدة لزيادة حصة الإيرادات المتكررة ذات هوامش الربح المرتفعة، مدعومًا بالتوسع المستمر في قاعدة المنتجات المركبة لدى العملاء. أما قطاع الحلول المتخصصة، فمن المتوقع أن يؤدي دورًا متزايد الأهمية في دعم نمو المجموعة، مع التركيز بصورة خاصة على حلول قطاع النفط والغاز، والتطبيقات الطبية، والتطوير التدريجي للفرص المرتبطة بقطاع الدفاع وتحويلها إلى فرص تجارية ذات عوائد مستدامة.

وعلى المدى المتوسط، تتمتع المجموعة بمقومات تؤهلها لتوسيع نطاق أعمالها خارج السوق المحلية. وتُعد بعض قطاعاتها، ولا سيما قطاع الحلول المتخصصة، مؤهلة بطبيعتها للتوسع في أسواق التصدير. وسيسهل تطوير القدرات القادرة على المنافسة في الأسواق الدولية أحد أبرز محاور التركيز خلال المرحلة المقبلة، وذلك من خلال مواصلة الاستثمار في الهندسة، وتطوير المنتجات، والقدرات التشغيلية، إلى جانب اتباع نهج منضبط في تخصيص رأس المال. ومن المهم أيضًا أن المركز المالي القوي للمجموعة، والخالي من الديون، يوفر لها المرونة المالية اللازمة للمضي في تحقيق هذه الطموحات، مع الحفاظ في الوقت نفسه على نهج متوازن وحصيل في إدارة النمو.

كما تظل البيئة التشغيلية العامة داعمة للنمو، حيث تتوافق أهداف رؤية السعودية 2030 بصورة وثيقة مع البنية التحتية والحلول التي توفرها الشركة. ومن المتوقع أن تسهم التطورات التنظيمية المتعلقة بسلامة الغذاء ومتطلبات سلاسل التبريد في زيادة الطلب على حلول التخزين والنقل ضمن درجات حرارة محكمة، بما يعزز مكانة المجموعة كشريك مهم في دعم نمو هذه القطاعات.

ومع بداية السنة المالية الجديدة، ستركز الشركة بصورة واضحة على تنفيذ هذه الاستراتيجية، من خلال التوسع في المجالات التي أثبتت نجاحها، وتعزيز الجوانب التي لا تزال بحاجة إلى مزيد من التطوير، مع الحفاظ على الانضباط اللازم لتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل. ونثق بأن المرحلة المقبلة ستكون حافلة بالإنجازات والفرص الواعدة، ونتطلع إلى أن يواصل مساهمونا دعمهم لنا في كل خطوة من هذه المسيرة.

بيتر فيرير

الرئيس التنفيذي السابق

روبان بيلين

الرئيس التنفيذي الحالي



# تحليلات الإدارة ونقاشاتها

البيئة التشغيلية وسياق السوق

16

تحقيق القيمة المستدامة في سي جي إس

19

نطاق المنتجات

21

الاستراتيجية

28

المخاطر الجوهرية وعوامل عدم اليقين

32

الاستعراض المالي

35

## البيئة التشغيلية وسياق السوق

### السياق الاقتصادي والصناعي

تعمل الشركة السعودية لإنتاج غرف التبريد (سي جي إس) منذ نشأتها تاريخيًا، ولا تزال تعمل، في بيئة تتأثر بشكل متزايد بالتحول الاقتصادي الذي تشهده المملكة العربية السعودية، والتوسع الصناعي، والنمو المتواصل في الاستثمارات الموجهة إلى قطاعات الخدمات اللوجستية، والتصنيع، والبنية الأساسية. كما تساهم مستهدفات رؤية المملكة 2030 الطموحة، التي تركز على تنويع الاقتصاد وتعزيز نمو القطاعات غير النفطية، في إعادة تشكيل أنماط الطلب عبر عدد من القطاعات ذات الأهمية الاستراتيجية للمجموعة، بما في ذلك الخدمات اللوجستية، وإنتاج الأغذية، والرعاية الصحية، والصناعات الدوائية، والاتصالات، والدفاع، والسياحة، والصناعات التحويلية.

وعلى مستوى المؤشرات الاقتصادية الكلية، حافظت المملكة خلال فترة التقرير على مكانتها بوصفها أكبر اقتصاد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث بلغ الناتج المحلي الإجمالي نحو 4.8 تريليون ٢ في عام 2025م. كما سجل الاقتصاد السعودي نموًا حقيقيًا بنسبة 4.5% خلال العام، مدعومًا بارتفاع مستويات إنتاج النفط، ونمو استثمارات القطاع الخاص، واستمرار جهود التنويع الاقتصادي. كما حققت الأنشطة غير النفطية في عام 2023م إنجازاً تاريخياً بتسجيلها 50% من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي.

وتواصل برامج التنمية الوطنية دعم النمو في قطاعات تشمل الخدمات اللوجستية، والرعاية الصحية، والبنية الأساسية، والسياحة، والاتصالات، والتصنيع الصناعي، من خلال برامج حكومية ومبادرات استثمارية رئيسية، من أبرزها برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، وبرنامج التحول الوطني، وبرنامج التخصص، وبرنامج جودة الحياة. وفي الوقت نفسه، تمضي المملكة في تعزيز مستويات الاكتفاء الذاتي في عدد من القطاعات الصناعية الاستراتيجية، بما في ذلك إنتاج الأغذية، والصناعات الكيماوية، والصناعات الدوائية.

وتتوافق هذه التوجهات مع طموحات النمو لدى الشركة، إذ تعتمد العديد من القطاعات المستهدفة بالتوسع على أنظمة التبريد، والبنية التحتية التي تتطلب التحكم في درجات الحرارة، وقدرات التبريد الصناعي، والحلول الهندسية المعيارية، وحلول النقل المتخصصة. وتكسب هذه العوامل أهمية خاصة في قطاعات مثل الرعاية الصحية، والدفاع، والبنية التحتية الصناعية، حيث تؤثر متطلبات التوطين، وتنمية المحتوى المحلي، وأولويات المشتريات المحلية بصورة متزايدة في قرارات الشراء لدى الجهات الحكومية وشبه الحكومية. كما يساهم إدراج مركبات الإسعاف والتطبيقات المتخصصة ذات الصلة ضمن أطر المشتريات الداعمة للتوطين في تعزيز الطلب على الحلول المطورة والمصنعة محلياً.

ومن المهم الإشارة إلى أن بيئة الأعمال خلال الجزء الأخير من السنة المالية 2026 تأثرت بشكل ملحوظ بتصادم التوترات الجيوسياسية في المنطقة، مما أدى إلى اضطرابات في سلاسل الإمداد، وتأخير عمليات الشحن، وزيادة مستوى الحذر لدى العملاء في عدد من قطاعات السوق. وقد انعكست هذه الظروف على دورات المشتريات، والجداول الزمنية لتنفيذ المشروعات، وأنشطة تلقي الطلبات في بعض المجالات، ولا سيما تلك التي تعتمد على المكونات المستوردة والخدمات اللوجستية الدولية. ورغم ما فرضته هذه التطورات من ضغوط تشغيلية وتجارية على المدى القصير، فإن المجموعة على ثقة بأن العوامل الأساسية طويلة الأجل التي تدعم الطلب في أسواقها الرئيسية لا تزال راسخة ولم تتأثر.

### العوامل الهيكلية الداعمة للطلب على حلول التبريد وسلاسل التبريد

مع استمرار المملكة في التقدم نحو تحقيق مستهدفات الاكتفاء الذاتي وتعزيز المرونة الاقتصادية، يظل الأمن الغذائي أحد أبرز العوامل الداعمة للطلب طويل الأجل على حلول التبريد وسلاسل التبريد. وتواصل المملكة العربية السعودية الاستثمار في البنية التحتية الزراعية، وتصنيع الأغذية، والتخزين المبرد، وتعزيز مرونة سلاسل الإمداد، ضمن جهود أوسع لدعم قدرات إنتاج الغذاء محلياً والحد من الاعتماد على الواردات الغذائية.

وارتفع إجمالي القيمة المضافة لقطاع تصنيع الأغذية من 285 مليار ٢ في عام 2019م إلى 357.7 مليار ٢ في عام 2023م، في حين تشير التقديرات الحكومية إلى أن استثمارات قطاع الأغذية قد تصل إلى 75 مليار ٢ بحلول عام 2035م. كما خصصت المملكة 37.5 مليار ٢ لتعزيز الأمن الغذائي والإنتاج الزراعي، بما يشمل الاستثمار في أساليب الزراعة الحديثة، والتخزين المبرد، والبنية التحتية للتبريد. وقد أسهم التوسع في إنتاج الغذاء محلياً في زيادة الطلب على حلول التبريد الخاصة بالنقل، إلى جانب أنظمة التبريد الثابتة في مختلف أنحاء المملكة. وتتطلب أنشطة إنتاج الدواجن واللحوم الحمراء ومنتجات الألبان والأغذية المجمدة، إضافة إلى توزيع الأغذية الطازجة وتصنيع الأغذية، حلولاً موثوقة للنقل والتخزين ضمن بيئات خاضعة للتحكم في درجات الحرارة. وفي هذا السياق، بلغ مستوى الاكتفاء الذاتي من الدواجن في المملكة 70% خلال عام 2024م، مدعومًا باستثمارات تجاوزت مليار ٢، فيما تستهدف رؤية السعودية 2030 تحقيق الاكتفاء الذاتي الكامل في هذا القطاع.

كما تكسب سلاسل التبريد أهمية متزايدة في الحد من الفاقد الغذائي وتعزيز كفاءة سلاسل الإمداد في المملكة. وتشير دراسات متعددة إلى ارتفاع مستويات هدر الغذاء في المملكة، وهو ما يعكس الأهمية التشغيلية للبنية التحتية الخاصة بالتخزين والنقل والتوزيع ضمن بيئات خاضعة للتحكم في درجات الحرارة. ومع تكثيف الجهود الرامية إلى تعزيز الأمن الغذائي ضمن رؤية السعودية 2030، يتوقع أن تؤدي الاستثمارات في أنظمة التبريد، ومراقبة سلاسل التبريد، والبنية التحتية اللوجستية الحديثة دوراً متزايداً في الحد من التلف، وتعزيز مرونة سلاسل الإمداد، ودعم كفاءة الإنتاج المحلي.

ويعد قطاع الخدمات اللوجستية أحد المحاور الرئيسية في استراتيجية التنويع الاقتصادي للمملكة. فمن خلال رؤية السعودية 2030 وبرنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، تواصل المملكة تطوير الموانئ، وشبكات السكك الحديدية، والمناطق اللوجستية، والبنية التحتية للمستودعات، والممرات الصناعية المتكاملة، بما يعزز سلاسل الإمداد على المستويين المحلي والدولي.

## البيئة التشغيلية وسياق السوق

كما يواصل القطاع اللوجستي في المملكة نموه، حيث بلغت تجارة السلع نحو 2 تريليون ٤٠٠ مليار ريال في عام 2024م، فيما وصلت مناولة الحاويات إلى 11.38 مليون حاوية نمطية. وقد خصصت المملكة استثمارات كبيرة لتطوير البنية التحتية للنقل والخدمات اللوجستية، بما في ذلك المناطق اللوجستية، والمراكز الصناعية، والبنية التحتية المتكاملة لسلاسل التبريد الخاصة بالسلع الحساسة لدرجات الحرارة. وترى شركة "سي جي إس" أن الأوضاع الجيوسياسية الراهنة قد تدفع دول مجلس التعاون الخليجي، ولا سيما المملكة العربية السعودية، إلى تسريع خطط تطوير مسارات لوجستية بديلة وبنى تحتية داعمة لها.

كما يتوقع أن تسهم التوترات الجيوسياسية المستمرة في بعض أنحاء المنطقة في ترسيخ الأهمية الاستراتيجية للقدرات اللوجستية المحلية وشبكات النقل البري على المدى الطويل، لا سيما إذا أدت اضطرابات سلاسل الإمداد، أو تأخر عمليات الشحن، أو تغير مسارات التجارة العالمية، إلى زيادة الاعتماد على النقل المبرد داخل المملكة والبنية التحتية المتكاملة لسلاسل التبريد.

ويسهم نمو قطاع التجزئة الغذائي الحديث، وسلاسل إمداد خدمات الأغذية، والتجارة الإلكترونية في زيادة الطلب على البنية التحتية للتبريد. فقد بلغت مبيعات سوق تجزئة المواد الغذائية في المملكة 147.4 مليار ريال في عام 2023م، فيما يواصل التحول نحو قنوات التجزئة الحديثة والبقالة الإلكترونية تعزيز الطلب على حلول التوزيع المبرد، ومرافق التخزين البارد، وحلول التوصيل في الميل الأخير. كما ارتفع معدل انتشار التجارة الإلكترونية من 3.9% في عام 2018م إلى 7.8% في عام 2023م، مما يدعم زيادة الاستثمار في المستودعات، ومراكز تنفيذ الطلبات، والبنية التحتية الخاصة بالتخزين والتحكم في درجات الحرارة.

وفي الوقت ذاته، تواصل قطاعات الرعاية الصحية والصناعات الدوائية نموها ضمن مستهدفات رؤية السعودية 2030. ويسهم توطيد الصناعات الدوائية، والتوسع في البنية التحتية للرعاية الصحية، وتشديد المتطلبات التنظيمية المتعلقة بنقل الأدوية وتخزينها، في زيادة الطلب على أنظمة التبريد المتوافقة مع المتطلبات التنظيمية، وحلول سلاسل التبريد المتخصصة. ومن المتوقع أن يصل حجم قطاع الصناعات الدوائية في المملكة إلى 72 مليار ريال بحلول عام 2030م، مدفوعًا بزيادة الاستثمار في الرعاية الصحية، ومبادرات التوطين، واستمرار نمو الطلب على المنتجات الطبية الحساسة لدرجات الحرارة.

كما تسهم الأطر التنظيمية التي وضعتها الهيئة العامة للغذاء والدواء في زيادة الطلب على أنظمة التبريد المتخصصة وأنظمة مراقبة درجات الحرارة، إذ تتطلب عمليات نقل الأغذية والخدمات اللوجستية الدوائية بصورة متزايدة الالتزام بضوابط الرطوبة ودرجات الحرارة، واستخدام أنظمة مراقبة معيارية، وبنية تحتية مخصصة للتبريد. كما تستلزم بعض التطبيقات دمج البيانات التشغيلية ورفع التقارير عبر المنصات التنظيمية والبوابات الحكومية.

ومن العوامل الأخرى التي تؤكد الأهمية المتزايدة للبنية التحتية للتبريد طبيعة المناخ في المملكة، إذ تفرض درجات الحرارة المرتفعة اعتمادًا واسعًا على أنظمة التبريد في مجالات توزيع الأغذية، والضيافة، والصناعات الدوائية، والعمليات الصناعية، والشبكات اللوجستية. وبناءً على ذلك، تمثل البنية التحتية للتبريد وسلاسل التبريد متطلبًا تشغيليًا أساسيًا، بما يدعم الحاجة المستمرة إلى الاستثمار في تطويرها وتعزيز قدراتها.

## الاتجاهات السكانية والاستهلاكية

تواصل الاتجاهات السكانية والاستهلاكية دعم تطور السوق في المملكة. فقد ارتفع عدد سكان المملكة من 30.1 مليون نسمة في عام 2019م إلى 34.6 مليون نسمة في عام 2025م، ومن المتوقع أن يواصل النمو على المدى المتوسط ليصل إلى 36.4 مليون نسمة بحلول عام 2028م. كما تتميز المملكة بتركيبة سكانية شابة نسبيًا، حيث يشكل الأفراد دون سن التاسعة والعشرين ما يقارب نصف إجمالي السكان.

ويسهم التوسع الحضري، وارتفاع معدلات التوظيف، ونمو الدخل المتاح، في دعم مستويات الاستهلاك في قطاعات خدمات الأغذية، وتجزئة المواد الغذائية، والرعاية الصحية، والضيافة. وقد بلغ إجمالي إنفاق المستهلكين 1.6 تريليون ريال في عام 2023م، مقارنة بـ 1.3 تريليون ريال في عام 2019م، فيما ارتفع الدخل المتاح من 1.4 تريليون ريال إلى 1.6 تريليون ريال خلال الفترة نفسها. كما يواصل الوافدون، الذين شكلوا 41.2% من إجمالي سكان المملكة في عام 2023م، دعم الطلب في قطاعات الفنادق، والمطاعم، والمقاهي، وتجزئة المواد الغذائية، وخدمات الرعاية الصحية.

ويسهم نمو قطاع السياحة كذلك في تعزيز الطلب على البنية التحتية الداعمة لقطاعات الضيافة، وخدمات الأغذية، والرعاية الصحية. وقد سجلت المملكة نحو 30 مليون زيارة وافدة في عام 2025م، كما شهدت السياحة غير الدينية توسعًا ملحوظًا خلال السنوات الأخيرة. وارتفع إنفاق الزوار الوافدين من 98.3 مليار ريال في عام 2022م إلى 117.2 مليار ريال في عام 2023م. كما يواصل هدف المملكة المتمثل في استقطاب 150 مليون زائر سنويًا بحلول عام 2030 دفع الطلب على خدمات توزيع الأغذية المبردة، والبنية التحتية لقطاع الضيافة، وحلول سلاسل التبريد والخدمات اللوجستية المرتبطة بخدمات التموين.

ورغم أن التوترات الجيوسياسية المستمرة في بعض أنحاء المنطقة قد تتسبب في اضطرابات دورية في حركة السفر، والأنشطة اللوجستية، وتوقعت تنفيذ الاستثمارات على المدى القريب، فإن هذه التطورات لا يُتوقع في الوقت الراهن أن تغير المسار الهيكلي طويل الأجل للمملكة في مجالات السياحة، والبنية التحتية، والتنويع الاقتصادي ضمن رؤية السعودية 2030.

## التقنية والتصنيع والتطبيقات الناشئة

يسهم التحول التقني المستمر في المملكة في زيادة الطلب على حلول التبريد والبنية التحتية المتخصصة. وتواصل المملكة تطوير البنية التحتية لقطاع الاتصالات ومراكز البيانات، ومشاريع المدن الذكية، والبنية التحتية الرقمية، في إطار جهودها الأوسع لتحديث الاقتصاد. ويؤدي التوسع في شبكات الجيلين الرابع والخامس، وارتفاع معدلات انتشار الإنترنت، وزيادة الاستثمارات في البنية التحتية الرقمية، بما في ذلك التطبيقات المرتبطة بمراكز البيانات، إلى زيادة الطلب على أنظمة التبريد المتخصصة، ووحدات إيواء معدات الاتصالات، وحلول البنية التحتية المعيارية.

كما يتيح التوجه المستمر نحو التصنيع فرصًا واعدة في قطاعات البتروكيماويات، والبنية التحتية للطاقة، والخدمات اللوجستية، والتصنيع الصناعي. وتستهدف المملكة زيادة مساهمة قطاع التصنيع في الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2030م، بالتوازي مع التوسع في الطاقة الإنتاجية للمصانع، والمشاريع الصناعية، والبنية التحتية اللوجستية. ويظل قطاع النفط والغاز أحد المصادر الرئيسية للطلب على الهياكل المعيارية، ووحدات الإقامة المتنقلة، والبنية التحتية الصناعية المتخصصة، لا سيما في المواقع النائية ومشاريع إسكان القوى العاملة.



## البيئة التشغيلية وسباق السوق



وفي الوقت ذاته، يزداد توطين الصناعات الدفاعية أهمية بوصفه إحدى الأولويات الوطنية، إذ تستهدف المملكة توطين أكثر من 50% من الإنفاق على المعدات العسكرية بحلول عام 2030م. ومن المتوقع أن تسهم زيادة الإنفاق الدفاعي ومبادرات التوطين في دعم الطلب على المركبات المتخصصة، والبنية التحتية المتنقلة، والوحدات المعيارية، والأنظمة الهندسية المتخصصة.

كما تمثل البنية التحتية المتنقلة المرتبطة بالرعاية الصحية مجالاً واعداً للنمو. وتواصل المملكة التوسع في العيادات المتنقلة، والبنية التحتية للإسعاف، وخدمات الطوارئ الطبية، بما يدعم إتاحة خدمات الرعاية الصحية، وخدمة السياحة الدينية، والفعاليات العامة واسعة النطاق.

### آفاق السوق ومكانة المجموعة التنافسية

بلغ حجم سوق حلول تبريد النقل في المملكة العربية السعودية 511.3 مليون ٢ في عام 2023م، ومن المتوقع أن ينمو إلى 776.3 مليون ٢ بحلول عام 2028م، بما يعكس معدل نمو سنوي مركب قدره 8.7% خلال فترة التوقعات. ومن المتوقع أن يظل هذا النمو مدعوماً بتوسع إنتاج الأغذية، ونمو قطاع تجزئة المواد الغذائية، والخدمات اللوجستية الدوائية، والسياحة، واستمرار تطوير سلاسل التبريد.

أما سوق التبريد الثابت، فقد بلغ نحو 0.9 مليار ٢ في عام 2023م، ومن المتوقع أن ينمو إلى 1.3 مليار ٢ بحلول عام 2028م، بما يعكس معدل نمو سنوي مركب قدره 7.6%. وتواصل عوامل التصنيع، ونمو المستودعات، وتصنيع الأغذية، والتوسع في الرعاية الصحية، والاستثمارات المرتبطة بقطاع الضيافة، دعم الطلب على تطبيقات التبريد الصناعي والتجاري.

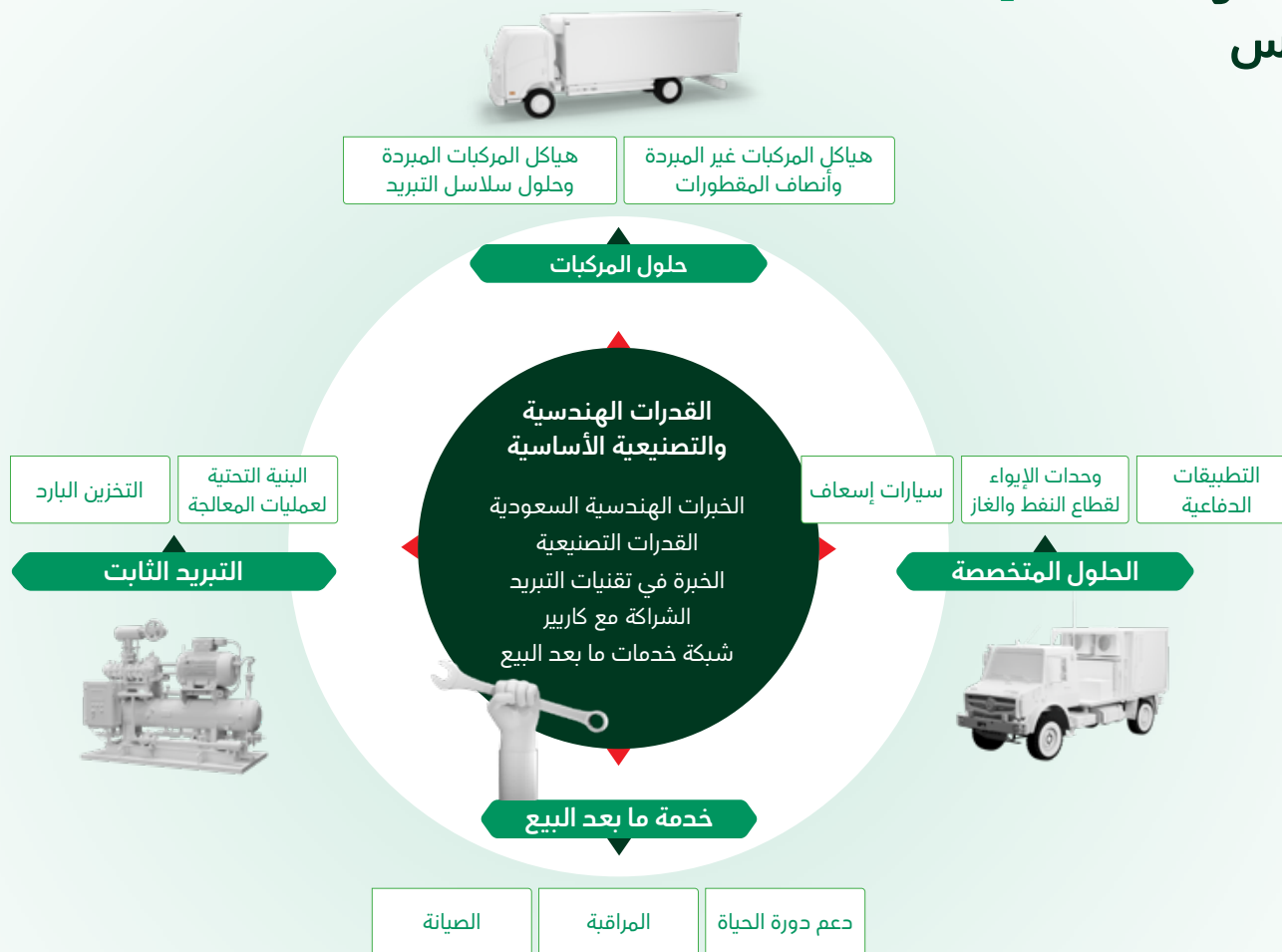
وتؤدي هذه العوامل مجتمعة إلى تعزيز الأهمية طويلة الأجل، بل والضرورة التشغيلية المتزايدة، للمجالات التي تتخصص فيها شركة "سي جي إس". وفي الوقت الذي تسهم فيه هذه التوجهات الكبرى في دعم الأولويات الوطنية، فإنها تعزز أيضاً القيمة المتنامية التي تقدمها المجموعة، وتدعم مكانتها التنافسية وآفاق نموها على المدى الطويل.

**المصادر:** نشرة إصدار الشركة ووثيقة داخلية لأبحاث السوق، مدعومة ببيانات متاحة للعموم صادرة عن جهات حكومية ومنظمات دولية، بالإضافة إلى منشورات ووسائل إعلام متنوعة.

وبوجه عام، تعمل شركة "سي جي إس" ضمن بيئة سوقية تدعمها مجموعة من المحركات الهيكلية طويلة الأجل، كما هو موضح في نموذج أعمال الشركة في الصفحة 19 [19](#) من هذا التقرير. وتشمل هذه المحركات نمو قطاع التصنيع، ومبادرات التوطين، بما في ذلك توطين الصناعات الدفاعية، والاستثمارات في الأمن الغذائي، والتوسع في الخدمات اللوجستية، ونمو قطاع السياحة، والتوسع العمراني، وتطور خدمات الرعاية الصحية، إلى جانب التزايد المستمر في المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالنقل والتخزين ضمن درجات حرارة محكمة.

D 01

## تحقيق القيمة المستدامة في سي جي إس



### محركات الطلب

| الأولويات الوطنية |                   |                      | محركات الطلب على سلاسل التبريد |                             |                     |               | النمو السكاني والبنية التحتية |                |
|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------|-------------------------------|----------------|
| رؤية 2030         | توطين قطاع الدفاع | توطين القطاع الصناعي | ازدهار السياحة                 | التوسع في الخدمات اللوجستية | تنظيم سلسلة التبريد | الأمن الغذائي | النمو السكاني                 | الرعاية الصحية |

## تحقيق القيمة المستدامة في سي جي إس

تزاو شركة "سي جي إس" أعمالها من خلال منظومة هندسية وتصنيعية متكاملة، تقوم على أربعة قطاعات أعمال متكاملة، هي حلول المركبات، والتبريد الثابت، والحلول المتخصصة، وخدمات ما بعد البيع. وتُمكن هذه القطاعات مجتمعة المجموعة من العمل عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة في مجالي سلاسل التبريد والحلول الهندسية المتخصصة، مستندةً إلى قاعدة مشتركة من القدرات التصنيعية، والخبرات الهندسية، وتكامل الأنظمة، وخدمات الدعم على امتداد دورة حياة المنتج.

وكما هو موضح في الشكل أعلاه، تركز أعمال المجموعة على قدراتها الهندسية والتصنيعية في التي تدعم تصميم وتصنيع وتجميع وصيانة حلول البنية التحتية الهندسية والحلول المتخصصة للتحكم في درجات الحرارة، بما يلبي متطلبات العملاء ومواصفاتهم في مختلف القطاعات. وتدير المجموعة منشآت تصنيعية في مدينة الرياض تخدم قطاعي حلول المركبات والحلول المخصصة، كما تنفذ مشاريع تبريد المنشآت الثابتة في مواقع العملاء وفقًا لمتطلبات كل مشروع.

يمثل قطاع حلول المركبات والنقل الركيزة الأكبر ضمن أعمال المجموعة، إذ ساهم بنحو 52% من إيرادات السنة المالية 2026م. ويركز هذا القطاع على تقديم حلول النقل المبرد وغير المبرد، بما يشمل صناديق الشاحنات والمقطورات المبردة، وأنظمة التبريد المخصصة لوسائل النقل، وصناديق نقل البضائع الجافة، وخدمات تعديل المركبات وتجهيزها، بما يدعم سلاسل الإمداد الخاصة بتوزيع الأغذية والأدوية والخدمات اللوجستية وقطاع التجزئة. وتتمتع المجموعة بمكانة قوية في قطاع حلول سلاسل التبريد للمركبات في المملكة، مدعومة بشراكاتها التقنية طويلة الأجل مع شركة كاريير ترانسيسكولد، وخبراتها الهندسية المتراكمة، وقدراتها التصنيعية المتقدمة في إنتاج الهياكل المبردة والألواح العازلة.

ويركز قطاع التبريد الثابت على حلول البنية التحتية للتخزين والمعالجة ضمن بيئات خاضعة للتحكم في درجات الحرارة، ويشمل ذلك أنظمة التبريد الصناعي، وغرف التبريد، ومجمدات التجميد السريع، وأنظمة إدارة الضغط، وحلول التبريد الخاصة بعمليات المعالجة، لخدمة قطاعات إنتاج الأغذية، والخدمات اللوجستية، والأدوية، والعملاء

الصناعيين. ويقود الطلب في هذا القطاع الاهتمام المتزايد في المملكة بالأمن الغذائي، وتوزيع الأدوية، وتطوير البنية التحتية اللوجستية، والامتثال للوائح المنظمة لسلاسل التبريد.

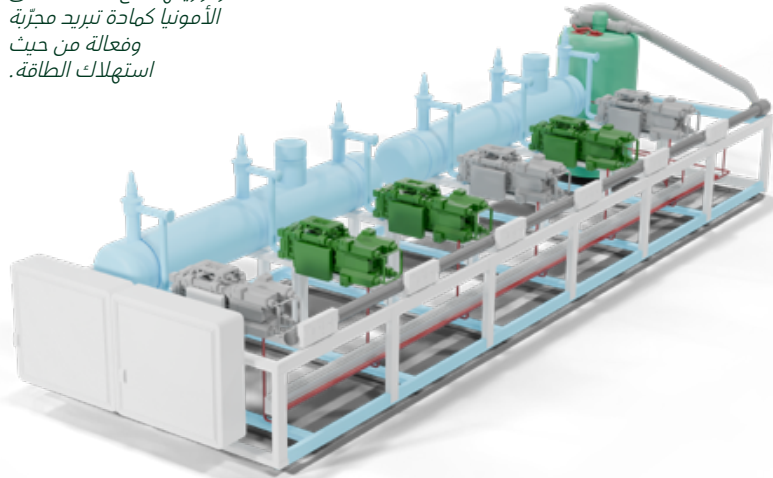
ويمثل قطاع الحلول المتخصصة امتدادًا للخبرات الفنية وقدرات تطوير المنتجات لدى المجموعة إلى قطاعات مجاورة تتطلب بنية تحتية وأنظمة متخصصة مصنعة ومتكاملة. ويشمل ذلك سيارات الإسعاف، ووحدات الإيواء الدفاعية، ومركبات المراقبة، ووحدات الاتصالات، وحلول إسكان القوى العاملة لقطاع النفط والغاز. وقد أصبح هذا القطاع منصة نمو متزايدة الأهمية للمجموعة مع تقدم المملكة في تنفيذ مبادرات توطيد الصناعات في قطاعات الرعاية الصحية، والدفاع، والاتصالات، والقطاع الصناعي.

وتكتمل منظومة أعمال المجموعة بقطاع خدمات ما بعد البيع، الذي يقدم خدمات الصيانة، والمراقبة، وإدارة الأساطيل المدعومة بتقنية إنترنت الأشياء، والدعم على امتداد دورة حياة الأنظمة التي توفرها المجموعة. وتدير المجموعة واحدة من أوسع شبكات خدمات التبريد في المملكة، بما يتيح لها تغطية نطاق واسع من العملاء في مختلف المناطق. وتسهم منظومة خدمات ما بعد البيع في تعزيز ولاء العملاء، ودعم موثوقية العمليات، وتوفير تحفقات إيرادات متكررة ترتبط بقاعدة المجموعة الواسعة من المعدات والأنظمة المركبة.

ويعزز هذا النموذج المتكامل مستوى الترابط بين قطاعات أعمال المجموعة تشغيليًا وتجاريًا؛ إذ تدعم الخبرات الهندسية المتراكمة في تصنيع أنظمة التبريد خطط التوسع في حلول البنية التحتية المتخصصة، في حين تساهم قاعدة الأنظمة والمعدات المركبة في قطاعي حلول المركبات وتبريد المنشآت الثابتة في توليد الطلب على خدمات ما بعد البيع على المدى الطويل. ومن خلال هذا النموذج، تعمل المجموعة كمزود متكامل للحلول الهندسية وحلول سلاسل التبريد، بما يتماشى مع

أولويات النمو الاستراتيجي في المملكة، ومن بينها الأمن الغذائي، وتوسع قطاع الخدمات اللوجستية، وتطوير البنية التحتية للرعاية الصحية، وتوطيد الصناعة، وبناء القدرات الدفاعية.

→ توفر أنظمة التبريد الصناعي لدى الشركة حلولاً دائمة للعمليات التي تتطلب تحكمًا دقيقًا في درجات الحرارة ضمن قطاعات معالجة الأغذية وتوزيعها، مع الاعتماد على الأمونيا كمادة تبريد مجربة وفعالة من حيث استهلاك الطاقة.





## نطاق المنتجات

تعكس محفظة منتجات الشركة خمسين عامًا من الخبرة الهندسية والتصنيعية المحلية، والتطوير المستمر لمنتجاتنا في مجالات التبريد، وقطاع النقل، والحلول الصناعية المتخصصة.

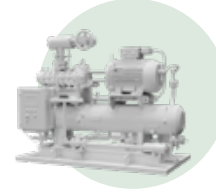


### الحلول المخصصة

توظف الشركة قدراتها الهندسية والتصنيعية لتصميم وتسليم منتجات متخصصة تلبي احتياجات عملائنا الفريدة. ويمتد نطاق هذا القطاع ليشمل البنية التحتية للاتصالات، والحلول المتنقلة والدفاعية، والمغلقات الكهربائية مسبقة الصنع، والحلول الصناعية المصممة حسب الطلب، حيث تتولى معالجة التحديات التشغيلية المعقدة عبر أنظمة طورت خصيصًا لاستيفاء المواصفات الفنية والأدائية الدقيقة.

يمكنك مسح رمز الاستجابة السريعة أدناه لاستكشاف محفظة الحلول المخصصة من خلال عروض مرئية تفاعلية ثلاثية الأبعاد.

[https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/management\\_discussion\\_and\\_analysis/product\\_range/customised\\_solutions.html](https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/management_discussion_and_analysis/product_range/customised_solutions.html)



### حلول التبريد الثابت

يقدم قطاع التبريد الثابت حلولًا هندسية للتحكم في درجات الحرارة للمنشآت الصناعية والتجارية التي تعتمد على مستويات عالية من الموثوقية التشغيلية وسلامة المنتجات. وتشمل حلولنا أنظمة التبريد الصناعية والتجارية، والألواح العازلة، وأبواب مخازن التبريد المتخصصة، حيث نقدم تكاملًا تقنيًا يدعم عمليات تخزين ومعالجة وتداول المنتجات الحساسة للحرارة في بيئات تشغيلية متنوعة.

يمكنك مسح رمز الاستجابة السريعة أدناه لاستكشاف محفظة حلول التبريد الثابت لدينا من خلال عروض مرئية تفاعلية ثلاثية الأبعاد.

[https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/management\\_discussion\\_and\\_analysis/product\\_range/stationary\\_refrigeration.html](https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/management_discussion_and_analysis/product_range/stationary_refrigeration.html)



### حلول المركبات

تجمع حلول المركبات لدى شركة "سي جي إس" بين خبرتها في الحلول اللوجستية الخاضعة للتحكم في درجات الحرارة وخبراتها في هندسة النقل المتخصصة، بما يدعم النقل الآمن والكفؤ للبضائع في مختلف أنحاء المملكة. ويضم هذا القطاع محفظة واسعة من الهياكل المعزولة، وهياكل الشحن الجاف، والمقطورات، والمنتجات المكملة، صُممت لتلبية متطلبات النقل المتنوعة في قطاعات الأغذية، والمشروبات، والأدوية، والخدمات اللوجستية. واستنادًا إلى ريادةها الراسخة في مجال النقل المبرد، تواصل شركة "سي جي إس" تطوير تقنيات النقل، وإدارة درجات الحرارة، وأنظمة التبريد، من خلال حلول تشمل المركبات المعزولة، والهياكل المبردة، والمقطورات.

يمكنك مسح رمز الاستجابة السريعة أدناه لاستكشاف محفظة حلول النقل المبرد لدينا من خلال عروض مرئية تفاعلية ثلاثية الأبعاد.

[https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/management\\_discussion\\_and\\_analysis/product\\_range/automotive\\_solutions.html](https://cgs.com.sa/annualreport25-26/ar/management_discussion_and_analysis/product_range/automotive_solutions.html)



## نطاق المنتجات

# حلول النقل المبرد



### حلول العزل الحراري للمركبات الخفيفة

صُممت حلولنا للعزل الحراري للمركبات خفيفًا لنقل المنتجات الطازجة، والمجمدة، وغيرها من الأصناف الحساسة للحرارة داخل النطاقات العمرانية. وتعد هذه الحلول خيارًا مثاليًا لقطاعات الأغذية، وقطاع الأدوية، والرعاية الصحية؛ إذ تضمن الحفاظ على سلامة المنتجات طوال فترة النقل، فضلاً عن تعزيز كفاءة التوزيع داخل المدن والمناطق التي تخضع لقيود تنظيمية في الحركة والوصول.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### هياكل نقل المثلجات

جاء تصميم وتصنيع هياكل نقل المثلجات لضمان الحفاظ على درجات الحرارة شديدة الانخفاض المطلوبة لنقل المثلجات والمنتجات المجمدة المماثلة. وتتميز هذه الهياكل بتكوينات هندسية متطورة للأبواب الجانبية، مما يحد من الهدر الحراري أثناء عمليات التحميل والتفريغ، ويضمن أعلى درجات كفاءة التبريد مع الحفاظ على سلامة وجودة المنتج طوال مراحل التوزيع.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### شبه المقطورات المبردة

صُممت شبه المقطورات المبردة التي تصنعها الشركة للحفاظ على درجات حرارة ثابتة طوال فترة النقل، مما يضمن بقاء الشحنات القابلة للتلف مبردة أو مجمدة، ووصولها إلى وجهتها وهي في حالة مثالية. وتدعم هذه المقطورات نقل المنتجات الحساسة للحرارة، وقد صُممت لتعمل بكفاءة عالية في بيئات التشغيل الصعبة في منطقة الشرق الأوسط.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### هياكل الشحن المبردة

صُممت هياكل الشحن المبردة التي تصنعها الشركة لتحتمل الظروف المناخية والجغرافية القاسية في منطقة الشرق الأوسط. وتعد هذه الهياكل مثالية لتوزيع المواد الغذائية المبردة والمجمدة، والبضائع الجافة، وغيرها من المنتجات الاستهلاكية وغير الاستهلاكية التي تتطلب نقلًا ضمن بيئة خاضعة للمراقبة والتحكم في درجات الحرارة، باستخدام وحدات تبريد متوافقة من نوع "كارير".

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة

## نطاق المنتجات

### حلول المركبات



#### هياكل الجوانب الستارية

صُممت هذه الهياكل لتسهيل عمليات تحميل وتفريغ الشحنات بسرعة وكفاءة، مما يجعلها مناسبة لعمليات التوزيع داخل المدن والنقل لمسافات طويلة. وتُستخدم هذه الهياكل على نطاق واسع من قبل مشغلي الخدمات اللوجستية، إذ توفر سهولة الوصول إلى الحمولة، مع دعم النقل الكفؤ للبضائع الجافة عبر مختلف مسارات النقل.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



#### هياكل نقل المشروبات

تجمع هياكل نقل المشروبات المصنوعة من الألومنيوم بين خفة الوزن والصلابة الهيكلية الفائقة، مما يرفع من كفاءة عمليات التوزيع الميداني للمشروبات المعبأة. وتُصنع هذه الهياكل باستخدام سبائك عالية المقاومة، لتحتمل متطلبات الحمولات العالية مع الحفاظ على المتانة والكفاءة التشغيلية. كما يتيح تصميم الأرضية المائلة والتصميم الإنشائي المحسن تركيب الهيكل مباشرة على شاسيه المركبة، مما يخفف ارتفاع التحميل ويُحسن سهولة المناولة.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



#### هياكل الأبواب القلابة

صُممت هياكل الأبواب القلابة من الشركة لنقل البضائع المتنوعة بكفاءة عالية، مع قدرة استيعابية مزدوجة تسمح بنقل المنتجات الجافة والمبردة في مركبة واحدة. ومن خلال الجمع بين مزاي الألومنيوم والصلابة الهيكلية لل فولاذ، تقدم هذه الهياكل مرونة تشغيلية استثنائية ترفع من كفاءة مناولة البضائع في مواقع التحميل والتفريغ.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



#### هياكل الأبواب المنزلقة

صُممت هياكل الأبواب المنزلقة التي تصنعها الشركة لتلبية متطلبات الخدمات اللوجستية والتوزيع التي تتطلب سهولة في الوصول، ومرونة تشغيلية عالية، وحماية متكاملة للشحنات. وتُصنع هذه الهياكل من ألواح عازلة مدمجة مع هيكل فولاذي متين، بما يوفر متانة عالية وأداءً موثوقًا في عمليات النقل ذات المتطلبات التشغيلية المكثفة.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



## نطاق المنتجات حلول المركبات

### خط المنتجات التابعة



#### وحدات التبريد من كاريير

صُممت وحدات التبريد ذات الدفع المباشر من "كاريير ترانسيكولد" خصيصًا لنقل المنتجات الطازجة أو المجمدة في مركبات التوزيع الصغيرة والمتوسطة الحجم.

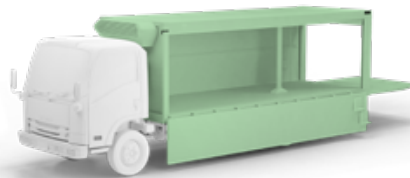
#### عرض تفاعلي بزواوية 360 درجة



#### الرافعات الخلفية من أنتيو

من خلال الشراكة الاستراتيجية مع "أنتيو"، تقدم الشركة مجموعة من حلول الرافعات الخلفية المصممة لدعم عمليات التحميل والتفريغ بكفاءة عبر مختلف فئات المركبات والاستخدامات. وتتوفر هذه الأنظمة بتجهيزات متنوعة، وبقدرات رفع تتراوح من 80 كيلوجرام إلى 2 طن، بحسب احتياجات العملاء.

#### عرض تفاعلي بزواوية 360 درجة



#### هياكل الأبواب الجانبية القابلة للطي

صُممت هياكل الأبواب الجانبية القابلة للطي من الشركة لتيسير توزيع البضائع بكفاءة عالية، مع الجمع بين المتانة الفائقة وانخفاض معدلات الصيانة. ويتميز تصميم الجدران القابلة للطي بسهولة فتحها عموديًا، مما يوفر مرونة استثنائية في الوصول إلى البضائع، ويحقق الاستغلال الأمثل للمساحات الاستيعابية لتعزيز كفاءة التشغيل.

#### عرض تفاعلي بزواوية 360 درجة



#### شبه المقطورات المسطحة

صُممت وصُنعت شبه المقطورات المسطحة التي تقدمها الشركة وفقًا لأرفع المعايير الدولية، مع توظيف الأدوات الهندسية المتقدمة لتحسين توزيع أحمال المحاور، وتفاعل الإطارات، والأداء العام للمركبة. وتأتي هذه المقطورات بتكوينات متنوعة تناسب مختلف قواعد المركبات، وقد جرى تصميمها لضمان كفاءة تشغيلية عالية في تلبية كافة احتياجات النقل.

#### عرض تفاعلي بزواوية 360 درجة



#### شبه المقطورات ذات الجوانب الستارية

صُممت شبه المقطورات ذات الجوانب الستارية من الشركة لنقل الشحنات كبيرة الحجم، مقدمة حلولًا لوجستية عالية الكفاءة في عمليات التحميل والتفريغ للنقل المحلي داخل المدن والخدمات اللوجستية لمسافات طويلة. وتُعد هذه المقطورات خيارًا تشغيليًا مرئيًا لنقل البضائع الجافة، مع قابلية تزويدها بستائر عازلة ووحدات تبريد متوافقة، مما يتيح لها دعم متطلبات النقل المبرد بكفاءة عالية. وقد صُنعت هذه المقطورات وفقًا لأرفع المعايير الدولية، لتجسد التكامل بين الهندسة المتقدمة والنموذج الأمثل في توزيع الأوزان.

#### عرض تفاعلي بزواوية 360 درجة

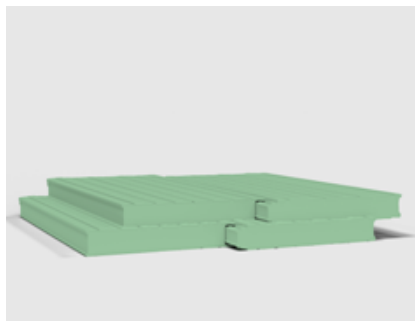
## نطاق المنتجات

### حلول التبريد الثابت



#### أبواب غرف التبريد

يشمل خط إنتاج الشركة أبوابًا مخصصة لغرف التبريد والتجميد، تتوفر بخيارات حركة مفصلية أو منزلقة، لتلائم بيئات التخزين المطلوبة. وبفضل هندستها القائمة على كفاءة العزل الحراري والمتانة وسهولة التشغيل؛ تتكامل هذه الأبواب بسلاسة مع أنظمة الألواح العازلة والبنية التحتية للتبريد الخاصة بالمجموعة؛ مما يضمن الحفاظ على استقرار درجات الحرارة في شتى تطبيقات التخزين المبرد التجارية والصناعية.



#### الألواح العازلة

تقدم الشركة ألواحًا عازلة عالية الأداء، تُستخدم في تطبيقات التبريد والتخزين المبرد والبنية التحتية التي تتطلب تحكمًا حراريًا دقيقًا. وتُصنع هذه الألواح باستخدام رغوة البولي يوريثان الصلبة ذات الهيكل المغلق؛ مما يمنحها عزلًا حراريًا فائقًا، وسلامة هيكلية عالية، وكفاءة في استهلاك الطاقة. وتتوفر هذه الأنظمة بخيارات متنوعة من التغطية والتشطيبات النهائية لتلبية المتطلبات التشغيلية المحددة، لتمثل بذلك ركيزة أساسية ضمن محفظة حلول التبريد وسلاسل الإمداد المبردة لدى المجموعة.



#### التبريد التجاري

تقدم الشركة حلول تبريد تجاري متكاملة لاستخدامات قطاع تجارة التجزئة والضيافة والرعاية الصحية والتخزين. ويتولى هذا القطاع تصميم وتصنيع وتركيب غرف التبريد والتجميد المخصصة، بالإضافة إلى أنظمة التبريد المرتبطة بها، والأبواب، والأرفف، والمنحدرات، والبنية التحتية ذات الصلة. وتعد هذه الحلول مصممة لتلبية الاحتياجات المحددة للعملاء، إذ يجمع استخدامها بين سلامة تخزين المنتجات الحساسة لدرجات الحرارة وكفاءة معالجتها، وبين التركيز على كفاءة الطاقة وسهولة التشغيل واستمرارية الأداء.



#### التبريد الصناعي

تقدم الشركة حلول تبريد صناعي للاستخدامات واسعة النطاق التي تتطلب تحكمًا دقيقًا في درجات الحرارة لحماية المنتجات من التلف. وتخدم هذه الحلول قطاعات تصنيع الأغذية، وإنتاج المشروبات، ومنتجات الألبان، والمستودعات المبردة، والخدمات اللوجستية، والصناعات الثقيلة. وقد صُممت هذه الأنظمة لضمان تبريد فعال وموثوق في بيئات التشغيل الأكثر تطلبًا، كما تدمج تقنية التبريد القائمة على الأمونيا، والتي تتميز بأدائها الموثوق، وكفاءتها في استهلاك الطاقة، وملاءمتها للاستخدامات الصناعية الضخمة.

## نطاق المنتجات الحلول المخصصة



### تحويل المركبات إلى عيادات متنقلة وسيارات إسعاف

تصمم شركة "سي جي إس" وتُصنَّع حلول تحويل المركبات إلى عيادات متنقلة وسيارات إسعاف وفقاً لمتطلبات العملاء والاحتياجات التشغيلية. وقد صُممت هذه المركبات المتخصصة لدعم تقديم خدمات الرعاية الصحية والاستجابة للحالات الطارئة، من خلال الجمع بين سهولة الحركة، والكفاءة التشغيلية، وإمكانات التخصيص، بما يلبي احتياجات مقدمي خدمات الرعاية الصحية والجهات الحكومية.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### الورش المتنقلة

تقدم الشركة حلول ورش متنقلة من تصميمها وتصنيعها، وذلك لتوفير مساحات عمل عملية وسهلة الوصول في قالب مرن ومتنقل. وتستهدف هذه الوحدات دعم العمليات الميدانية من خلال نقل قدرات الورش الفنية مباشرة إلى مواقع العمل، مما يمنح الشركات مرونة تشغيلية أكبر وسهولة فائقة في الوصول.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### الحاويات البرية والبحرية

تصمم شركة سي جي إس وتُصنَّع حلولاً معيارية قائمة على الحاويات، مخصصة للاستخدامات الصناعية وقطاع الطاقة والمواقع النائية. وتشمل محافظة المنتجات كلاً من الكرفانات المتنقلة، ومرافق ومنشآت منصات الحفر. وقد صُممت هذه الحلول لتوفير بيئات عمل وإقامة مريحة وعملية وقابلة للتكيف، بما يدعم استمرارية العمليات في ظروف التشغيل الصعبة، سواء في المواقع البرية أو البحرية، مع تلبية المتطلبات الخاصة بكل عميل ومشروع.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### حلول الاتصالات

تقدم الشركة حلولاً متخصصة في مجال البنية التحتية للاتصالات من تصميمها وتصنيعها، حيث يتم تكيفها بالكامل لتلبي المواصفات المحددة والاحتياجات التشغيلية الخاصة بالعملاء. وتنفرد الشركة بمكانة ريادية في السوق السعودي كأول جهة طورت كبائن اتصالات معتمدة من شركة الاتصالات السعودية، وهو السبق الذي عزز سجل أعمالنا، وجعلنا شريكاً استراتيجياً في دعم مشاريع البنية التحتية لشبكات الاتصالات في المملكة. وتشمل محافظة أعمالنا كبائن ومحطات الاتصالات، ووحدات الأبراج المتنقلة المخصصة للانتشار السريع، ومركبات الإغاثة والتعافي من الكوارث، بالإضافة إلى وحدات الاستجابة المتنقلة والمجهزة بأبراج يصل ارتفاعها إلى 40 متراً. وقد أسهمت هذه الحلول في دعم عدد من كبرى شركات الاتصالات العالمية، بما في ذلك إريكسون، ونوكيا، وموتورولا، وألكاتيل، ولوسنت تكنولوجيز، في تنفيذ وصيانة شبكات الاتصالات الحيوية.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة

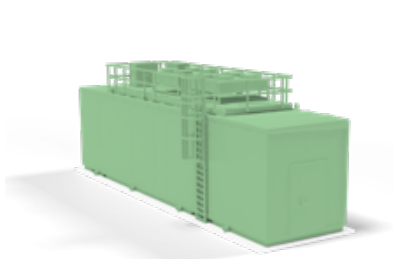
## نطاق المنتجات الحلول المخصصة



### المنتجات المخصصة

تختص الشركة بتقديم حلول هندسية مصممة خصيصًا لتلبية المتطلبات الخاصة للعملاء، وذلك عبر شريحة متنوعة من القطاعات والتطبيقات. وتتضمن محفظة أعمالنا مركبات متخصصة وحلول بنية تحتية متنقلة مثل ناقلات السيارات الفاخرة، والمخازن المتنقلة، وشاحنات الطعام، ومركبات البث الخارجي، وغرف التبريد المتنقلة لعمليات الشحن الجوي، ومركبات إطفاء الحرائق المختصة، والورش المتنقلة.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### الحاويات الكهربائية الجاهزة

تصمم الشركة وتصنع حلول الحاويات الكهربائية الجاهزة المخصصة للاستخدامات الثابتة والمتنقلة. وتضم محفظة منتجاتها كلاً من الحاويات الكهربائية والغرف المقاومة للحريق والحلول المدمجة على المحولات، بالإضافة إلى أنظمة الحاويات المغلقة والمدمجة فوق منصات المقطورات. وقد طُورت هذه الحلول خصيصًا لتلبية المتطلبات المحددة للعملاء والمشاريع، موفرة بذلك بنية تحتية محمية وقابلة للتكيف للتطبيقات الكهربائية والصناعية.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### المركبات الدفاعية - حاويات النقل الدولية (ISO)

تصمم الشركة وتُصنّع حلولاً قائمة على حاويات مخصصة للأغراض الدفاعية والأمنية، وذلك باستخدام حاويات النقل الدولية (ISO). وتشمل محفظة أعمالنا حلول غرف التبريد المتنقلة، ووحدات المراقبة، ومراكز الاتصالات المتنقلة، مما يوفر بنية تحتية قابلة للتكيف والنقل لتلبية المتطلبات التشغيلية المتخصصة. وقد طُورت هذه الحلول لتناسب احتياجات العملاء، مع إمكانية تهيئتها لدعم مجموعة من الاستخدامات الميدانية.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



### حلول المركبات الدفاعية

تصمم الشركة وتُصنّع حلولاً متخصصة قائمة على المركبات للتطبيقات الدفاعية والأمنية. وتُطور هذه الحلول وفقًا لمواصفات العملاء ومتطلباتهم التشغيلية، حيث يتم دمجها في مجموعة متنوعة من منصات المركبات لدعم العمليات الميدانية المتخصصة والمهام الحيوية.

عرض تفاعلي بزاوية 360 درجة



## الاستراتيجية

### بناء منظومة متكاملة للهندسة وسلاسل التبريد لدعم النمو طويل الأمد

تدخل شركة "سي جي إس" مرحلة جديدة من النمو في وقت تشهد فيه المملكة العربية السعودية تحولاً هيكلياً واسع النطاق. وفي ظل تزايد الأهمية الاستراتيجية للأمن الغذائي، وتوطين الصناعة، وتطوير البنية التحتية للرعاية الصحية، وتعزيز القدرات اللوجستية والجاهزية الدفاعية ضمن مستهدفات رؤية السعودية 2030، تمتلك المجموعة قدرات هندسية وتصنيعية راسخة تؤهلها للمساهمة المباشرة في عدد من أولويات التنمية طويلة الأمد في المملكة.

وعلى الرغم من ارتباط اسم شركة "سي جي إس" تاريخياً بحلول تبريد النقل وسلاسل التبريد، فإن المجموعة تعمل اليوم من خلال منظومة هندسية متكاملة أوسع نطاقاً، تشمل التصنيع، وأنظمة التبريد، والحلول الهندسية المتخصصة، والخدمات الممتدة على مدار دورة حياة المنتج.

وكما هو موضح في الصفحة 19، تشكل قطاعات حلول المركبات والنقل، وأنظمة تبريد المنشآت الثابتة، والحلول المتخصصة، وخدمات ما بعد البيع نموذجاً تشغيلياً مترابطاً ومتكاملاً، مكن المجموعة من ترسيخ حضورها في أسواقها التقليدية، بالتوازي مع توسيع قدراتها تدريجياً نحو قطاعات وتطبيقات مجاورة.

وترتكز استراتيجية المجموعة للسنوات المقبلة على تعزيز هذا الأساس الهندسي والتصنيعي، بالتوازي مع زيادة الطاقة الإنتاجية وتوسيع محفظة المنتجات. كما تهدف الشركة إلى تعميق علاقاتها مع العملاء، ومواصلة بناء القدرات التنظيمية اللازمة لدعم نموها طويل الأمد بصفتها شركة مدرجة في السوق المالية.

وتمثل هذه الاستراتيجية امتداداً طبيعياً لرؤية المجموعة القائمة على أن الاستثمار في الخبرات الهندسية، والقدرات التصنيعية، والتميز في التنفيذ، يتيح فرصاً أوسع لخدمة عملاء جدد، والدخول في قطاعات مجاورة، والتوسع تدريجياً في تطبيقات أكثر تقدماً. وتعكس هذه الاستراتيجية طموح المجموعة إلى ترسيخ مكانتها كمزود متكامل للحلول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مستندةً إلى خبرات هندسية سعودية وقدرات ابتكارية متنامية. ومع استمرار استثماراتها في تطوير القدرات التصنيعية، والأتمتة، والخبرات الفنية، وقابلية التوسع التشغيلي، تسعى الشركة إلى تعزيز مكانتها كمزود رائد للحلول الهندسية المتخصصة في القطاعات القائمة والناشئة.

ويتطلب تحقيق هذه الرؤية تنفيذاً منضبطاً عبر عدد من الأولويات الاستراتيجية. وتركز هذه الأولويات، كما ترد في الأقسام التالية، على تعزيز القدرات التصنيعية للمجموعة، وتوسيع محفظة منتجاتها، وتعميق علاقاتها مع العملاء، وبناء القدرات التنظيمية اللازمة لدعم نموها طويل الأمد بصفتها شركة مدرجة في السوق المالية.

### الأولويات الاستراتيجية

#### توسيع محفظة المنتجات وتنويع مصادر الإيرادات

يتجه تركيز استراتيجية المجموعة بصورة متزايدة نحو توظيف خبراتها الهندسية والتصنيعية للتوسع في قطاعات مجاورة تتطلب حلولاً هندسية متخصصة، مع بقاء التبريد والبنية التحتية لسلاسل التبريد محوراً أساسياً لأعمال المجموعة.

وفي قطاع حلول المركبات والنقل، تحافظ المجموعة على علاقة طويلة الأمد مع شركة "كارير ترانسيكول"، حيث تُدمج وحدات التبريد الخاصة بها ضمن حلول تبريد النقل التي تقدمها الشركة في تطبيقات مختارة. مع بقاء التبريد والبنية التحتية لسلاسل التبريد محوراً أساسياً لأعمال المجموعة. في قطاع تبريد المركبات، وتعزز قدرتها على تقديم حلول وخدمات تبريد نقل موثوقة ومعروفة عالمياً للعملاء في مختلف أنحاء المملكة.

ويمثل قطاع الحلول المتخصصة امتداداً طبيعياً لأعمال المجموعة الأساسية في التبريد والهندسة، وخطوة مهمة في تطوير محفظة منتجاتها. ويتيح هذا القطاع للشركة تلبية احتياجات أوسع في قطاعات تشمل النفط والغاز، والرعاية الصحية، والاتصالات، والدفاع، مستندةً إلى خبرات تراكمت على مدى عقود في هندسة التبريد، وتكامل الأنظمة، والتصنيع.

ويشمل ذلك تطوير ما يلي:

- حلول تجهيز المركبات المتخصصة
- حلول سيارات الإسعاف والرعاية الصحية المتنقلة
- مركبات المراقبة والرصد
- مركبات الاتصالات الآمنة
- حلول البنية التحتية المعيارية سريعة النشر
- الوحدات والتطبيقات الميدانية المتعلقة بقطاع الدفاع
- حلول إسكان القوى العاملة في قطاع النفط والغاز
- البنية التحتية المتقدمة للتبريد الثابت والمعالجة

وتعتزم المجموعة كذلك مواصلة التوسع في التقنيات الصديقة للبيئة وحلول تبريد النقل المصممة وفق احتياجات العملاء، بما يتماشى مع تطور متطلباتهم والمتطلبات التنظيمية ذات الصلة.

ولا تمثل استراتيجية التنويع التي تنتهجها المجموعة خروجاً عن نموذج أعمالها الأساسي، بل امتداداً طبيعياً لقدراتها الهندسية إلى تطبيقات وقطاعات مجاورة. وتستند المجموعة في هذا التوجه إلى خبراتها التصنيعية المتخصصة، وقدرتها على تكامل الأنظمة، وموثوقية أدائها التشغيلي، وهي عناصر تدعم قدرتها التنافسية في مجالات التوسع المستهدفة.

## الاستراتيجية

ومن خلال توسيع محفظة منتجاتها والدخول في قطاعات إضافية، تهدف الشركة إلى ما يلي:

- تنويع مصادر الإيرادات
- الحد من مخاطر التركيز
- تعزيز القدرة على التنبؤ بالطلب على المدى الطويل
- تعزيز المرونة في مواجهة التقلبات الدورية
- تمكين الشركة من المشاركة في الصناعات الاستراتيجية الناشئة في المملكة.

## توسيع نطاق الوصول إلى الأسواق وتعزيز العلاقات مع العملاء والحضور الإقليمي

تركز استراتيجية المجموعة كذلك على توسيع قاعدة عملائها وتعزيز علاقاتها طويلة الأمد في الأسواق الحالية، استنادًا إلى المكانة التي بنتها على مدى السنوات الماضية في قطاعات الأغذية والمشروبات، والأدوية، والخدمات اللوجستية، من خلال حلول تبريد النقل والبنية التحتية لسلاسل التبريد.

وتتطلع الشركة خلال المرحلة المقبلة إلى تعميق تعاونها مع كيانات القطاع الخاص والجهات الحكومية، من خلال تقديم حلول هندسية وتصنيعية متخصصة تلبي احتياجات القطاعات ذات الأولوية. ويشمل ذلك توسيع حضور المجموعة في القطاعات المتعلقة بالأولويات الاستراتيجية الوطنية، ومن أبرزها:

- الأمن الغذائي والبنية التحتية لسلاسل التبريد
- حلول الرعاية الصحية والاستجابة للطوارئ
- مبادرات توطيد الصناعة
- جهود توطيد الدفاع
- الطاقة والبنية التحتية الصناعية

ويمثل نموذج التشغيل المتكامل للشركة ميزة تنافسية مهمة في هذا السياق؛ إذ تجمع المجموعة بين القدرات الهندسية، والطاقة التصنيعية، وتنفيذ مشاريع البنية التحتية، وخدمات الدعم الممتدة على مدار دورة حياة المنتج، بما يمكنها من تقديم حلول شاملة ومصممة وفق المتطلبات التشغيلية للعملاء.

وتواصل الشركة الاستفادة من قاعدة واسعة من المعدات المركبة لدى العملاء في مختلف مناطق المملكة، بما يتيح فرصًا متكررة لتقديم خدمات الصيانة والمراقبة والدعم على امتداد دورة حياة المنتج. وتغطي شبكة المجموعة التشغيلية حاليًا ما يقرب من 96% من سكان المملكة، من خلال مراكز الخدمة والورش المتنقلة التابعة لها. وترى الإدارة أن تنمية إيرادات الخدمات المتكررة تمثل أولوية استراتيجية، لما لها من دور في تعزيز معدلات الاحتفاظ بالعملاء على المدى الطويل، ودعم جودة الأرباح، وتحقيق تدفقات نقدية أكثر استقرارًا بمرور الوقت.

وعلى المدى المتوسط، تعتزم المجموعة دراسة فرص توسع انتقائية خارج المملكة، ولا سيما في الأسواق الإقليمية. وترى الإدارة أن القدرات الهندسية للمجموعة في المملكة، وخبراتها التصنيعية، ونموذجها التشغيلي المتكامل، توفر أساسًا مناسبًا لتوسع مدروس في أسواق جديدة تتماشى مع نقاط قوتها التشغيلية وأولوياتها الاستراتيجية طويلة الأمد.

## تعزيز القيادة والقدرات التنظيمية

تدرك الشركة أن النمو طويل الأمد لا يعتمد على القدرات التصنيعية والخبرات الهندسية وحدها، بل يتطلب أيضًا بنية تنظيمية قوية، وقيادات مؤهلة، وقوى عاملة قادرة على مواكبة متطلبات التوسع.

ومن هذا المنطلق، تواصل المجموعة الاستثمار في بناء هيكل إداري وتنظيمي قادر على دعم شركة أكبر وأكثر تطورًا، لا سيما في مرحلة ما بعد الإدراج.

ويشمل ذلك ما يلي:

- مبادرات تطوير القيادة
- برامج التدريب الفني
- تخطيط التعاقب الوظيفي
- تعزيز قدرات القوى العاملة
- مبادرات التطوير التنظيمي المتوافقة مع الأهداف الاستراتيجية طويلة الأمد

وتهدف الإدارة إلى ترسيخ ثقافة قائمة على التعلم المستمر، والانضباط في التنفيذ، وتحمل المسؤولية التشغيلية، بما يدعم الابتكار وسرعة الاستجابة في مختلف مستويات المؤسسة. ومع استمرار الشركة في الاستثمار في القدرات الهندسية المتقدمة، والأتمتة، وتقنيات التصنيع، تسعى المجموعة كذلك إلى ترسيخ مكانتها كهيئة عمل جاذبة للكفاءات الفنية والهندسية والصناعية في المملكة. ومن خلال ذلك، تسعى المجموعة أيضًا إلى الإسهام في تنمية الكفاءات الوطنية عبر استقطاب المواطنين وتدريبهم وتطوير مساراتهم المهنية، دعمًا لمستهدفات المملكة الأوسع في مجال التوطين.

## الاستراتيجية



يفرض التحول إلى شركة مدرجة في السوق المالية مستوى أعلى من التركيز على الحكومة، وانضباط إعداد التقارير، وتطوير القدرات المؤسسية. ومع استمرار توسع أعمال "سي جي إس"، تظل الاستثمارات في الكفاءات، والأنظمة، والبنية التنظيمية عنصراً مهماً للحفاظ على التميز التشغيلي ودعم النمو المستدام على المدى الطويل.

وتسعى المجموعة، من خلال تطوير قياداتها الداخلية وتعزيز تخطيط التعاقب الوظيفي، إلى دعم استمرارية الأعمال ومرونتها مع تطور نطاق عملياتها. كما يتيح هذا التوجه الحفاظ على الخبرات الفنية، والمعرفة التشغيلية، والعمق الإداري اللازم لدعم التوسع المستقبلي.

## تعزيز القدرات التصنيعية والريادة التقنية

يرتكز موقعنا التنافسي بصورة جوهرية على قدراتنا الهندسية والتصنيعية. ولذلك، تواصل المجموعة إعطاء الأولوية للاستثمار في البنية الأساسية للإنتاج والأتمتة وتقنيات التصنيع المتقدمة بهدف تعزيز قابلية التوسع، وتحسين الدقة والكفاءة التشغيلية، والارتفاع بجودة المنتجات.

وتواصل الشركة الاستثمار في تعزيز منصتها التصنيعية ضمن طموحها طويل الأجل للحفاظ على ريادتها في مجال الحلول الهندسية المتخصصة وحلول التبريد. ويشمل ذلك استثمارات مستهدفة عبر مرافقها الإنتاجية، بما في ذلك التطويرات المخطط لها في الخرج، والتي تهدف إلى تعزيز القدرات التصنيعية وزيادة مرونة الإنتاج ودعم تقديم حلول أكثر تطوراً وتعقيداً. وتتوافق هذه المبادرات مع الهدف الأوسع للمجموعة المتمثل في تعزيز مكانتها التنافسية، إلى جانب دعم التوطين والابتكار والنمو المستدام على المدى الطويل.

وتظل سي جي إس الشركة الوحيدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي تستخدم تقنية الألواح ذات الصب المفتوح، كما تُشغّل واحدة من أكبر المكابس على مستوى العالم. وتواصل المجموعة كذلك الاستثمار في قدرات إنتاج واختبار متخصصة تتماشى مع طموحاتها للنمو على المدى الطويل. وتشمل التحسينات المخطط لها في البنية الأساسية خطوط إنتاج مخصصة لتصنيع سيارات الإسعاف، وغرف اختبار للتقنيات الدفاعية، وحلولاً متطورة لمعالجة الأسطح تدعم الدور المتنامي للمجموعة في التطبيقات الهندسية المتخصصة.

وتضم منصتنا التصنيعية بالفعل تقنيات إنتاج متقدمة تشمل أنظمة القطع بالليزر، وآلات التحكم الرقمي بالحاسوب، وحلول اللحام الآلي، وقدرات التصنيع الروبوتي. كما تتكامل هذه القدرات مع أدوات التصميم والتطوير، مثل الطباعة ثلاثية الأبعاد، والمسح ثلاثي الأبعاد، وبرامج المحاكاة، وتطبيقات الواقع الافتراضي، التي تدعم تطوير المنتجات وإنتاج النماذج الأولية وتحسين التصاميم. ولا تهدف الاستثمارات في هذه المجالات إلى تعزيز كفاءة الإنتاج فحسب، بل أيضاً إلى دعم تطبيقات هندسية متقدمة بشكل متزايد في قطاعات مثل الرعاية الصحية والدفاع والخدمات اللوجستية.

وتعكس هذه الاستثمارات هدفاً استراتيجياً أوسع يتمثل في الحفاظ على التفوق التصنيعي، مع بناء المنصة التقنية والتشغيلية اللازمة لدعم تنويع المنتجات على المدى الطويل وتحقيق نمو مستدام.

## الاستراتيجية

## تعزيز الكفاءة التشغيلية والاستدامة

مع توسع عمليات الشركة، تواصل الإدارة التركيز على رفع الكفاءة التشغيلية، بالتوازي مع تبني ممارسات تصنيع وتشغيل أكثر استدامة. وتعمل المجموعة على تنفيذ مبادرات التصنيع المرن، وبرامج تحسين العمليات، والاستثمار في الأتمتة، بما يساهم في رفع الإنتاجية، وتقليل الهدر، وتعزيز كفاءة التنفيذ في مختلف عملياتها.

وفي الوقت ذاته، تواصل الشركة توسيع نطاق استخدام التقنيات الموفرة للطاقة والممارسات التشغيلية المستدامة، سواء في عملياتها الداخلية أو في الحلول التي تقدمها لعملائها. وتدرك المجموعة تنامي الطلب على الحلول الهندسية التي تراعي الاعتبارات البيئية في عدد من أسواقها الرئيسية.

وترى الإدارة أن العلاقة بين الكفاءة التشغيلية والاستدامة أصبحت أكثر ترابطاً مع مرور الوقت. فإلى جانب دور الأتمتة، وانضباط العمليات، ودقة التصنيع في دعم كفاءة التكلفة وقابلية التوسع، تساهم هذه العناصر أيضاً في تحسين الأداء البيئي وتعزيز المرونة التشغيلية على المدى الطويل. ومع تطور المتطلبات التنظيمية وتوقعات العملاء، تتوقع المجموعة أن تكتسب اعتبارات الاستدامة أهمية متزايدة في تطوير المنتجات وصياغة الاستراتيجية التشغيلية.

## آفاق النمو المستقبلية



وفي ضوء هذه المعطيات، ترى الإدارة أن الشركة تتمتع بمقومات تؤهلها لمواصلة توسيع دورها كمزود متكامل للحلول الهندسية وحلول سلاسل التوريد في المملكة. وتظل استراتيجية المجموعة قائمة على تحقيق التوازن بين النمو والانضباط التشغيلي. فبينما يدعم التوسع في قطاعات وقدرات جديدة تنويع أعمال المجموعة على المدى الطويل، تواصل الإدارة التركيز على جودة التنفيذ، والانضباط في تخصيص رأس المال، والإدارة الحكيمة لرأس المال العامل.

ومع توسع أعمال الشركة، تعزز المجموعة مواصلة تعزيز قدراتها الهندسية والتصنيعية والتنظيمية الأساسية، وهي القدرات التي أسهمت في تطورها على مدى العقود الخمسة الماضية. وترى الإدارة أن هذه القدرات ستظل عنصراً محورياً في قدرة المجموعة على مواصلة النمو، والتكيف مع متطلبات السوق المتغيرة، وتقديم قيمة طويلة الأمد للمساهمين والعملاء، ودعم الاقتصاد السعودي والاقتصادات الإقليمية.

تستند استراتيجية الشركة طويلة الأمد إلى عدد من المحركات الهيكلية التي ترى الإدارة أنها ستواصل دعم الطلب في القطاعات التشغيلية الرئيسية للمجموعة.

وتشمل هذه المحركات ما يلي:

- ← استمرار الاستثمار في البنية التحتية لسلاسل التوريد والخدمات اللوجستية
- ← تزايد التركيز على الأمن الغذائي وتوزيع الأدوية
- ← الاستمرار في دعم التوطين الصناعي ومبادرات التصنيع المحلي
- ← تنامي الطلب على البنية التحتية الهندسية المتخصصة
- ← توسع متطلبات الرعاية الصحية والاستجابة للطوارئ
- ← تزايد الطلب على القدرات المحلية في مجال الدفاع والتصنيع الصناعي



## المخاطر الجوهرية وعوامل عدم اليقين

تزاوّل شركة "سي جي إس" أعمالها في عدة مجالات منها التبريد، والبنية التحتية لسلاسل التبريد، والحلول الهندسية المتخصصة، وتبريد وسائل النقل، والتصنيع، والخدمات المرتبطة بها. ومن خلال هذه الأنشطة، تخدم الشركة قطاعات متعددة تشمل الأغذية والمشروبات، والأدوية، والخدمات اللوجستية، والرعاية الصحية، والطاقة، والدفاع، إلى جانب عدد من القطاعات الصناعية الأخرى. ونظرًا لطبيعة هذه الأنشطة وتنوعها، تواجه مجموعة سي جي إس مجموعة من المخاطر التشغيلية والمالية والاستراتيجية والتنظيمية والسوقية، والتي قد تؤثر على استثمارية أعمالها، ومعدلات ربحيتها، ومستويات السيولة لديها، وقدرتها على تحقيق مستهدفاتها الاستراتيجية طويلة الأجل.

ويتولى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية متابعة هذه المخاطر بصورة منتظمة من خلال آليات الرقابة التشغيلية، والضوابط المالية، ومتابعة أداء المشاريع، والتواصل مع العملاء، وإجراءات الحوكمة، فضلاً عن المراجعات الاستراتيجية الدورية. وتُعد إدارة المخاطر عنصراً أساسياً في منظومة اتخاذ القرار لدى المجموعة، ولا سيما في ظل استمرار الشركة في توسيع قدراتها التصنيعية، وتنويع محفظة منتجاتها، وممارسة أعمالها كشركة مدرجة في السوق المالية.

وفيما يلي أبرز المخاطر التي حددتها الإدارة خلال السنة المالية 2026م.

### المخاطر الاستراتيجية

#### الاعتماد على كبار العملاء الرئيسيين ومخاطر تركيز الإيرادات

اعتمدت المجموعة تاريخياً على عدد محدود نسبياً من العملاء الرئيسيين، ولا سيما في قطاع حلول المركبات والنقل. وبالنظر إلى اختلاف دورات الشراء لدى كبار عملاء المجموعة، وتبنيهم استراتيجيات توريد قائمة على التعامل مع أكثر من مورد، فقد تشهد أحجام الطلبات والحصة السوقية بعض التقلبات من فترة مالية إلى أخرى.

وعلاوة على ذلك، لا يزال قطاع حلول تبريد النقل يستحوذ على النصيب الأكبر من إيرادات المجموعة، حيث يظل حجم الطلب في هذا القطاع مرتبطاً بعدد من العوامل، من بينها خطط العملاء لتوسيع أساطيلهم، ودورات استبدال المركبات، ومستويات السيولة، ومدى توفر هياكل الشاحنات وسيارات النقل، فضلاً عن مستويات النشاط الاقتصادي العام.

وتواصل الإدارة متابعة مستويات تركّز العملاء، وخطوط الطلبات المستقبلية، ودرجة التركيز القطاعي بصورة مستمرة، مع المضي في تنويع مصادر إيرادات المجموعة من خلال أنظمة التبريد الثابتة، والحلول المخصصة، وخدمات ما بعد البيع. كما تواصل المجموعة تعزيز حضورها في قطاعات وفئات عملاء جديدة، بما يساهم في تقليل الاعتماد على عملاء أو تطبيقات محددة على المدى الطويل.

#### الاعتماد على كبار الموردين والاتفاقيات الجوهرية

تعتمد المجموعة على عدد من الموردين والموزعين والشركاء التجاريين الرئيسيين في مختلف أنشطتها، بما يجعل كفاءة الإنتاج واستمرارية الأعمال مرهونة، إلى حد كبير، باستمرارية إمدادات المكونات والمواد الخام، والمعدات الفنية المتخصصة.

وتتضمن بعض هذه الاتفاقيات التجارية الجوهرية آليات لتعديل الأسعار، أو حقوقاً للإلغاء، أو شروطاً حصرية، أو التزامات تشغيلية قد تؤثر في مرونتها التعاقدية ومركزها التنافسي. وبناءً على ذلك، فإن عدم تجديد الاتفاقيات الرئيسية، أو حدوث اضطراب في العلاقات مع الموردين، أو تعذر توفير مصادر توريد بديلة بشروط تجارية مناسبة، قد ينعكس سلباً على سير العمليات التشغيلية، والجداول الزمنية للتسليم، ومستويات الربحية.

وتواصل الإدارة مراقبة علاقاتها مع الموردين، والالتزامات التعاقدية، ومدى انكشافها على مخاطر المشتريات وسلاسل الإمداد، مع الاستمرار في التواصل الفعّال مع الشركاء التجاريين الرئيسيين. كما تعمل المجموعة على تعزيز مرونة سلاسل الإمداد وقدرتها على التعامل مع المتغيرات والاضطرابات الخارجية، من خلال تنويع قنوات التوريد المختارة متى اقتضت المصلحة التشغيلية ذلك، بما يدعم استمرارية الأعمال ويحد من آثار المخاطر المحتملة.

### مخاطر خطط النمو والتوسع الاستراتيجي

تتضمن الاستراتيجية طويلة الأجل للمجموعة التوسع في قطاعات وتطبيقات وأسواق جغرافية إضافية، بالتوازي مع مواصلة الاستثمار في تعزيز القدرات التصنيعية وتطوير الحلول الهندسية المتخصصة.

وينطوي تنفيذ هذه الاستراتيجية بطبيعته على مجموعة من المخاطر التشغيلية والمالية والتجارية، تشمل ما يلي:

- مخاطر التوسع في أسواق جديدة أو خارجية
- ارتفاع التكاليف التشغيلية الأولية
- تباطؤ إقبال السوق على المنتجات أو الحلول الجديدة
- استقطاب الكوادر المتخصصة والاحتفاظ بها
- متطلبات التمويل
- تعقيد تنفيذ المشاريع
- دخول قطاعات ذات متطلبات فنية وتنظيمية مختلفة

وتواصل الإدارة متابعة آليات تخصيص رأس المال، وأولويات الاستثمار، ومستويات الجاهزية التشغيلية اللازمة لدعم خطط النمو والتوسع، وذلك بما يمكن المجموعة من مواكبة متطلبات السوق مع استمرارها في تطوير تطبيقات إضافية وتعزيز قدراتها التصنيعية.

### المخاطر المتعلقة بتحول أنماط سلوك العملاء

تشهد السوق توجهًا متناميًا نحو نماذج التأجير والترتيبات التمويلية من خلال أطراف وسيطة، ولا سيما في تطبيقات النقل المبرد. ومع تزايد توجه العملاء إلى إبرام عقود الإيجار بدلاً من التملك المباشر، قد تواجه المجموعة تغيرات في أنماط الشراء، ومتطلبات الخدمة، وآليات التسعير.

## المخاطر الجوهرية وعوامل عدم اليقين

وقد يؤدي هذا التحول بمرور الوقت إلى تراجع الطلب على بعض أنشطة خدمات ما بعد البيع ذات الهوامش الربحية الأعلى، بالتزامن مع تصاعد حدة الضغوط على الأسعار نتيجة دخول شركات تأجير كبرى تتمتع بقدرة تفاوضية أكبر.

وتواصل الإدارة متابعة التوجهات المتغيرة للعملاء، والعمل على مواءمة منتجات المجموعة ونماذج خدماتها وأساليبها التجارية مع هذه المتغيرات، بما يعزز قدرتها على الاستجابة لأنماط الطلب الجديدة ويععم مرونتها التجارية على المدى الطويل.

## المخاطر الجيوسياسية ومخاطر الأسواق الإقليمية

تمارس المجموعة أعمالها ضمن بيئة إقليمية قد تشهد، من وقت لآخر، توترات جيوسياسية واضطرابات في سلاسل الإمداد وحالات من عدم اليقين في الأسواق. وقد أسهمت التوترات الإقليمية المتزايدة خلال السنة المالية 2026م في تأخر بعض عمليات الشحن، وتباطؤ طلبات العملاء، وارتفاع مستويات عدم اليقين على المدى القصير في بعض قطاعات السوق.

وقد يؤدي استمرار الاضطرابات الجيوسياسية أو تصاعدها إلى التأثير على شبكات الخدمات اللوجستية، والجداول الزمنية للمشتريات، والقرارات الاستثمارية للعملاء، فضلاً عن مستويات السيولة السوقية والنشاط الاقتصادي العام في القطاعات التي تعمل فيها المجموعة. ونظرًا لاعتماد أعمال المجموعة على تنفيذ المشاريع، والمكونات المستوردة، وسلاسل الإمداد الإقليمية، فإنها تظل عرضة لبعض الاضطرابات التشغيلية والتجارية الناشئة عن هذه الظروف الخارجية.

وتواصل الإدارة متابعة التطورات الإقليمية عن كثب، مع الحفاظ على قدر مناسب من المرونة التشغيلية، وتعزيز التواصل مع الموردين، وتطبيق التخطيط بالسيناريوهات لدعم استمرارية الأعمال ومرونة التنفيذ في مواجهة المتغيرات المحتملة.

## مخاطر السمعة والعلامة التجارية

تُعد سمعة المجموعة ومكانة علامتها التجارية من الركائز الأساسية لاستدامة علاقاتها مع العملاء، وتعزيز ثقة الموردين، وترسيخ حضورها في السوق على المدى الطويل. وبناءً على ذلك، فإن أي تغطية إعلامية سلبية، أو إخفاقات تشغيلية، أو مشكلات تتعلق بجودة المنتجات، أو حوادث مرتبطة بالأمن السيبراني، أو سوء سلوك من جانب الموظفين، أو عدم رضا العملاء، قد ينعكس سلبيًا على سمعة المجموعة ومركزها التجاري.

وتواصل الإدارة متابعة مؤشرات رضا العملاء، وجودة الخدمات، وممارسات الحكومة، والأداء التشغيلي، بما يدعم حماية سلامة العلامة التجارية والحفاظ على ثقة أصحاب المصلحة على المدى الطويل.

## المخاطر التشغيلية

### مخاطر تنفيذ المشاريع وتوقيت الاعتراف بالإيرادات

يشكل التبريد القائم على المشاريع والحلول الهندسية المخصصة جزءًا متناميًا من أنشطة شركة "سي جي إس"، حيث يرتبط تسجيل الإيرادات بطبيعة مراحل تنفيذ المشاريع، وجداول التسليم، وتقدم أعمال التركيب، ومدى جاهزية العملاء.

وبناءً على ذلك، قد تتأثر الإيرادات المسجلة في أي فترة مالية محددة بعدد من العوامل، من بينها تأخر الشحن، أو تغيير جداول التركيب، أو توقيت أوامر الشراء، أو التعديلات التي قد تطرأ على خطط التنفيذ لدى العملاء.

وتواصل الإدارة متابعة محفظة المشاريع، ورصيد الأعمال المتراكمة، والجداول الزمنية للتنفيذ بصورة مستمرة، بما يدعم إدارة الطاقة التشغيلية ومتطلبات رأس المال العامل، ويعزز القدرة على التنبؤ بالإيرادات المستقبلية. كما تحافظ المجموعة على تواصل نشط مع العملاء والموردين، للحد من أي اضطرابات قد تؤثر في تنفيذ المشاريع أو الالتزام بالجداول الزمنية للتسليم.

## المخاطر التشغيلية ومخاطر سلاسل الإمداد

تعتمد المجموعة على الكفاءة التشغيلية لمنشأتها التصنيعية، وسلاسل الإمداد، وشبكات الخدمات اللوجستية، ومقدمي الخدمات من الأطراف الخارجية. وقد تؤدي أي اضطرابات تشغيلية ناجمة عن انقطاع سلاسل الإمداد، أو تأخر الواردات، أو نقص القوى العاملة، أو تعطل المعدات، أو تدني أداء المتعاقدين إلى التأثير سلبيًا في جداول الإنتاج، وتنفيذ المشروعات، وتسليم المنتجات إلى العملاء.

كما تظل المجموعة معرضة لاضطرابات إقليمية وعالمية قد تؤثر في أنشطة الشحن، وعمليات الشراء، والخدمات اللوجستية ذات الصلة.

وتواصل الإدارة تعزيز علاقاتها مع الموردين، وتنويع مصادر الشراء، والحفاظ على مستويات مناسبة من المخزون عند الحاجة، إلى جانب متابعة خطط الشراء بصورة مستمرة، بما يساهم في الحد من أثر الاضطرابات التشغيلية ودعم استمرارية الأعمال.

## المخاطر المالية

### مخاطر رأس المال العامل والسيولة

تتطلب العمليات التشغيلية للمجموعة توظيف موارد مالية بصورة مستمرة في المخزون، والذمم التجارية المدينة، وتنفيذ المشاريع، والأنشطة الإنتاجية، وذلك قبل إصدار الفواتير وتحصيل المستحقات. وقد تختلف متطلبات رأس المال العامل تبعًا لطبيعة المشاريع، وتوقيت تلقي الطلبات، ودورات السداد لدى العملاء.

وتُعد الذمم التجارية المدينة ومستويات المخزون من المكونات الرئيسية في قائمة المركز المالي للمجموعة. ومن ثم، فإن أي تأخر في تحصيل مستحقات العملاء، أو تباطؤ في معدل دوران المخزون، أو تراجع في مستويات السيولة في الأسواق، قد يؤثر سلبيًا في التدفقات النقدية التشغيلية والسيولة المتاحة للمجموعة.

وتواصل الإدارة متابعة أعمار الذمم المدينة، ومعدلات دوران المخزون، ومستويات التعرض الائتماني للعملاء، ومؤشرات دورة التحويل النقدي بصورة منتظمة، مع الاستمرار في التركيز على الانضباط في إدارة رأس المال العامل وتعزيز كفاءة إدارة السيولة.

## المخاطر الجوهرية وعوامل عدم اليقين

### مخاطر تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية

تستورد المجموعة معدات التبريد والمواد الخام والمكونات المتخصصة من موردين دوليين، وتُسعر بعض هذه المشتريات بعملات أجنبية. ومن ثم، قد تؤثر تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية في تكاليف الشراء، وربحية المشاريع، وإجمالي الهوامش التشغيلية للمجموعة.

وعلى الرغم من ارتباط الريال السعودي بالดอลลาร์ الأمريكي، فقد تظل المجموعة معرضة لمخاطر تقلب أسعار الصرف الناتجة عن المشتريات المقومة بعملات أجنبية أخرى، إلى جانب التغيرات في هياكل تسعير الموردين العالميين، والآثار غير المباشرة لتقلبات الأسواق الدولية.

وتواصل الإدارة رصد مدى التعرض لمخاطر العملات الأجنبية والتزامات الشراء بصورة مستمرة، مع مراجعة سياسات التسعير، والتفاوض مع الموردين، واعتماد الترتيبات التجارية الملائمة، بما يساهم في الحد من الآثار المالية المحتملة لتقلبات أسعار الصرف على عمليات المجموعة وربحياتها.

### المخاطر المتعلقة بالتقنية والأمن السيبراني

#### مخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني

يتزايد اعتماد المجموعة على أنظمة تقنية المعلومات لدعم وظائفها التشغيلية والمالية والإدارية. ومن ثم، فإن أي اضطراب في هذه الأنظمة، أو حوادث الأمن السيبراني، أو خروقات البيانات، أو قصور في تدابير الحماية، قد يؤثر في استمرارية الأعمال، وكفاءة العمليات، وسرية المعلومات الحساسة.

وتطبق المجموعة تدابير الأمن السيبراني، وأنظمة النسخ الاحتياطي، وإجراءات استمرارية الأعمال، بما يدعم الحد من الاضطرابات التشغيلية وتعزيز مرونة الأنظمة.

كما تواصل الإدارة متابعة المخاطر السيبرانية المستجدة، بالتوازي مع تزايد الاعتماد التشغيلي على الأنظمة الرقمية.

### المخاطر المتعلقة بتطبيق الأتمتة وتقنيات الثورة الصناعية الرابعة

تواصل الشركة الاستثمار في الأتمتة والروبوتات وتقنيات التصنيع المتعلقة بالثورة الصناعية الرابعة، وذلك ضمن استراتيجيتها الأوسع لتطوير قدراتها التصنيعية والتشغيلية. وتهدف هذه المبادرات إلى رفع مستويات الكفاءة، وتعزيز قابلية التوسع، وتنمية القدرات الإنتاجية على مستوى عمليات المجموعة.

ومع ذلك، فإن تطبيق تقنيات التصنيع المتقدمة قد يصاحبه عدد من المخاطر التشغيلية والتنفيذية، من بينها تحديات تكامل الأنظمة، وتأخر مراحل التطبيق، واحتمال حدوث اضطرابات تشغيلية مؤقتة، أو عدم بلوغ مستويات الأداء المستهدفة، إلى جانب زيادة الاعتماد على البنية التحتية الرقمية والخبرات الفنية المتخصصة. وقد يؤدي أي قصور في تنفيذ هذه التقنيات بفاعلية إلى التأثير في كفاءة الإنتاج، وسير المشاريع، وتحقيق الفوائد التشغيلية المتوقعة.

وتواصل الإدارة متابعة مراحل التنفيذ، ورفع مستويات الجاهزية التشغيلية، وضمان مواءمة متطلبات تكامل التقنيات، بالتوازي مع الاستثمار في تطوير القدرات الفنية للكوادر البشرية ودعم البنية التحتية التشغيلية المساندة.

### مخاطر رأس المال البشري

#### مخاطر استقطاب الكفاءات واستبقائها

ترتكز عمليات المجموعة على كوادر متخصصة في المجالات الهندسية والتصنيعية والفنية، بخبرات تشمل حلول التبريد، وأعمال التصنيع، والصيانة، والتطبيقات الهندسية المخصصة. وفي ظل الطلب المرتفع على هذه الخبرات، تظل المنافسة على استقطاب الكفاءات المتخصصة في هذه المجالات مرتفعة.

وقد يؤثر أي قصور في استقطاب الكفاءات المؤهلة أو الاحتفاظ بها أو تطوير مهاراتها في كفاءة التنفيذ، وفاعلية العمليات التشغيلية، وقدرة المجموعة على دعم مبادرات النمو طويلة الأجل.

وتواصل الإدارة الاستثمار في تنمية الكفاءات، وتعزيز التدريب الفني، وتخطيط التعاقب الوظيفي، وتطوير القدرات التنظيمية، بما يدعم استمرارية الأعمال وخطط التوسع المستقبلية.



### المخاطر القانونية والتنظيمية

#### مخاطر الالتزام والمتطلبات النظامية

تزاوّل الشركة أعمالها ضمن بيئة تنظيمية تتطلب الالتزام بعدد من الأنظمة والمتطلبات ذات الصلة بالأنشطة التجارية والصناعية، والعمل، والبيئة، والضرائب، إلى جانب المتطلبات المرتبطة بالتأجير والتعاقد. وقد تؤدي التغيرات في الأنظمة واللوائح، أو النزاعات التعاقدية، أو عدم تجديد التصاريح، أو عدم الالتزام بالمتطلبات النظامية، إلى اضطرابات تشغيلية، أو غرامات مالية، أو آثار سلبية قد تمس سمعة المجموعة.

كما قد تتعرض المجموعة لمخاطر مرتبطة بإنفاذ العقود، واتفاقيات التمويل، والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، إضافة إلى التطورات المتعلقة بالالتزامات الضريبية.

وتواصل الإدارة تعزيز ممارسات الحوكمة، والضوابط الداخلية، وآليات الإشراف على الالتزام، وذلك بما يتماشى مع متطلبات عمل المجموعة كشركة مدرجة، ويدعم مسيرة التطوير المستمر.

## الاستعراض المالي

### حصاد العام

شهدت السنة المالية 2026م، المنتهية في 31 مارس 2026م، مرحلة انتقالية مهمة في مسيرة "سي جي إس"، تزامنت مع عودة أداء بعض الأنشطة إلى مستويات أكثر استقرارًا، بعد أداء استثنائي في السنة المالية 2025م، ولا سيما في قطاع حلول المركبات والنقل، الذي سجل حينها حصة سوقية أعلى من مستوياته المعتادة. بلغت إيرادات الشركة خلال السنة المالية 2026م نحو 477 مليون ٢، مقارنة بـ 504 ملايين ٢ في السنة السابقة، ويعود هذا الانخفاض بصورة رئيسية إلى تراجع أحجام المبيعات في قطاع حلول المركبات والنقل، بعد الأداء الاستثنائي الذي سجله القطاع في السنة المالية 2025م. وخلال الأسابيع الأخيرة من الربع الرابع، أسهم تأخر بعض طلبات العملاء واضطرابات الشحن في تأخر الاعتراف بجزء من الإيرادات إلى فترات لاحقة. وجاء ذلك بالتزامن مع تباطؤ نسبي في الطلب خلال الجزء الأخير من السنة، نتيجة زيادة حذر العملاء في قراراتهم الاستثمارية، في ظل تزايد حالة عدم اليقين الجيوسياسي وارتفاع الضغوط على السيولة في السوق.

يعكس أداء السنة المالية 2026م تعزيزًا في مساهمة القطاعات المختلفة في الإيرادات، فقد تراجعت مساهمة قطاع حلول المركبات والنقل بعد الأداء الاستثنائي الذي سجله في السنة السابقة، في حين واصل قطاع التبريد الثابت والحلول المتخصصة النمو، مستفيدين من نشاط المشاريع الكبرى، وتعزيز العلاقات مع كبار العملاء، وتوسيع نطاق تطبيق الحلول القائمة. ويبرز ذلك اتساع محفظة الشركة تدريجيًا لتشمل حلولًا هندسية أكثر تنوعًا.

نظرًا لتأخر الاعتراف بجزء من الإيرادات المتوقعة إلى السنة المالية 2027م نتيجة تطورات الجزء الأخير من السنة، فإن تحليل أداء الشركة خلال الفترة المشمولة بالتقرير يستلزم مراعاة طبيعة نموذج أعمالها القائم على المشاريع، حيث يرتبط تسجيل الإيرادات بمراحل التنفيذ والتسليم ومدى جاهزية العملاء. وفي ضوء ذلك، استهلكت الشركة السنة المالية 2027م برصيد قوي من الأعمال المتراكمة بلغ نحو 300 مليون ٢، بما يعزز فرص تحويل رصيد الأعمال المتراكمة إلى إيرادات على المدى القريب في قطاعي الحلول المتخصصة والتبريد الثابت.

شهدت السنة المالية 2026م إدراج الشركة في السوق المالية السعودية ("تداول")، في خطوة مهمة ضمن مسيرة التحول المؤسسي للشركة. ونظرًا إلى أن الطرح كان ثانويًا بالكامل، فلم تحصل الشركة على أي متحصلات مباشرة من الطرح. ومع ذلك، مثل الإدراج محطة مهمة في مسيرة التحول المؤسسي، من خلال تعزيز الحوكمة، وتوسيع قاعدة التواصل مع المستثمرين، ودعم قدرة الشركة على مواكبة متطلبات المرحلة التالية من النمو.

### الإيرادات وأداء القطاعات

تتنوع إيرادات الشركة تبعًا لطبيعة قطاعاتها التشغيلية، إذ يعمل كل قطاع وفق نموذج أعمال مختلف، مع وجود تكامل واضح بين هذه القطاعات. ولذلك، فإن تحليل أداء الإيرادات خلال الفترة يتطلب النظر إلى مزيج القطاعات وتوقيت تنفيذ المشاريع ودورات التسليم، إلى جانب إجمالي الإيرادات المسجلة.

شهد قطاع حلول المركبات والنقل، الذي يُعد تاريخيًا أكبر مساهم في إيرادات المجموعة، تراجعًا في السنة المالية 2026م، بعد أن سجل أداءً استثنائيًا في السنة السابقة. ومع ذلك، تظل مقومات الطلب طويلة الأجل على هذا القطاع مدعومة بعدد من العوامل، من بينها النمو السكاني، وأولويات الأمن الغذائي، وتزايد متطلبات سلاسل التبريد، والتوجهات التنظيمية الرامية إلى الحد من الفاقد الغذائي. كما تأثرت إيرادات قطاع حلول المركبات والنقل خلال السنة المالية 2026م بتأخر بعض طلبات العملاء واضطرابات الشحن خلال الأسابيع الأخيرة من السنة، وهو ما انعكس بصورة رئيسية على توقيت التسليم والاعتراف بالإيرادات، دون أن يعكس تراجعًا جوهريًا في مستويات الطلب طويلة الأجل على حلول القطاع.

واصل قطاع التبريد الثابت نموه خلال السنة المالية 2026م، مدعومًا بالاستثمار في القدرات الهندسية، ولا سيما في تطبيقات المعالجة، وهو ما أسهم في تعزيز ثقة العملاء وتوسيع حضور الشركة في السوق. وترتبط إيرادات هذا القطاع بمراحل إنجاز المشاريع، ولذلك قد تختلف من فترة إلى أخرى بحسب توقيت التنفيذ والتسليم. ويعكس ارتفاع مساهمة هذا القطاع خلال العام قوة نشاط المشاريع وتحويل جزء من رصيد الأعمال المتراكمة إلى إيرادات.

كما واصل قطاع الحلول المتخصصة تحقيق النمو، مدعومًا بتوسع حضور الشركة في قطاع النفط والغاز. ورغم أن القطاع لا يزال ينمو من قاعدة أصغر مقارنة ببعض القطاعات الأخرى، فإنه أصبح من مجالات النمو المهمة للمجموعة، بما يعكس تطور قدراتها الهندسية والتصنيعية وتوسعها في تطبيقات أكثر تخصصًا.

أما قطاع خدمات ما بعد البيع، فقد شهد انخفاضًا في مستوى النشاط خلال العام، نتيجة تراجع أحجام الخدمات في بعض مجالات الأعمال، إلى جانب أن محفظة خدمات التبريد الثابت لا تزال في مرحلة التطوير والتوسع. ومع ذلك، تواصل الشركة الحفاظ على مكانة قوية في خدمات ما بعد البيع المتعلقة بقطاع المركبات، من خلال شبكة خدمات واسعة تغطي مختلف مناطق المملكة. ويظل هذا القطاع مهمًا من الناحية الاستراتيجية، نظرًا لطبيعة إيراداته المتكررة وإمكانات هذا القطاع لتحقيق هوامش ربحية على المدى الطويل، مع استمرار توسع قاعدة المعدات المركبة لدى العملاء.

وبوجه عام، يعكس أداء القطاعات مرحلة تحول تدريجي في أعمال المجموعة، من نموذج يعتمد بدرجة أكبر على حلول المركبات والنقل، إلى محفظة أكثر توازنًا تشمل المنتجات القياسية، ومشاريع البنية التحتية، والحلول الهندسية المتخصصة، بما يسهم في تنويع مصادر الإيرادات واختلاف توقيت تحققها من قطاع إلى آخر.



## الاستعراض المالي

أبرز مؤشرات الإيرادات والربحية خلال السنوات المالية الخمس الماضية حتى السنة المالية 2026م:

T 01

| السنة المالية<br>م2026<br>م | السنة المالية<br>م2025<br>م | السنة المالية<br>م2024<br>م | السنة المالية<br>م2023<br>م | السنة المالية<br>م2022<br>م |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| الإيرادات                   | 477,143,568                 | 504,337,619                 | 349,147,250                 | 264,781,576                 |
| تكلفة الإيرادات             | (372,932,676)               | (388,613,694)               | (265,310,966)               | (219,440,364)               |
| إجمالي الربح                | 104,210,892                 | 115,723,925                 | 83,836,284                  | 45,341,212                  |
| صافي الربح                  | 46,602,502                  | 66,219,323                  | 45,048,954                  | 30,088,370                  |

تركزت إيرادات المجموعة بصورة رئيسية في السوق السعودية، حيث شُكِّلَت أكثر من 98% من إجمالي الإيرادات خلال السنة المالية 2026م.

وتتضمن القوائم المالية الموحدة، في الإيضاحين رقم 32 ورقم 18 على التوالي، تفاصيل إيرادات القطاعات وتوزيع الإيرادات بحسب السوق الجغرافية.

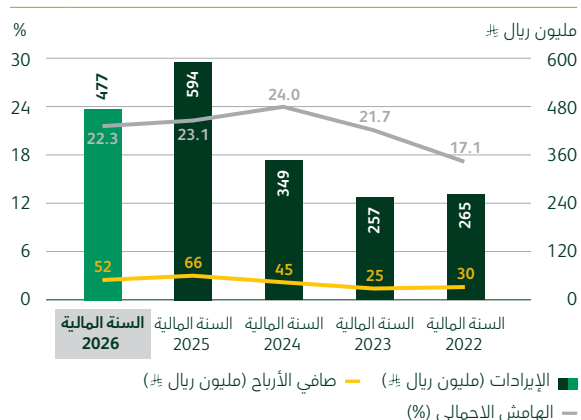
## رصيد الأعمال المتراكمة والطلبات الواردة وتوقيت الاعتراف بالإيرادات

يُعد رصيد الأعمال المتراكمة والطلبات الواردة من المؤشرات المهمة لتحليل مستوى النشاط التشغيلي لدى الشركة، ولا سيما أن جزءًا متزايدًا من أعمال المجموعة يرتبط بمشاريع هندسية يتم الاعتراف بإيراداتها وفق مراحل التنفيذ والتسليم. ولذلك، قد لا تعكس الإيرادات المسجلة في فترة مالية واحدة كامل مستوى الطلب أو النشاط القائم، نظرًا لتأثر توقيت الاعتراف بالإيرادات بجداول المشاريع ومدى جاهزية العملاء.

وخلال السنة المالية 2026م، سجلت الشركة نموًا ملحوظًا في رصيد الأعمال المتراكمة، ليلبلغ نحو 300 مليون م، مدعومًا بطلبات واردة قياسية بلغت 588 مليون م، في أداء عكس توسع قطاع الحلول المتخصصة واستمرار قوة الطلب في قطاع التبريد الثابت.

## الهوامش والربحية تطور الإيرادات وصافي الأرباح والهامش الإجمالي

G 01



تمكنت الشركة من الحفاظ على مستويات ربحية مستقرة خلال السنة المالية 2026، رغم تراجع الإيرادات وتغير مزيجها، فقد استقر هامش الربح الإجمالي عند 22%، مقارنة بـ 23% في السنة السابقة، بما يعكس متانة نموذج الأعمال وقدرته على استيعاب التغير في مصادر الإيرادات.

يعكس تغير الهوامش خلال العام اختلاف مزيج الأعمال أكثر من كونه نتيجة لعوامل تشغيلية جوهرية، فقد أدت زيادة مساهمة قطاع التبريد الثابت إلى انخفاض نسبي في متوسط هامش الربح الإجمالي، نظرًا لأن المشاريع المنفذة في المواقع الإنشائية ضمن هذا القطاع تحقق عادةً هوامش أقل مقارنة ببعض قطاعات المجموعة الأخرى. ومن جهة أخرى، أسهم حجم الأعمال والاعتماد على حلول قياسية في دعم أداء قطاع حلول المركبات والنقل، في حين تظل ربحية قطاع الحلول المتخصصة مرتبطة بنطاق كل مشروع ومواصفاته الفنية ومتطلبات تنفيذه. ورغم أن قطاع خدمات ما بعد البيع يظل الأعلى بين قطاعات المجموعة من حيث هوامش الربحية، فإن قطاع التبريد الثابت يوفر فرضًا أوسع للتوسع الاستراتيجي على المدى الطويل.

## الاستعراض المالي

تأثرت الربحية التشغيلية خلال السنة المالية 2026م بارتفاع المصروفات العمومية والإدارية، التي بلغت 34.8 مليون ٳ، مقارنةً بـ 32.4 مليون ٳ في السنة السابقة. ويعكس هذا الارتفاع استمرار الشركة في الاستثمار ببناء قدراتها المؤسسية، بما يشمل الكفاءات، والحوكمة، والأنظمة التشغيلية، لمواكبة متطلبات التحول إلى شركة مساهمة مدرجة. فضلاً عن ذلك، تأثرت المصروفات التشغيلية خلال السنة بارتفاع مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة، وهو ما يعكس بصورة رئيسية تطبيق المنهجية المحاسبية ذات الصلة، ولا يعود إلى خسائر فعلية محققة.

وعليه، تراجع هامش الربح التشغيلي إلى نحو 11%، مقارنةً بنحو 14% في السنة المالية 2025م، ويعزى هذا التراجع بصورة رئيسية إلى تغير مزيج القطاعات وارتفاع التكاليف المرتبطة ببناء القدرات المؤسسية اللازمة للتحول إلى شركة مدرجة، وليس إلى تراجع في الربحية الأساسية للشركة. وبصفة عامة، يعكس الأداء قدرة الشركة على الحفاظ على مستويات ربحية مستقرة، مع استمرارها في تنويع مصادر الإيرادات والتوسع في نموذج الأعمال القائم على المشاريع.

### رأس المال العامل ودورة التحويل النقدي

يعكس نمط التحويل النقدي لدى الشركة طبيعة أعمالها الهندسية القائمة على المشاريع، فعلى الرغم من اعتماد الشركة على نموذج أعمال مرن يتسم بانخفاض الإنفاق الرأسمالي نسبياً، فإن النمو في حجم المشاريع يتطلب توجيه جزء من رأس المال العامل لتغطية تكاليف المواد الخام، والعمالة، وأعمال التنفيذ، قبل بدء مراحل إصدار الفواتير والتحويل النقدي.

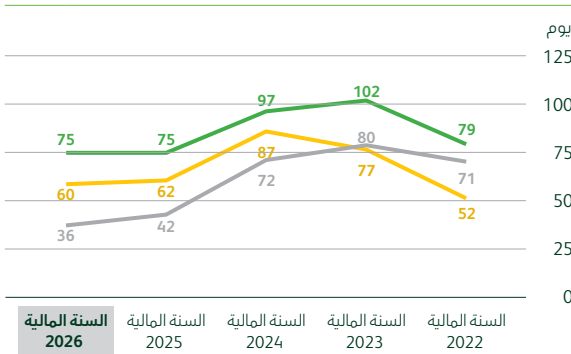
وارتفعت الذمم التجارية المدينة إلى 75.1 مليون ٳ، مقارنةً بـ 64.5 مليون ٳ في السنة السابقة، في حين بلغت الأصول العقدية نحو 18.3 مليون ٳ بنهاية السنة. ويعكس ذلك ارتفاع وتيرة تنفيذ المشاريع وإصدار الفواتير والمستخلصات خلال الربع الأخير من السنة. ورغم هذا الارتفاع في الذمم المدينة، حافظت معدلات التحصيل على مستويات جيدة ومستقرة؛ إذ استقرت فترة تحصيل المبيعات عند معدل 60 يوماً، بينما استقرت نسبة الذمم المدينة المستحقة لأكثر من 90 يوماً عند حدود 20% من إجمالي الذمم التجارية المدينة. ومن جهة أخرى، تأثرت دورة التحصيل خلال النصف الثاني من العام بمستويات السيولة العامة السائدة في بعض شرائح السوق.

وانخفض المخزون إلى نحو 74.9 مليون ٳ، مقارنةً بـ 78.2 مليون ٳ في السنة السابقة، رغم استمرار تنفيذ المشاريع. ويعكس ذلك تحسن كفاءة إدارة المخزون ورأس المال العامل، ولا سيما في ضوء طبيعة أعمال الشركة التي تتطلب تأمين المكونات والمواد الأساسية والمعدات المستوردة لتلبية احتياجات قطاعها التشغيلية الرئيسية.

ومن جانب آخر، ارتفعت الذمم التجارية الدائنة إلى نحو 42.6 مليون ٳ، مقارنةً بـ 31.7 مليون ٳ في السنة السابقة، في حين تراجعت المطلوبات العقدية إلى 35.1 مليون ٳ، مقارنةً بـ 45.4 مليون ٳ. وتعكس هذه التغيرات تقدم مراحل تنفيذ المشاريع وتغير دورات الفوترة، حيث ارتبط جزء أكبر من النشاط التشغيلي بالذمم المدينة والأصول العقدية، بالتزامن مع انخفاض الدفعات المقدمة من العملاء بنهاية السنة المالية.

وبوجه عام، حافظت الشركة خلال السنة المالية 2026م على توازن جيد في رأس المال العامل، رغم تنفيذ محفظة مشاريع أكبر حجماً وأكثر تعقيداً. ولا تزال حركة رأس المال العامل مرتبطة بطبيعة الأعمال القائمة على المشاريع، حيث تتأثر التدفقات النقدية بتوقيت التنفيذ، ودورات الفوترة، ومراحل التحصيل.

### رأس المال العامل



امتدت دورة التحويل النقدي إلى نحو 99 يوماً خلال السنة المالية 2026م، مقارنةً بـ 95 يوماً في السنة المالية 2025م، نتيجة التغيرات في مستويات رأس المال العامل خلال السنة.

### الميزانية العمومية ومصادر التمويل والمركز الرأسمالي

أنهت الشركة السنة المالية 2026م بمركز مالي قوي وميزانية عمومية دون مديونية تمويلية، بما يمنحها مرونة مالية مناسبة لدعم مرحلة النمو المقبلة كشركة مدرجة. وارتفع النقد وما في حكمه إلى 87.7 مليون ٳ، مقارنةً بـ 68.6 مليون ٳ في السنة السابقة، في حين ظل إجمالي المطلوبات مستقرًا عند 136.6 مليون ٳ.

كما ارتفعت حقوق الملكية إلى 200.1 مليون ٳ، مقارنةً بـ 162.7 مليون ٳ في السنة السابقة، مدعومةً بتراكم الأرباح المبقة. وقد أسهم هذا الأداء في تحسن نسبة التداول لدى المجموعة إلى 2.49 مرة، مقارنةً بـ 2.12 مرة في السنة المالية 2025م، بما يعكس قوة السيولة وقدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل.

حافظ هيكل رأس المال لدى الشركة على طابعه المتحفّظ، في ظل عدم وجود مديونية تمويلية واحتفاظ الشركة بمستويات جيدة من السيولة، حيث تدعم هذه المقومات قدرة الشركة على التعامل مع تقلبات رأس المال العامل والاضطرابات الجيوسياسية والضغط الدورية في السوق، مع المحافظة على مرونة مالية تمكنها من تنفيذ رؤيتها الاستراتيجية طويلة الأجل واستكشاف فرص نمو جديدة.

## الاستعراض المالي

أبرز ملامح المركز المالي خلال السنوات الخمس الماضية حتى السنة المالية 2026م:

T 02

| السنة المالية<br>2026م<br>₪ | السنة المالية<br>2025م<br>₪ | السنة المالية<br>2024م<br>₪ | السنة المالية<br>2023م<br>₪ | السنة المالية<br>2022م<br>₪ |                         |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| 272,863,164                 | 232,911,891                 | 228,451,169                 | 154,302,304                 | 149,088,198                 | الأصول المتداولة        |
| 63,929,181                  | 65,597,563                  | 45,168,300                  | 31,125,927                  | 28,089,885                  | الأصول غير المتداولة    |
| 336,792,345                 | 298,509,454                 | 273,619,469                 | 185,428,231                 | 177,178,083                 | إجمالي الأصول           |
| 109,686,676                 | 109,635,807                 | 140,213,766                 | 88,695,291                  | 103,069,476                 | المطلوبات المتداولة     |
| 26,971,762                  | 26,159,522                  | 18,671,489                  | 17,239,713                  | 16,832,722                  | المطلوبات غير المتداولة |
| 136,658,438                 | 135,795,329                 | 158,885,255                 | 105,935,004                 | 119,902,198                 | إجمالي المطلوبات        |

لم يكن لدى الشركة أي قروض بنكية أو تمويلات أخرى قائمة خلال السنة المالية 2026. كما لم تُصدر الشركة أي أدوات دين قابلة للتحويل، أو أدوات مالية قابلة للتحويل، أو أوامر أو حقوق اكتتاب، ولم تشهد السنة المالية أي عمليات نقل أو منح أو استرداد أو شراء أو إلغاء تتعلق بأي من هذه الأدوات.



### آفاق النمو المستقبلية

كما سيقت الإشارة، تستهل الشركة السنة المالية 2027م برصيد قوي من الأعمال المتراكمة يقدر بنحو 300 مليون ₹، بما يدعم توقعات الإيرادات على المدى القريب. وتشير التوقعات إلى استمرار نمو النشاط التشغيلي، مدعومًا بالأداء القوي في قطاعي التبريد الثابت والحلول المتخصصة، إلى جانب عودة مساهمة قطاع حلول المركبات والنقل إلى مستوياتها التشغيلية المعتادة.

ويظل توقعات الاعتراف بالإيرادات عاملاً مهماً، ولا سيما مع توجه محفظة المشاريع نحو عقود أكبر حجمًا وأكثر تعقيدًا. ومن المتوقع الاعتراف بجزء من الإيرادات التي تأخر تسجيلها في السنة المالية 2026م خلال السنة المالية 2027م، إلا أن التوقعات الفعلية للإيرادات المسجلة سيظل مرتبطًا بجداول تنفيذ المشاريع، ومدى جاهزية العملاء، وبرامج التسليم المعتمدة.

وسيوصل مزيج القطاعات التأثير في هوامش الربح الإجمالية؛ إذ يسهم النمو في قطاعي التبريد الثابت والحلول المتخصصة في تعزيز تنوع مصادر الإيرادات، مع احتمال اختلاف الهوامش المجمعة بحسب نطاق المشاريع وطبيعة تنفيذها. كما يظل قطاع خدمات ما بعد البيع فرصة استراتيجية لتحسين جودة الهوامش مستقبلاً، بالتزامن مع اتساع قاعدة المعدات والحلول المركبة لدى العملاء.

وبوجه عام، تمتلك الشركة مقومات جيدة لدعم النمو المستقبلي، مستندةً إلى ميزانية عمومية قوية ورصيد أعمال متراكمة قياسي واستمرار الطلب في أسواقها الرئيسية، إلى جانب الاستثمار في بناء أسس مؤسسية قوية كشركة مساهمة مدرجة. ومع توسع حجم الأعمال، سيظل الانضباط في إدارة رأس المال العامل وتخصيص الموارد المالية عاملاً مهماً في تحويل النمو إلى تدفقات نقدية مستدامة.

# الحوكمة المؤسسية

شؤون المساهمين

40

أعضاء مجلس الإدارة

41

نبذة عن أعضاء

مجلس الإدارة

43

لجان مجلس الإدارة

48

الإدارة التنفيذية

51

المكافآت

56

المصالح ومعاملات

الأطراف ذات العلاقة

58

الإفصاحات الإضافية

59



## شؤون المساهمين

### سياسة توزيع الأرباح

تخضع توزيعات الأرباح لتوصية مجلس الإدارة وموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية، كما تعتمد على الأداء المالي للشركة، ووضعها النقدي، ومتطلبات الإنفاق الرأسمالي، وغيرها من الاعتبارات ذات الصلة. وتعتزم الشركة توزيع جزء من أرباحها السنوية على المساهمين، إلا أنها لا تعتمد سياسة ثابتة لتوزيع الأرباح، ويجوز لها الاحتفاظ بالأرباح لدعم عملياتها التشغيلية وتوسعاتها وتحقيق أولوياتها الاستراتيجية. ولا يوجد ما يضمن توزيع أي أرباح في أي سنة مالية.

قبل إدراج الشركة في السوق المالية، كانت توزيعات الأرباح تُجرى على مستوى الشركات التابعة، أما بعد إنشاء هيكل الشركة القابضة، أصبحت أي توزيعات مستقبلية تتم على مستوى الشركة.

التنازل عن حقوق الأرباح: لم تُسجل خلال السنة أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي مساهم في الشركة عن حقوقه في الأرباح.

### كبار المساهمين

في 31 مارس 2026، كان لدى الشركة مساهمان رئيسيان، تبلغ حصة كل منهما 35% من رأس مال الشركة المصدر، وهما: شركة دارة عصمت بن عبد الصمد السعدي القابضة، وشركة جي كي جرونفلدر إنترناشيونال إيه جي.

تنشأ عن هذه الحصص حقوق ملكية نفعية غير مباشرة لكل من السيد/ عصمت عبد الصمد السعدي، الذي يمتلك مصلحة غير مباشرة في الشركة من خلال ملكيته في شركة دارة عصمت بن عبد الصمد السعدي القابضة، وكذلك للسيد/ مارسيل ألبرت جرونفلدر والسيد/ ألبرت بيتر جرونفلدر، اللذين يمتلكان مصالح غير مباشرة من خلال هياكل الملكية الخاصة بهما ضمن شركة جي كي جرونفلدر إنترناشيونال إيه جي.

لم تُسجل خلال السنة أي تغييرات على كبار المساهمين في الشركة أو على حصص ملكيتهم.

### طلبات الشركة لمراجعة سجل المساهمين

| رقم الطلب | تاريخ الطلب   | مبررات الطلب                                                  |
|-----------|---------------|---------------------------------------------------------------|
| 1.        | 20 يناير 2026 | تحديث سجلات ملكية المساهمين لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك |
| 2.        | 2 أبريل 2026  | التحقق من بيانات سجل المساهمين بحلول نهاية السنة              |
| 3.        | 12 مايو 2026  | اجتماع الجمعية العمومية غير العادية                           |
| 4.        | 12 مايو 2026  | اجتماع الجمعية العمومية غير العادية                           |

### الأرباح الموزعة والمقترح توزيعها خلال العام

| معدل توزيع الأرباح (كنسبة مئوية من صافي الربح) | توزيعات الأرباح المرحلية عن الربع الأول (30 يونيو 2025) | توزيعات الأرباح المرحلية عن الربع الثاني (30 سبتمبر 2025) | توزيعات الأرباح المرحلية عن الربع الثالث (30 ديسمبر 2025) | توزيعات الأرباح النهائية (المقترح توزيعها في نهاية السنة) عن الربع الرابع (30 مارس 2026)* | إجمالي الأرباح الموزعة |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| لا ينطبق                                       | لا ينطبق                                                | لا ينطبق                                                  | لا ينطبق                                                  | لا ينطبق                                                                                  | 71.5                   |
| 10,000,000                                     | لا توجد توزيعات                                         | لا توجد توزيعات                                           | لا توجد توزيعات                                           | 23,300,000                                                                                | 33,300,000             |

\* أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نهائية قدرها 23.3 مليون ٺ، وذلك شريطة الحصول على موافقة المساهمين. ويُحتسب معدل توزيع الأرباح المرحلية عن الربع الأول على أساس صافي الربح للربع المنتهي في 30 يونيو 2025. كما يُحتسب معدل توزيع الأرباح النهائية وإجمالي معدل التوزيع على أساس صافي الربح للسنة المنتهية في 31 مارس 2026. ولن تصبح توزيعات الأرباح النهائية المقترحة نافذة إلا بعد موافقة المساهمين عليها.

## أعضاء مجلس الإدارة

يدير الشركة مجلس إدارة يتألف من سبعة أعضاء، تُعينهم الجمعية العمومية العادية للمساهمين، ويجب ألا يقل عدد الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة عن عضوين أو عن ثلث إجمالي أعضاء المجلس، أيهما أكبر. وتُحدّد مهام مجلس الإدارة ومسؤولياته في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة المؤسسية الداخلي.

تبلغ مدة عضوية أعضاء مجلس الإدارة، بمن فيهم رئيس المجلس، أربع سنوات كحد أقصى لكل دورة، ويجوز إعادة تعيينهم لفترات إضافية. واستثناءً من ذلك، تم تعيين أول مجلس إدارة للشركة لمدة ثلاث سنوات بموجب قرار المساهمين الصادر في 8 ديسمبر 2024. فقد بدأت الدورة الحالية لمجلس الإدارة، ومدتها ثلاث سنوات، في 8 ديسمبر 2024، وستنتهي في 8 ديسمبر 2027.

عقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات خلال السنة المالية 2025-2026.

T 05

| الاسم                            | المسمى الوظيفي         | نوع العضوية    | عدد الاجتماعات: 4 اجتماعات         |                                     |                                      |                                      |
|----------------------------------|------------------------|----------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                  |                        |                | الاجتماع الأول<br>28 أبريل<br>2025 | الاجتماع الثاني<br>22 يوليو<br>2025 | الاجتماع الثالث<br>29 سبتمبر<br>2025 | الاجتماع الرابع<br>17 نوفمبر<br>2025 |
| سنان عصمت بن عبد الصمد السعدي    | رئيس مجلس الإدارة      | عضو غير تنفيذي | نعم                                | نعم                                 | نعم                                  | نعم                                  |
| مارسيل ألبرت جرونفلدر            | نائب رئيس مجلس الإدارة | عضو غير تنفيذي | نعم                                | نعم                                 | نعم                                  | نعم                                  |
| إيمان فواز حمزة الصيرفي          | عضو مجلس إدارة         | مستقل          | نعم                                | نعم                                 | نعم                                  | نعم                                  |
| رعد عبد العزيز محمد العبد القادر | عضو مجلس إدارة         | مستقل          | نعم                                | نعم                                 | نعم                                  | نعم                                  |
| سامي عبد الكريم محمد هاشم الذهبي | عضو مجلس إدارة         | مستقل          | نعم                                | نعم                                 | نعم                                  | نعم                                  |
| فهد صالح علي الهذلول             | عضو مجلس إدارة         | مستقل          | نعم                                | نعم                                 | نعم                                  | نعم                                  |
| ألبرت بيتر جرونفلدر              | عضو مجلس إدارة         | عضو غير تنفيذي | نعم                                | نعم                                 | نعم                                  | نعم                                  |

### اجتماعات الجمعية العمومية

أدرجت الشركة في السوق المالية السعودية (تداول) بتاريخ 9 ديسمبر 2025، ولم يُعقد أي اجتماع للجمعية العمومية خلال السنة المالية 2025-2026. وعُقد اجتماع الجمعية العمومية غير العادية في 12 مايو 2026، أي بعد انتهاء السنة المالية، وبالتالي لا يندرج ضمن الفترة المشمولة بالتقرير.

### مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف العام على الشركة، ويتصرف بما يحقق مصلحة جميع المساهمين، بما يكفل حماية القيمة طويلة الأجل وتعزيزها. ويجوز لمجلس الإدارة تفويض بعض الصلاحيات إلى اللجان أو الإدارة التنفيذية، إلا أنه يظل مسؤولاً في نهاية المطاف عن أداء الشركة وحوكمتها وتوجيهها الاستراتيجي. ولا يجوز لمجلس الإدارة، بأي حال من الأحوال، منح أي صلاحيات عامة أو مطلقة.

من أبرز مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة ما يلي:

- وضع استراتيجية الشركة وخطط أعمالها وأهدافها المالية والإشراف عليها، والتأكد من توافر الموارد اللازمة لتحقيقها.
- متابعة الأداء ومقارنته بالأهداف المعتمدة ومؤشرات الأداء الرئيسية، والإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية والاستثمارات الاستراتيجية
- وضع أطر فعّالة للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والمحافظة عليها، بما في ذلك الحفاظ على نزاهة التقارير المالية وضمان رصد المخاطر وتقييمها وإدارتها في الوقت المناسب
- اعتماد الهيكل التنظيمي للشركة والإشراف على تخطيط رأس المال البشري بما يدعم أهدافها الاستراتيجية
- تحديد أنواع المكافآت الممنوحة لموظفي الشركة، بما في ذلك المكافآت الثابتة والمكافآت المرتبطة بالأداء والمكافآت القائمة على الأسهم
- التأكد من الامتثال للأنظمة واللوائح ومتطلبات الإفصاح المعمول بها، وترسيخ مبدأ الشفافية في التعامل مع المساهمين وأصحاب المصلحة
- الإشراف على المركز المالي للشركة وتدفعاتها النقدية وعلاقاتها مع جهات التمويل
- مراجعة القوائم المالية المرحلية والسنوية وتقرير مجلس الإدارة واعتمادها قبل نشرها
- وضع السياسات التي تحكم حالات تضارب المصالح والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة ومشاركة أصحاب المصلحة
- إبلاغ الجمعية العمومية العادية بأي أعمال أو عقود يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها، مع إرفاق تقرير خاص من مراجع الحسابات الخارجي للشركة

## أعضاء مجلس الإدارة

- رفع التوصيات إلى الجمعية العمومية بشأن الموضوعات الجوهرية، مثل التعديلات التي تطرأ على هيكل رأس المال وتوزيع الأرباح والتصرف في المبالغ الاحتياطية
- تشكيل اللجان التابعة لمجلس الإدارة، وتحديد مهامها وصلاحياتها، ومراقبة أداؤها
- وضع السياسات والمعايير والإجراءات الخاصة بعضوية مجلس الإدارة، على أن تخضع لموافقة الجمعية العمومية
- ترسيخ السلوك الأخلاقي والقيم المؤسسية وتعزيز ثقافة المساءلة على مستوى الشركة
- ضمان وجود قنوات اتصال فعالة لإبقاء المساهمين على دراية بالتطورات الجوهرية

## تقييم أداء المجلس واللجان

لم يخضع أداء مجلس الإدارة لأي تقييم من جهة خارجية طوال السنة المالية 2026، وقد أعدت الشركة نموذجًا لتقييم أداء مجلس الإدارة، ومن المتوقع البدء في تطبيقه في أقرب فرصة ممكنة.

## مهام رئيس مجلس الإدارة

دون إخلال باختصاصات مجلس الإدارة، يتولى رئيس المجلس مسؤولية قيادة المجلس والإشراف على أعماله وضمان أداء مهامه بكفاءة، وذلك بما يتوافق مع أحكام نظام الشركات ولائحته التنفيذية والنظام الأساسي للشركة.

من أبرز مهام ومسؤوليات رئيس مجلس الإدارة ما يلي:

- ضمان حصول أعضاء مجلس الإدارة على معلومات وافية، وواضحة، ودقيقة، وغير مضللة في الوقت المناسب
- ضمان مناقشة مجلس الإدارة لجميع الموضوعات الجوهرية بفاعلية وفي الوقت المناسب
- تمثيل الشركة أمام الأطراف الخارجية وفقاً للأنظمة المعمول بها والنظام الأساسي للشركة
- تشجيع أعضاء مجلس الإدارة على أداء واجباتهم بفاعلية وبما يحقق مصلحة الشركة
- المحافظة على قنوات تواصل فعالة مع المساهمين ورفع آرائهم وملاحظاتهم إلى مجلس الإدارة
- تشجيع التفاعل البناء بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وبين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين
- إرساء ثقافة مؤسسية داخل مجلس الإدارة تشجع على إبداء الآراء النقدية البناءة وإجراء مناقشات مفتوحة
- إعداد جداول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة بالتشاور مع أعضاء المجلس والرئيس التنفيذي، وبمشاركة مراجع الحسابات الخارجي عند الاقتضاء، مع النظر في أي موضوع يطرحه أي عضو من أعضاء المجلس أو مراجع الحسابات الخارجي
- عقد اجتماعات دورية مع الأعضاء غير التنفيذيين في غياب الإدارة التنفيذية
- إبلاغ الجمعية العمومية العادية بأي أعمال أو عقود يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها، مع إرفاق تقرير مراجع الحسابات المختص عند اللزوم، ويجب أن يتضمن هذا الإبلاغ المعلومات التي يقدمها عضو مجلس الإدارة إلى المجلس وفقاً للمادة (14/28) من لائحة حوكمة الشركات، وأن يُرفق به تقرير خاص من مراجع الحسابات الخارجي للشركة

## تواصل المساهمين مع مجلس الإدارة

يؤكد مجلس الإدارة على أهمية الحفاظ على التواصل مع المساهمين يتسم بالشفافية والفعالية. وفي إطار مسؤولياته المتعلقة بالحوكمة، تحرص الشركة على الإفصاح عن المعلومات الجوهرية المتعلقة بأدائها ومستجداتها بشكل فوري وبوسائل يسهل الوصول إليها، بما يمكن المساهمين من البقاء على اطلاع وممارسة حقوقهم على نحو فعال.

تُرفع آراء المساهمين، بالإضافة إلى تعليقاتهم ومقترحاتهم المقدمة عبر وسائل الاتصال الرسمية مثل اجتماعات الجمعية العمومية وتقارير الإفصاح النظامية، إلى مجلس الإدارة وفق آليات التقارير المعمول بها. ويُحاط مجلس الإدارة، بمن فيهم الأعضاء غير التنفيذيين، علماً بهذه الموضوعات بما يمكنه من ممارسة مهامه الرقابية واتخاذ قرارات مستنيرة. وتحفظ الشركة كذلك بوسائل اتصال رسمية، من بينها موقعها الإلكتروني الرسمي وجهات الاتصال المعنية، لتسهيل استمرار التواصل مع المساهمين.

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <div>1<br/>سنان عصمت بن عبد<br/>الصاد السعدي<br/>رئيس مجلس الإدارة</div>    |  <div>2<br/>مارسيل ألبرت جرونفلدر<br/>نائب رئيس مجلس الإدارة</div> |  <div>3<br/>إيمان فواز حمزة الصيرفي<br/>عضو مجلس الإدارة</div> |  <div>4<br/>رعد عبد العزيز محمد العبد القادر<br/>عضو مجلس الإدارة</div> |
|  <div>5<br/>سامي عبد الكريم محمد<br/>هاشم الذهبي<br/>عضو مجلس الإدارة</div> |  <div>6<br/>فهد صالح علي الهذلول<br/>عضو مجلس الإدارة</div>       |  <div>7<br/>ألبرت بيتر جرونفلدر<br/>عضو مجلس الإدارة</div>    |                                                                                                                                                          |



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

## سنان عصمت بن عبد الصمد السعدي

رئيس - رئيس مجلس الإدارة

العمر: 43 عامًا

الجنسية: سعودية

المسمى الوظيفي: رئيس

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 8 ديسمبر 2024

## المؤهلات العلمية:

- شهادة إتمام برنامج التطوير المؤسسي، جامعة ستانفورد، الولايات المتحدة الأمريكية (2019)
- شهادة إتمام برنامج التمويل العقاري والتصميم والقيادة، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة الأمريكية (2019)
- شهادة إتمام برنامج التمويل والتطوير العقاري، معهد ماساتشوستس للتقنية، الولايات المتحدة الأمريكية (2016).
- درجة البكالوريوس في المالية والاقتصاد، كلية بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية (2003)

## المناصب الحالية:

- رئيس مجلس إدارة الشركة (منذ عام 2024)
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة للشركة (منذ عام 2018)
- عضو مجلس إدارة الهيئة العامة للترفيه، وهي جهة حكومية سعودية تابعة لقطاع الترفيه، (منذ عام 2024)
- رئيس لجنة المراجعة التابعة للهيئة العامة للترفيه
- عضو مجلس إدارة شركة كول إنك كاترنج، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع الضيافة والسياحة (منذ عام 2020)
- عضو مجلس إدارة، شركة الوطني لإدارة الثروات، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاعي الخدمات المصرفية وإدارة الثروات (منذ عام 2017)
- رئيس لجنة المراجعة التابعة لشركة الوطني لإدارة الثروات
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة لشركة الوطني لإدارة الثروات



## مارسيل ألبرت جرونفلدر

نائب رئيس - مجلس الإدارة

العمر: 69 عامًا

الجنسية: سويسري

المسمى الوظيفي: نائب رئيس

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 8 ديسمبر 2024

## المؤهلات العلمية:

- دبلوم في تصميم وهندسة المركبات التجارية، الكلية التقنية للهندسة، ألمانيا (1981)
- الدبلوم الاتحادي في ميكانيكا السيارات، من شركة جي كي جرونفلدر إيه جي، سويسرا (1977)

## المناصب الحالية:

- نائب رئيس مجلس إدارة الشركة (منذ عام 2024)
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة للشركة (منذ عام 2024)
- عضو مجلس إدارة مؤسسة السعدي للتبريد والتكييف، وهي شركة بحرينية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التكييف والتبريد (منذ عام 2021)
- مالك شركة مارسيل جرونفلدر القابضة العائلية، وهي شركة سويسرية مساهمة تعمل في مجال أنشطة الشركات القابضة (منذ عام 2020)
- شريك في شركة غاستهاوس تسور تراوبه المساهمة، وهي شركة سويسرية مساهمة تعمل في قطاع الضيافة (منذ عام 2015)
- شريك في شركة جي كي جرونفلدر إنترناشيونال إيه جي، وهي شركة سويسرية عامة محدودة تعمل في مجال أنشطة الشركات القابضة (منذ عام 2014)
- شريك في شركة جي كي جرونفلدر جروب إيه جي، وهي شركة سويسرية عامة محدودة تعمل في مجال السيارات (منذ عام 2005)
- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة مستودعات التبريد السعودية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعة والتبريد (منذ عام 1997)
- عضو مجلس إدارة شركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعة والتبريد (منذ عام 1997)



## أبرز الخبرات المهنية:

- عضو مجلس إدارة الشركة (من عام 2019 إلى عام 2024)
- عضو مجلس إدارة شركة البلد الأمين للتنمية والتطوير العمراني، وهي شركة مساهمة سعودية مغلقة تعمل في مجال التطوير العمراني (من عام 2018 إلى عام 2024)
- عضو مجلس إدارة شركة مهيل لإدارة المرافق، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في إدارة المرافق (من عام 2016 إلى عام 2021)
- عضو مجلس إدارة شركة عبد اللطيف جميل المتحدة للتمويل العقاري، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التمويل العقاري (من عام 2014 إلى عام 2020)
- العضو المنتدب الأول في شركة عبد اللطيف جميل للعقارات، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في المجال العقاري (من عام 2013 إلى عام 2020)
- عضو مجلس إدارة شركة وصل السعودية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاعي الخدمات اللوجستية والنقل (من عام 2012 إلى عام 2019)
- شريك في شركة حماية المتحدة الشرق الأوسط للاستثمار التجاري المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إدارة الأصول (من عام 2007 إلى عام 2019).
- عضو مجلس إدارة شركة الدولية المتعددة لإدارة وتطوير المدن المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في المجال العقاري (من عام 2011 إلى عام 2013)
- تخطيط وتحليل الأعمال في البنك الأهلي السعودي، وهو شركة مساهمة سعودية مدرجة في قطاع الخدمات المصرفية (من عام 2003 إلى عام 2007)

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

### أبرز الخبرات المهنية:

- عضو مجلس إدارة الشركة (من عام 2020 إلى عام 2024)
- عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة جي كي جرونفلدر إيه جي (من عام 2005 إلى عام 2018)، وهي شركة مساهمة سويسرية تعمل في قطاع السيارات
- وشغل منصب الرئيس التنفيذي لإدارة الالتزام خلال الفترة من 1990 إلى 2004؛ وأصبح عضو مجلس إدارتها ورئيسها التنفيذي من عام 2005 إلى عام 2018)
- عضو مجلس الإدارة والمالك والرئيس التنفيذي لشركة جي كي جرونفلدر إنترناشيونال إيه جي (من عام 2005 إلى عام 2018)، وهي شركة مساهمة سويسرية تعمل في مجال أنشطة الشركات القابضة
- المدير العام لشركة مجموعة مستودعات التبريد السعودية خلال الفترة (من عام 2005 إلى عام 2018)، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعة والتبريد.
- المدير العام لشركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة خلال الفترة (من عام 1983 إلى عام 2018)، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة ذات مساهم واحد تعمل في مجال الصناعة والتبريد
- (شغل منصب المدير العام من عام 1983 إلى عام 1984؛ ثم أصبح مساعد ونائب المدير العام من عام 1984 إلى عام 1990؛ ثم أصبح نائب المدير من عام 1997 حتى عام 2005؛ ثم شغل منصب المدير العام من عام 2005 حتى عام 2018)
- المدير العام لمؤسسة السعدي للتبريد والتكييف خلال الفترة (من عام 1984 إلى عام 2018)، وهي شركة بحرينية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التكييف والتبريد
- (شغل منصب مساعد ونائب المدير العام من عام 1984 إلى عام 1990؛ ثم أصبح نائب المدير من عام 1997 حتى عام 2005؛ ثم شغل منصب المدير العام من عام 2005 حتى عام 2018)
- مساعد المدير العام لشركة مجموعة مستودعات التبريد السعودية خلال الفترة (من عام 1981 إلى عام 1983)، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعة والتبريد



### إيمان فواز حمزة الصيرفي

#### عضو مجلس إدارة - مجلس الإدارة

العمر: 40 عامًا

الجنسية: سعودية

المسمى الوظيفي: عضو مجلس إدارة

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 8 ديسمبر 2024

#### المؤهلات العلمية:

- درجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي، جامعة أم القرى، المملكة العربية السعودية (2008)

#### المناصب الحالية:

- الرئيس التنفيذي لشركة جي إم جي السعودية منذ يناير 2026)
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة للشركة (منذ عام 2024)

#### أبرز الخبرات المهنية

- الرئيس التنفيذي لإدارة الموارد البشرية في شركة تام التنموية، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع الخدمات التجارية والمهنية (منذ عام 2024)
- الرئيس التنفيذي لإدارة الموارد البشرية في شركة كول إنك كاترنج، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع الضيافة والسياحة (من عام 2020 إلى عام 2024)
- رئيس قسم تطوير الأعمال - التطوير والتسويق في شركة عيادتي، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع الرعاية الصحية (من عام 2017 إلى عام 2020)
- شغل عدة مناصب في مجال الموارد البشرية لدى شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع التأمين (من عام 2008 إلى عام 2017)



### رعد عبد العزيز محمد العبد القادر

#### عضو مجلس إدارة - مجلس الإدارة

العمر: 45 عامًا

الجنسية: سعودية

المسمى الوظيفي: عضو مجلس إدارة

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 26 فبراير 2025

#### المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس إدارة الأعمال (تخصص الخدمات المصرفية وريادة الأعمال)، جامعة بيروت، لبنان (2004)

#### المناصب الحالية:

- عضو مجلس إدارة شركة إنفوناس، وهي شركة مساهمة بحرينية مقفلة متخصصة في قطاع الاتصالات (منذ 2021)
- العضو المنتدب وشريك في شركة العبد القادر للمفروشات المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في مجال الأثاث (منذ عام 2021)
- عضو مجلس إدارة شركة انترييد، وهي شركة كندية مساهمة خاصة، تعمل في مجال الاستثمار (منذ عام 2018)
- عضو مجلس إدارة شركة هوم تاون، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الضيافة (منذ عام 2016)
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة في شركة العربي المالية، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الأوراق المالية والاستثمار (منذ عام 2016)
- عضو مجلس إدارة شركة ام اكس كير، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الخدمات الأمنية (منذ عام 2014)
- عضو مجلس إدارة شركة الفارابي الطبية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية (منذ عام 2012)
- عضو مجلس إدارة شركة شبكة المعرفة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال التقنية (منذ عام 2012)
- عضو مجلس إدارة مدارس الآفاق العالمية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع التعليم (منذ 2008)
- الرئيس التنفيذي لمؤسسة عبد العزيز العبد القادر للمقاولات، وهي مؤسسة فردية سعودية متخصصة في قطاع المقاولات (منذ 2002)

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

## أبرز الخبرات المهنية:

- نائب رئيس مجلس الإدارة وشريك في شركة العبد القادر للمفروشات المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في مجال الأثاث (منذ عام 2002 إلى عام 2021)
- عضو مجلس إدارة شركة تو كونكت، وهي شركة بحرينية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التقنية (منذ عام 2012 إلى عام 2016)
- عضو مجلس إدارة شركة أصول وبخيت الاستثمارية، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الأوراق المالية والاستثمار (منذ عام 2009 إلى عام 2012)



## سامي عبد الكريم محمد هاشم الذهبي

## عضو مجلس إدارة - مجلس الإدارة

العمر: 49 عامًا

الجنسية: سعودية

المسمى الوظيفي: عضو مجلس إدارة

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 8 ديسمبر 2024

## المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس في الهندسة الكيميائية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية (2000)

## المناصب الحالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة (منذ عام 2024)
- الرئيس التنفيذي لشركة الشياكة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في أزياء الرجال ونمط الحياة (منذ 2024)

## أبرز الخبرات المهنية:

- رئيس مجلس إدارة شركة الشياكة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في أزياء الرجال ونمط الحياة (منذ عام 2021 إلى عام 2023)
- العضو المنتدب لقطاع الترفيه والسياحة في شركة دله البركة القابضة (من عام 2019 إلى عام 2021) وشركة فواصل المتقدمة للترفيه والسياحة (من عام 2021 إلى عام 2022)، وهما شركتان مساهمتان سعوديتان مقفلتان في قطاعي الترفيه والسياحة
- شريك في شركة إليكسبر، وهي شركة مهنية سعودية تعمل في مجال الخدمات الاستشارية (2017)
- مدير التسويق في شركة بروكتر اند جامبل، وهي شركة سعودية تعمل في مجال التصنيع والتسويق (من عام 2000 حتى عام 2005)



## فهد صالح علي الهذلول

## عضو مجلس إدارة - مجلس الإدارة

العمر: 52 عامًا

الجنسية: سعودية

المسمى الوظيفي: عضو مجلس إدارة

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 8 ديسمبر 2024

## المؤهلات العلمية:

- درجة الماجستير في إدارة الأعمال (تخصص التمويل)، جامعة ولاية كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية (1998)
- درجة البكالوريوس في نظم المعلومات الحاسوبية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية (1995)

## المناصب الحالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة (منذ عام 2024)
- رئيس لجنة المراجعة في الشركة (منذ عام 2024)
- عضو مجلس إدارة شركة أردارا للتطوير (المعروفة سابقًا باسم شركة الوادي للتطوير) ورئيس لجنة المراجعة التابعة لها، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التطوير العقاري (منذ عام 2023)

## أبرز الخبرات المهنية:

- رئيس لجنة المراجعة في شركة المشروعات الهندسية للإنشاءات المدنية والمعدنية، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع العقارات (منذ عام 2023)
- عضو لجنة المراجعة في شركة رؤى المدينة القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال التطوير العقاري (منذ عام 2021)
- عضو لجنة المراجعة في هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية، وهي هيئة حكومية سعودية معنية بقطاعي الاتصالات وتقنية المعلومات (منذ عام 2021)
- عضو لجنة المراجعة في شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة متخصصة في التطوير العمراني (منذ عام 2020)
- عضو لجنة المراجعة في شركة نقل وتقنيات المياه، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة متخصصة في نقل المياه (منذ عام 2020)
- مدير وشريك في شركة صالح الهذلول للتنمية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في إدارة المشاريع والتطوير العقاري (منذ عام 2005)

- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة البلد الأمين للتنمية والتطوير العقاري، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة متخصصة في التطوير العمراني (2018-2024)
- عضو مجلس إدارة في شركة قطارات مكة، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة متخصصة في قطاع النقل (2020-2022)
- عضو مجلس إدارة في شركة واحة مكة للتطوير العقاري، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة متخصصة في التطوير العقاري (2019-2022)
- مدير إدارة المراجعة والرقابة الداخلية في شركة الصافي، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة متخصصة في صناعة الألبان (2003-2005)
- محلل أئتمان أول في صندوق التنمية الصناعية السعودي، وهو صندوق حكومي سعودي متخصص في دعم التنمية الصناعية (1999-2003)

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



## ألبرت بيتر جرونفلدر

عضو مجلس إدارة - مجلس الإدارة

العمر: 61 عامًا

الجنسية: سويسري

المسمى الوظيفي: عضو مجلس إدارة

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 8 ديسمبر 2024

## المؤهلات العلمية:

- حاصل على الدبلوم الفدرالي السويسري كمصمم مركبات معتمد من مركز زوفينغن للتدريب، سويسرا (1990)
- حاصل على دبلوم في دراسات الأعمال من كلية سانت غال للأعمال، سويسرا (1987)
- حاصل على الدبلوم الفدرالي السويسري في ميكانيكا السيارات من شركة جي كي جرونفلدر إيه جي، سويسرا (1985)

## المناصب الحالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة (منذ عام 2024)
- عضو لجنة المراجعة (منذ عام 2024)
- عضو مجلس إدارة مؤسسة السعدي للتبريد والتكييف، وهي شركة بحرينية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التكييف والتبريد (منذ عام 2021)
- عضو لجنة المركبات التجارية، الجمعية السويسرية للسيارات، وهي جمعية سويسرية متخصصة في قطاع السيارات (منذ عام 2021)
- مالك شركة ميتيرا إيه جي، وهي شركة مساهمة عامة سويسرية متخصصة في أنشطة الشركات القابضة (منذ عام 2020)
- الرئيس التنفيذي والمدير المالي لشركة غاستهاوس زور تراوبه إيه جي، وهي شركة مساهمة عامة سويسرية متخصصة في قطاع الضيافة (منذ عام 2015)

- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة مستودعات التبريد السعودية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الصناعة والتبريد (منذ عام 2018)
- عضو مجلس إدارة في شركة جي كي جرونفلدر إنترناشيونال إيه جي، وهي شركة مساهمة عامة سويسرية متخصصة في أنشطة الشركات القابضة (منذ عام 2014)
- عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والمدير المالي لشركة جي كي جرونفلدر جروب إيه جي، وهي شركة مساهمة عامة سويسرية متخصصة في قطاع السيارات (منذ عام 2005)

## أبرز الخبرات المهنية:

- عضو مجلس إدارة الشركة (من عام 2020 إلى عام 2024)
- شغل منصب فني ميكانيكا مركبات ومشرف مبتدئ خلال الفترة (1985-1989)، ثم منصب المدير المالي والتقني في شركة جي كي جرونفلدر إيه جي، وهي شركة مساهمة عامة سويسرية متخصصة في قطاع السيارات، خلال الفترة (1990-2004)

## في دخیل سعد العواد

مدير أمانة مجلس الإدارة

العمر: 29 عامًا

الجنسية: سعودية

المسمى الوظيفي: مدير أمانة مجلس الإدارة

تاريخ التعيين (الدورة الحالية): 13 أبريل 2026

## المؤهلات العلمية:

- حاصلة على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة الأميرة نورة، المملكة العربية السعودية (2019)
- حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية الأمير محمد بن سلمان (2027)

## المناصب الحالية:

- أمين مجلس الإدارة في شركة سي جي إس (منذ عام 2026)
- مدير الشؤون القانونية والالتزام في شركة سي جي إس (منذ عام 2025)

## أبرز الخبرات المهنية:

- مدير الشؤون القانونية والحوكمة وأمانة مجلس الإدارة في شركة قابضة سعودية مدرجة، حيث تتولى إدارة أعمال الشؤون القانونية والحوكمة والالتزام على مستوى الشركة القابضة وشركاتها التابعة
- خبرة واسعة في حوكمة الشركات وإدارة مجالس الإدارة واللجان والامتثال التنظيمي وتقديم الاستشارات القانونية ضمن بيئات الشركات المدرجة والشركات الكبرى
- إدارة وتنسيق أعمال مجلس الإدارة ولجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت، بما في ذلك إعداد ملفات اجتماعات المجلس وأطر الحوكمة والسياسات والقرارات ووثائق الجمعية العمومية غير العادية
- إدارة أعمال المراجعة القانونية وصياغة الاتفاقيات التجارية والوثائق المؤسسية والتفاوض بشأنها، مع التركيز على إدارة المخاطر وتوزيع المسؤوليات والالتزام وحماية البيانات والضمانات التعاقدية والمسائل المتعلقة بالنزاعات
- دعم تحولات المؤسسة الكبرى وتعيينات القيادات التنفيذية، مع التنسيق مع المراجعين الخارجيين والجهات التنظيمية والمساهمين وكبار التنفيذيين وأصحاب المصلحة من مختلف الإدارات
- خبرة مهنية ضمن نيوم/ توبيان، مع المساهمة في المبادرات الاستراتيجية والحوكمة والتشغيل ضمن بيئة تحول مؤسسي
- خبرة سابقة في مطاعم أمريكانا، اكتسبت من خلالها خبرة في حوكمة العمليات المؤسسية وبيئات الأعمال واسعة النطاق
- تواصل حاليًا دراسة ماجستير الإدارة في كلية الأمير محمد بن سلمان، بما يعزز الخبرة العملية في المجالات القانونية والحوكمة من خلال دراسات متقدمة في الأعمال والقيادة



## لجان مجلس الإدارة

### لجنة المراجعة

تتكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء تم تعيينهم بموجب قراري مجلس الإدارة الصادرين بتاريخ 11 ديسمبر 2024 و26 فبراير 2025. وبدأت مدة اللجنة في 11 ديسمبر 2024 وتستمر حتى 8 ديسمبر 2027. ولا يجوز أن تتجاوز مدة عضوية عضو لجنة المراجعة الذي يشغل أيضًا عضوية مجلس الإدارة مدة عضويته في المجلس. ويستعرض الجدول أدناه أعضاء لجنة المراجعة:

| الاسم                | صفة العضوية في اللجنة | الوضع القانوني            | عدد الاجتماعات: 4               |                                   |                                   |                                  |
|----------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|                      |                       |                           | الاجتماع الثاني<br>7 يوليو 2025 | الاجتماع الثاني<br>15 سبتمبر 2025 | الاجتماع الثالث<br>10 نوفمبر 2025 | الاجتماع الرابع<br>5 فبراير 2026 |
| فهد صالح علي الهذلول | رئيس مجلس الإدارة     | عضو مجلس إدارة مستقل      | نعم                             | نعم                               | نعم                               | نعم                              |
| محمد نعمان محمد حابس | عضو                   | عضو من خارج المجلس        | نعم                             | نعم                               | نعم                               | نعم                              |
| ألبرت بيتر جرونفلدر  | عضو                   | عضو مجلس إدارة غير تنفيذي | نعم                             | نعم                               | نعم                               | نعم                              |

### مسؤوليات لجنة المراجعة

تتولى لجنة المراجعة دعم مجلس الإدارة في الإشراف على نزاهة التقارير المالية، وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، ومدى التزام الشركة بالأنظمة واللوائح المعمول بها.

وتشمل مسؤولياتها الأساسية مراجعة القوائم المالية المرحلية والسنوية والتقديرات والأحكام المحاسبية الجوهرية، وتقييم مدى كفاية أطر الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والرقابة على تقنية المعلومات، والإشراف على أداء وفعالية واستقلالية كل من المراجعة الداخلية والمراجعة الخارجية. كما تتولى اللجنة تقييم خطط المراجعة الداخلية ونتائجها، ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية، والتوصية بتعيين المراجعين الداخليين والخارجيين وتحديد أتعابهم.

بالإضافة إلى ذلك، تضمن اللجنة الالتزام بالمتطلبات النظامية، وتراجع معاملات الأطراف ذات العلاقة، وتشرف على آليات الإبلاغ عن المخالفات. كما تحرص على المحافظة على قنوات تواصل مفتوحة مع الإدارة والمراجعة الداخلية والمراجعين الخارجيين، ومعالجة المسائل المتعلقة بالمراجعة، ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة بشأن أنشطتها ونتائجها وتوصياتها.

### أنشطة لجنة المراجعة خلال السنة المالية 2026

خلال السنة المالية 2025-2026، تولت لجنة المراجعة عددًا من الأنشطة دعمًا لمسؤولياتها الرقابية، شملت ما يلي:

- مراجعة القوائم المالية الفصلية والسنوية والأحكام المحاسبية الجوهرية والإفصاحات ذات الصلة قبل رفعها إلى مجلس الإدارة.
- تقييم استقلالية المراجع الخارجي وموضوعيته وكفاءته المهنية وأتعابه، ومراجعة نتائج أعمال المراجعة، والتوصية بتعيينه وتحديد أتعابه لمجلس الإدارة والمساهمين.
- الإشراف على تأسيس إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، بما في ذلك اعتماد ميثاق المراجعة الداخلية وخطة المراجعة السنوية.
- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة أنشطة المراجعة وتنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- مراجعة المسائل المتعلقة بالالتزام ومعاملات الأطراف ذات العلاقة وآليات الحوكمة وإعداد التقارير في الشركة خلال العام.

## لجان مجلس الإدارة

## نبذة عن أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة



محمد نعمان محمد حابسي

عضو لجنة المراجعة

العمر: 46 عامًا

الجنسية: سعودية

تاريخ التعيين: 26 فبراير 2025

المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في العمارة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية (2004)
- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الممتلكات (العقارات الدولية) من جامعة أكسفورد، المملكة المتحدة (2008)

المناصب الحالية:

- الرئيس التنفيذي لشركة الغربية للتطوير والاستثمار المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التطوير والاستثمار العقاري (منذ عام 2021)
- مستشار مجلس الإدارة في شركة سندك، وهي شركة مساهمة سعودية غير مدرجة تعمل في القطاع العقاري (منذ عام 2023)

## أبرز الخبرات المهنية:

- شغل منصب الرئيس التنفيذي خلال الفترة (2019-2021)، وعضو لجنة المراجعة خلال الفترة (2021-2024)، في شركة البلد الأمين للتنمية والتطوير العمراني، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في مجال الاستثمار العقاري (2019-2021)
- عضو في غرفة التجارة والصناعة، وهي منظمة غير ربحية تعمل في قطاع التجارة (2019-2021)

## نتائج المراجعة السنوية للضوابط الداخلية

ترى لجنة المراجعة، اعتبارًا من 31 مارس 2026، واستنادًا إلى المعلومات المقدمة إليها من الإدارة التنفيذية والتقارير الصادرة خلال العام عن المراجع الداخلي والمراجع الخارجي، أنه لم يتم رصد أي أوجه قصور جوهرية في بيئة الرقابة الداخلية من شأنها أن تؤثر تأثيرًا جوهريًا على نزاهة وعدالة القوائم المالية أو كفاءة عمليات الشركة أو التزامها بالأنظمة واللوائح ذات الصلة. كما تؤكد اللجنة أن أي نظام للرقابة الداخلية، بحكم طبيعته، لا يمكن أن يوفر تأكيدًا مطلقًا، وإنما يوفر تأكيدًا معقولًا في ضوء الضوابط والإجراءات المعتمدة.

## توصيات لجنة المراجعة بشأن المراجع الخارجي

استعرضت لجنة المراجعة مقترح تعيين شركة إرنست ويونغ مراجعًا خارجيًا للسنة المالية المنتهية في 31 مارس 2026 وللфترات المرحلية، وقيمت استقلالية الشركة وكفاءتها المهنية وأتعب المراجعة المقترحة، وأوصت مجلس الإدارة بتعيينها وتحديد أتعابها تمهيدًا لعرض ذلك على الجمعية العمومية. كما قُيِّمت اللجنة استقلالية المراجع الخارجي وموضوعيته، وأكدت أنه لم يرد إلى علمها خلال العام ما من شأنه التأثير على تلك الاستقلالية.

لم تكن هناك أي توصيات صادرة عن لجنة المراجعة بشأن تعيين المراجع الخارجي أو عزله أو تقييم أدائه أو تحديد أتعابه، تعارضت مع قرارات مجلس الإدارة أو لم يأخذ بها المجلس خلال السنة المالية 2025-2026.

لجان مجلس الإدارة

لجنة الترشيحات والمكافآت

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 11 ديسمبر 2024. وبدأت مدة اللجنة في 11 ديسمبر 2024 وتستمر حتى 8 ديسمبر 2027. ولا يجوز أن تتجاوز مدة عضوية عضو لجنة الترشيحات والمكافآت الذي يشغل أيضًا عضوية مجلس الإدارة مدة عضويته في المجلس. ويستعرض الجدول أدناه أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

| الاسم                      | صفة العضوية في اللجنة | الوضع القانوني            | عدد الاجتماعات: 3              |                                   |                                  |
|----------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|                            |                       |                           | الاجتماع الأول<br>2 يونيو 2025 | الاجتماع الثاني<br>10 نوفمبر 2025 | الاجتماع الثالث<br>19 يناير 2026 |
| إيمان فواز حمزة الصيرفي    | رئيس اللجنة           | عضو مجلس إدارة مستقل      | نعم                            | نعم                               | نعم                              |
| سنان عصمت عبد الصمد السعدي | عضو                   | عضو مجلس إدارة غير تنفيذي | نعم                            | نعم                               | نعم                              |
| مارسيل ألبرت جرونفلدر      | عضو                   | عضو مجلس إدارة غير تنفيذي | نعم                            | نعم                               | نعم                              |

مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت

تدعم لجنة الترشيحات والمكافآت مجلس الإدارة في الإشراف على تشكيل المجلس والتخطيط للتعاقد الوظيفي وممارسات المكافآت، بما يضمن مواءمتها مع الأهداف الاستراتيجية للشركة ومعايير الحوكمة.

وتشمل مسؤولياتها في مجال الترشيحات وضع السياسات والمعايير الخاصة بتعيين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقييم المرشحين، ورفع التوصيات بشأن تعيينهم وإعادة تعيينهم. كما تتولى اللجنة مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وحجمهما وتكوينهما، وتقييم المهارات المطلوبة ومستوى الاستقلالية، والإشراف على خطط التعاقد وتطوير القيادات، إضافة إلى تحديد الأدوار وتقييم فاعلية مجلس الإدارة ووضع الإجراءات اللازمة لشغل المناصب الشاغرة.

وفي إطار دورها في المراجعة والتقييم، تُجري اللجنة تقييمًا دوريًا لأداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتكوينهما وفاعليتهما، وتشرف على برامج التهيئة للأعضاء الجدد، وتطبق عمليات تقييم ذاتي منظمة.

وفيما يتعلق بالمكافآت، تتولى اللجنة وضع ومراجعة السياسات المنظمة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية، بما يضمن مواءمتها مع الأداء وممارسات السوق. كما توصي بحزم المكافآت، وتتابع تنفيذها، وتضمن الشفافية من خلال الإفصاحات المناسبة، بما في ذلك تقرير المكافآت السنوي، وتراجع اللجنة كذلك أطر المكافآت والحوافز المطبقة على مستوى الشركة.

وترفع اللجنة تقارير دورية إلى مجلس الإدارة بشأن أنشطتها وتوصياتها ونتائجها، كما تضمن وجود فصل واضح للمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية واللجنة.

## الإدارة التنفيذية

|                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>1</p> <p><b>بيتر فاربير</b><br/>الرئيس التنفيذي<br/>(من 2018 إلى أبريل 2026)</p> |  <p>2</p> <p><b>روبان بيلين</b><br/>الرئيس التنفيذي<br/>(المُعَيَّن منذ مايو 2026)</p> |  <p>3</p> <p><b>أميت لاهوتي</b><br/>المدير المالي<br/>(المُعَيَّن منذ مايو 2026)</p> |  <p>4</p> <p><b>حلمي حسين</b><br/>المدير العام<br/>للهندسة والإنتاج</p>       |  <p>5</p> <p><b>فراس الجمعة</b><br/>المدير العام<br/>للموارد البشرية</p> |
|  <p>6</p> <p><b>توماس كوين</b><br/>المدير العام<br/>للمبيعات</p>                    |  <p>7</p> <p><b>جلال علي محمود الفار</b><br/>المدير العام<br/>للتبريد</p>             |  <p>8</p> <p><b>أندرو ويلسون</b><br/>نائب الرئيس<br/>للعمليات</p>                   |  <p>9</p> <p><b>محمد جاويد<br/>منظور أحمد</b><br/>مدير المراجعة الداخلية</p> |                                                                                                                                                           |



## الإدارة التنفيذية

## بيتر فاربير

## الرئيس التنفيذي

(المعين منذ 2018 إلى أبريل 2026)\*

العمر: 63 عامًا

الجنسية: سويسري

تاريخ التعيين: 1 فبراير 2018

## المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد وإدارة الأعمال من جامعة العلوم التطبيقية، سويسرا (1992)
- حاصل على دبلوم فدرالي متقدم في هندسة أنظمة التكيف والتبريد من الكلية المهنية العليا، سويسرا (1988)
- حاصل على دبلوم فدرالي في التعليم والتدريب المهني في هندسة أنظمة التدفئة من الكلية المهنية، سويسرا (1982)



## أبرز الخبرات المهنية:

- المدير الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في شركة مونجو لتقنيات التثبيت، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال مواد البناء (2012-2015)
- المدير العام للمجموعة - قطاع أنظمة الأبواب الآلية في شركة كايا لأنظمة الأبواب المحدودة، وهي شركة بريطانية عامة تعمل في مجال أنظمة التحكم (2004-2012)
- مدير التحول في شركة كايا هولدينغ إيه جي، وهي شركة سويسرية عامة تعمل في مجال أنظمة التحكم (2001-2004)
- مدير المنتجات والمشاريع الدولية (1992-1994)، ومدير المنتجات (1994-1996)، وممثل المبيعات - أورليانز (1996-1998)، ومدير المبيعات - أركنساس وغرب تينيسي (1998-2000)، ومدير التسويق - دول البنلوكس (2000-2001)، في شركة هيلتي، وهي شركة عالمية مدرجة تعمل في مجال أدوات ومواد البناء
- مدير مشاريع أتمتة المباني في شركة روبرت أيرني للهندسة المحدودة، وهي شركة سويسرية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الهندسة (1982-1989)

\* شغل بيتر فاربير منصب الرئيس التنفيذي طوال فترة التقرير، وتقاعد اعتبارًا من 30 أبريل 2026، بعد نهاية السنة المالية. وتم تعيين روبان بيلين رئيسًا تنفيذيًا اعتبارًا من 1 مايو 2026.

## روبان بيلين

## الرئيس التنفيذي

(المعين منذ مايو 2026؛ والمدير المالي المعين منذ يونيو 2024 إلى أبريل 2026)\*

العمر: 49 عامًا

الجنسية: كندي

تاريخ التعيين: 2 يونيو 2024

## المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في التجارة من جامعة ماكماستر، كندا (1999)

## أبرز الخبرات المهنية:

- المدير المالي الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في شركة كوني، وهي شركة متخصصة في حلول النقل العمودي (2016-2023)
- المدير المالي لشركة كوني - كندا، وهي شركة مساهمة كندية متخصصة في حلول النقل العمودي (2013-2016)
- نائب الرئيس للعمليات (2012-2013)، ومدير أول للشؤون المالية - خطوط الأعمال العالمية (2009-2012)، ومدير أول للشؤون المالية - التكامل (2008-2009)، لدى شركة أيكوم تكنولوجي، وهي شركة متخصصة في الاستشارات الهندسية
- مدير الشؤون المالية - التخطيط والتحليل المالي العالمي (2006-2008)، ومدير أول للشؤون المالية (2004-2006)، ومحلل مالي أول (2003-2004)، لدى شركة إيرث تك، وهي شركة متخصصة في الاستشارات الهندسية
- مدير التمويل التجاري (2001-2003)، ومحلل مالي - برنامج الإدارة المالية (1999-2001)، لدى شركة جنرال إلكتريك، وهي شركة متخصصة في معالجة المياه

\* تقلّد روبان بيلين منصب المدير المالي طوال السنة محل التقرير، وتم تعيينه رئيسًا تنفيذيًا اعتبارًا من 1 مايو 2026، وذلك عقب تقاعد بيتر فاربير بعد نهاية الفترة المالية المشمولة بالتقرير.

## الإدارة التنفيذية

### أميت لاهوتي

المدير المالي

(المعين منذ مايو 2026)\*

العمر: 45 عامًا

الجنسية: بريطاني

تاريخ التعيين: 17 مايو 2026

#### المؤهلات العلمية:

- أكمل برنامج الإدارة العامة في كلية هارفارد للأعمال، الولايات المتحدة الأمريكية (2019)
- محاسب قانوني معتمد، معهد المحاسبين القانونيين في الهند (2003)
- حاصل على درجة البكالوريوس في التجارة (مع مرتبة الشرف) من جامعة كلكتا، الهند (2002)

#### أبرز الخبرات المهنية

- نائب الرئيس والمدير العام الإقليمي لمنطقة جنوب شرق آسيا لدى شركة أمكور (2023-2025)
- نائب الرئيس والمدير العام لمنطقة آسيا لدى شركة بال كوربوريشن (2017-2023)
- نائب الرئيس للشؤون المالية والاستراتيجية لمنطقة أفريقيا والشرق الأوسط وآسيا لدى شركة بال كوربوريشن (2014-2017)
- شغل عدة مناصب قيادية في مجال الشؤون المالية في أوروبا والشرق الأوسط وآسيا لدى شركة بال كوربوريشن (2010-2014)
- شغل عدة مناصب في مجالي المراجعة والاستشارات المالية لدى شركة ديلويت في المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة (2004-2010)
- شغل منصب مساعد مهني لدى شركة برايس ووترهاوس كوبرز، الهند (2000-2003)

\* عُيِّن أميت لاهوتي مديرًا ماليًا بتاريخ 17 مايو 2026، وذلك بعد انتهاء الفترة المالية محل التقرير (السنة المالية 2026)

### حلمي حسين

المدير العام للهندسة والإنتاج

العمر: 58 عامًا

الجنسية: فلسطيني

تاريخ التعيين: 1 أبريل 2001

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية (الاتصالات والإلكترونيات) من جامعة بيروت العربية، لبنان (1998)

#### أبرز الخبرات المهنية:

- مهندس تصميم (2001-2004)، ونائب مدير المصنع (2004-2008)، ومدير المصنع (2008-2011)، ومدير الإنتاج (2011-2018)، لدى مجموعة كولد ستورز السعودية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في القطاع الصناعي والتبريد

### فراس الجمعة

المدير العام للموارد البشرية

العمر: 38 عامًا

الجنسية: سعودي

تاريخ التعيين: 15 مارس 2015

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على شهادة المستوى السابع في الموارد البشرية من مؤسسة أي سي إس ليرن، المملكة المتحدة (2023)
- حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد والإدارة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية (2015)

#### أبرز الخبرات المهنية:

- مدير الموارد البشرية للمجموعة (2016-2022)، ومدير الموارد البشرية (2015-2016)، لدى مجموعة كولد ستورز السعودية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في القطاع الصناعي والتبريد.
- مدير الموارد البشرية في مجموعة القفاري، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع التجزئة (2008-2015)
- موظف إداري لدى شركة ثمار الجزيرة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في القطاع الدوائي (2006-2008)

## الإدارة التنفيذية

### توماس كوين

المدير العام للمبيعات

العمر: 47 عامًا

الجنسية: أيرلندي

تاريخ التعيين: 20 سبتمبر 2010

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على دبلوم في هندسة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء والتبريد من الجامعة التكنولوجية في أيرلندا (1999)

#### أبرز الخبرات المهنية:

- مدير - فرع الدمام والبحرين وقسم كاريير (2016-2018)، ومدير - ورشة الرياض وقسم كاريير (2010-2016)، لدى مجموعة كولد ستورز السعودية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في القطاع الصناعي والتبريد
- المالك والمدير العام لشركة آي سي للتبريد (I.C. Refrigeration)، وهي شركة إسبانية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في مجال التبريد (2005-2010)
- مدير المبيعات (2002-2005)، ومدير الورشة (2000-2002)، لدى شركة أبار، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في التبريد
- مهندس تبريد لدى شركة بالينلوغ، وهي شركة أيرلندية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في التبريد (1996-2000)

### جلال علي محمود الفار

المدير العام للتبريد

العمر: 48 عامًا

الجنسية: أردني

تاريخ التعيين: 7 يناير 2020

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة مؤتة، المملكة الأردنية الهاشمية (2000)

#### أبرز الخبرات المهنية:

- المدير العام لشركة جيا جريد، وهي شركة مصرية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في التبريد (2011-2020)
- المدير الفني في شركة فريش فروتس، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في توريد الفواكه (2008-2011)
- المدير الفني في شركة سمير الجبالي وإخوانه، وهي شركة أردنية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في توريد الفواكه (2006-2008)
- المدير الفني في شركة إنترناشيونال توباكو، وهي شركة إماراتية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع التبغ (2004-2006)
- مهندس صيانة في شركة إنترناشيونال توباكو للسجائر، وهي شركة مساهمة عامة أردنية تعمل في قطاع التبغ (2000-2004)
- مهندس تسويق، مؤسسة المعادن للتجارة والتسويق، وهي مؤسسة أردنية فردية تعمل في مجال التوريد (2000)

### أندرو بيتر ويلسون

نائب الرئيس للعمليات

العمر: 58 عامًا

الجنسية: بريطاني

تاريخ التعيين: 26 يونيو 2022

#### المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس إدارة الأعمال، كلية بريدج ووتر، المملكة المتحدة، (2008)

- بكالوريوس الهندسة والتكنولوجيا الزراعية، كلية سومرست الزراعية، المملكة المتحدة (1985)

#### أبرز الخبرات المهنية:

- المدير العام لقطاع السيارات في الشركة الموحدة جرونفلدر السعدي، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة مملوكة لشخص واحد تعمل في القطاع الصناعي والتبريد (2022-2024)
- المدير العام لشركة المانع لتأجير السيارات - إنتربرايز، وهي شركة قطرية ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع السيارات (2013-2022)
- المدير الفني في شركة محمود صالح أبار، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المعدات الصناعية (2010-2013)
- مدير العمليات في شركة أسبن ديزاين سيرفيسز، وهي شركة بريطانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال معدات المطابخ التجارية (2005-2010)
- مدير المبيعات والخدمات الإقليمي في شركة ثيرمو كينغ، وهي شركة أمريكية-إماراتية تعمل في مجال المعدات الصناعية (1997-2005)
- مدير الخدمات والتدريب في شركة كاريير، وهي شركة سعودية-إماراتية تعمل في مجال المعدات الصناعية (1990-1994)

## الإدارة التنفيذية



### محمد جاويد منظور أحمد

مدير المراجعة الداخلية

العمر: 40 عامًا

الجنسية: باكستاني

تاريخ التعيين: 5 أكتوبر 2025

### المؤهلات العلمية:

- شهادة CME-1، الأكاديمية المالية، معهد الأوراق المالية والاستثمار (2024)
- شهادة أخصائي الحوكمة والمخاطر والالتزام من مجموعة الامتثال والأخلاقيات المفتوحة (2024)
- شهادة المدقق الداخلي المعتمد من معهد المدققين الداخليين، الولايات المتحدة الأمريكية (2024)
- عضو الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (2014)
- زميل معهد المحاسبين القانونيين في باكستان (2012)
- بكالوريوس الاقتصاد من جامعة البنجاب، باكستان (2003)

### أبرز الخبرات المهنية:

- رئيس قسم الحوكمة والمخاطر والالتزام في شركة المطاحن الرابعة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في إنتاج الدقيق ومشتقاته والأعلاف (2024-2025)
- الرئيس التنفيذي للمراجعة والحوكمة في شركة الهوشان المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في حلول بيئة العمل والمكاتب (2020-2024)
- الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية في شركة لجام للرياضة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في قطاع الأندية الرياضية واللياقة البدنية (2018-2020)
- مدير فريق الالتزام المالي في الشركة العربية لصناعة الورق، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة تعمل في صناعة الورق والكرتون (2017-2018)
- مدير المراجعة الداخلية في الشركة العربية للأنايب، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في صناعة الأنايب (2015-2017)
- مدير المراجعة الداخلية في شركة محمود تكستائل ميلز المحدودة، وهي شركة مساهمة باكستانية مدرجة تعمل في صناعة المنسوجات (2010-2015)
- مراجع حسابات خارجي في شركة إرنست ويونغ للخدمات المهنية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في المحاسبة والمراجعة والاستشارات (2006-2010)

## المكافآت

### سياسة المكافآت والحوكمة

يخضع نظام مكافآت الشركة لسياسة مكافآت رسمية تُعدها لجنة الترشيحات والمكافآت، ويُقرّها مجلس الإدارة والجمعية العمومية. وتسري هذه السياسة على أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء لجان المجلس، والإدارة التنفيذية، وهي مصممة لمواءمة المكافآت مع الأداء والأهداف الاستراتيجية للشركة.

تشرف اللجنة على تطبيق السياسة، وتراجعها دوريًا، وتقيم فعاليتها في تحقيق أهدافها. كما تضمن الشفافية من خلال توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة والسياسة المعمدة، بما في ذلك الإفصاح عن أي انحرافات جوهريّة.

تستند قرارات المكافآت إلى عمليات حوكمة منظمة، تشمل تقديم توصيات إلى مجلس الإدارة، ومراجعة أطر التعويضات والحوافز، وإعداد تقرير سنوي عن المكافآت يُفضل المدفوعات لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

### مكافآت مجلس الإدارة

يتقاضى أعضاء مجلس الإدارة مكافآت سنوية ثابتة خلال السنة المالية 2026 وفقًا لأدوارهم ومسؤولياتهم. وتُحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقًا لسياسة وترتيبات المكافآت المعتمدة للدورة الحالية للمجلس. وتُحتسب المكافأة على أساس نسبي عند تعيين العضو خلال مدة عضويته. ولم تُصرف خلال العام أي بدلات حضور أو بدلات لاجتماعات اللجان أو مزايا عينية أو مكافآت مقابل أعمال فنية أو إدارية أو استشارية أو مكافآت مرتبطة بالأرباح أو مدفوعات تحفيزية أو مكافآت قائمة على الأسهم أو مكافآت نهاية خدمة أو أي مكافآت متغيرة أخرى. وقد تم تعويض بعض أعضاء مجلس الإدارة عن النفقات التي تكبدها فيما يتعلق باجتماعات المجلس، كما هو موضح في الجدول أدناه.

| T 08                                               |                            |                                                  |
|----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|
| أعضاء مجلس الإدارة                                 | مكافأة سنوية ثابتة (€)     | سداد النفقات المتعلقة باجتماعات مجلس الإدارة (€) |
| <strong>الأعضاء المستقلون</strong>                 |                            |                                                  |
| إيمان فواز حمزة الصيرفي                            | 200,000                    | -                                                |
| رعد عبد العزيز محمد العبد القادر                   | 200,000                    | -                                                |
| سامي عبد الكريم محمد هاشم الذهبي                   | 200,000                    | 6,547                                            |
| فهد صالح علي الهدلول                               | 200,000                    | -                                                |
| <strong>الإجمالي الفرعي</strong>                   | <strong>800,000</strong>   | <strong>6,547</strong>                           |
| <strong>أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين</strong> |                            |                                                  |
| سنان عصمت بن عبد الصمد السعدي                      | 270,000                    | 4,000                                            |
| مارسيل ألبرت جرونفلدر                              | 235,000                    | 174,525                                          |
| ألبرت بيتر جرونفلدر                                | 200,000                    | 34,567                                           |
| <strong>الإجمالي الفرعي</strong>                   | <strong>705,000</strong>   | <strong>213,092</strong>                         |
| <strong>الإجمالي</strong>                          | <strong>1,505,000</strong> | <strong>219,639</strong>                         |



## المكافآت

### مكافآت أعضاء اللجان

تلقى أعضاء اللجان مكافآت ثابتة وفقًا للمسؤوليات المنوطة بكل منهم في اللجنة. وتُحدد مكافآت اللجان وفقًا لترتيبات المكافآت المعتمدة للدورة ذات الصلة. وتُحتسب المكافأة على أساس نسبي عند تعيين العضو خلال مدة عضويته. ولم تُصرف خلال العام أي بدلات حضور اجتماعات أو مكافآت مرتبطة بالأداء أو أي مكافآت متغيرة أخرى.

#### لجنة المراجعة

| الاسم                | المسمى الوظيفي                     | المكافأة الثابتة (€) |
|----------------------|------------------------------------|----------------------|
| فهد صالح علي الهذلول | رئيس اللجنة (عضو مجلس إدارة مستقل) | 30,000               |
| محمد نعمان محمد حابس | عضو (من خارج مجلس الإدارة)         | 100,000              |
| ألبرت بيتر جرونفلدر  | عضو (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)    | 25,000               |
| الإجمالي             |                                    | 155,000              |

#### لجنة الترشيحات والمكافآت

| الاسم                      | المسمى الوظيفي                     | المكافأة الثابتة (€) |
|----------------------------|------------------------------------|----------------------|
| إيمان فواز حمزة الصيرفي    | رئيس اللجنة (عضو مجلس إدارة مستقل) | 30,000               |
| سنان عصمت عبد الصمد السعدي | عضو (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)    | 25,000               |
| مارسيل ألبرت جرونفلدر      | عضو (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)    | 25,000               |
| الإجمالي                   |                                    | 80,000               |

### مكافآت كبار التنفيذيين

يُفصّل عن مكافآت كبار التنفيذيين الخامس الأعلى أجرًا خلال السنة المالية 2026، بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، بصورة إجمالية وفقًا للمادة (4/90/ب) من لائحة حوكمة الشركات.

| عنصر المكافأة       | المبلغ (€) |
|---------------------|------------|
| الرواتب والبدلات    | 6,248,324  |
| مكافآت إضافية*      | 3,963,264  |
| الإجمالي الفرعي     | 10,211,588 |
| مكافآت نهاية الخدمة | 404,915    |
| المجموع الكلي       | 10,616,503 |

\* تتعلق مدفوعات المكافآت بأداء الشركة خلال السنة المالية 2025، وقد دُفعت خلال السنة المالية 2026.

## المصالح ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

### مصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين في أسهم الشركة أو أدوات الدين الخاصة بها

لم يمتلك أي من أعضاء مجلس الإدارة مصالح مباشرة في أسهم الشركة خلال الفترة الممتدة من تاريخ الإدراج وحتى 31 مارس 2026. ويتمتع بعض أعضاء مجلس الإدارة بحقوق ملكية نفعية غير مباشرة من خلال كبار المساهمين في الشركة، كما هو موضح في قسم كبار المساهمين في الصفحة 40 **CO3**.

ويوضح الجدول أدناه ملكيات أعضاء الإدارة التنفيذية في أسهم الشركة من تاريخ الإدراج وحتى 31 مارس 2026.

لم تصدر الشركة أي أدوات دين.

| الإدارة التنفيذية     | عدد الأسهم | صافي التغير | نسبة التغير | T12                                            |              |
|-----------------------|------------|-------------|-------------|------------------------------------------------|--------------|
|                       |            |             |             | 9 ديسمبر 2025<br>(تاريخ الاكتتاب العام الأولي) | 31 مارس 2026 |
| بيتر فاريير           | 0          | 0           | 0           | 0                                              | 0            |
| روبان بيلين           | 0          | 0           | 0           | 0                                              | 0            |
| حلمي فياض حسين        | 0          | 0           | 0           | 0                                              | 0            |
| فراس بسام حمد الجمعة  | 0          | 0           | 0           | 0                                              | 0            |
| توماس جيرارد كوين     | 0          | 0           | 0           | 0                                              | 0            |
| جلال علي محمود الفار  | 0          | 0           | 0           | 0                                              | 0            |
| أندرو بيتر ويلسون     | 0          | 3,769       | +3,769      | -                                              | 0            |
| محمد جاويد منظور أحمد | 0          | 0           | 0           | 0                                              | 0            |

### المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

تخضع معاملات الأطراف ذوي العلاقة لمتطلبات نظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات. ويجب الإفصاح عن هذه المعاملات ومراجعتها واعتمادها وفقاً للمتطلبات النظامية ذات الصلة، بما في ذلك الحصول على موافقة الجمعية العمومية عند الاقتضاء. وتُجرى المعاملات وفقاً لمبدأ التعامل التجاري العادل.

لم تريم الشركة أي معاملات مع أطراف ذات علاقة تتطلب الإفصاح وفقاً للمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

### حوكمة تعارض المصالح

يتوافق إطار حوكمة تعارض المصالح في الشركة مع أحكام نظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات. ولا يجوز لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن تكون له مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال أو العقود التي تتم لحساب الشركة إلا بعد الحصول على ترخيص من الجمعية العمومية العادية.

ويلتزم أعضاء مجلس الإدارة بالإفصاح للمجلس عن أي مصلحة من هذا القبيل، وتُثبت هذه الإفصاحات في محاضر اجتماعات المجلس. كما يُحظر على العضو ذي المصلحة المشاركة في المداولات أو التصويت على الموضوع ذي الصلة. ويتولى رئيس مجلس الإدارة الإفصاح عن تلك الأعمال والعقود أمام الجمعية العمومية، مرفقاً بها تقرير المراجع الخارجي.

وقد أكد أعضاء مجلس الإدارة كذلك التزامهم بالامتثال للأحكام النظامية ذات الصلة، والامتناع عن منافسة أعمال الشركة، وضمناً تنفيذ أي معاملات مع أطراف ذات علاقة وفقاً لمبدأ التعامل العادل.

### الأعمال والعقود التي تنطوي على مصلحة لأطراف ذات علاقة

وضعت الشركة إجراءات لضمان الإفصاح عن أي عمل أو عقد يكون لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيه، وإدارته على النحو الأمثل. ويتم إبلاغ مجلس الإدارة بهذه المصالح، وتوثيقها في محاضر الاجتماعات، والإفصاح عنها للجمعية العامة مع تقديم تقارير المراجعين الداعمة. ويُستبعد عضو مجلس الإدارة المعني من المشاركة في عملية صنع القرار ذات الصلة.

لم تكن الشركة خلال فترة التقرير طرفاً في أي أعمال أو عقود يكون لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المسؤولين التنفيذيين أو أي شخص ذي صلة بهم مصلحة تستوجب الإفصاح بموجب المتطلبات التنظيمية المعمول بها.

### المصالح التجارية المتنافسة

وفقاً لأحكام نظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات، لا يجوز لأعضاء مجلس الإدارة ممارسة أي عمل أو نشاط ينافس أعمال الشركة إلا بعد الحصول على موافقة الجمعية العمومية العادية. وقد أكد أعضاء مجلس الإدارة التزامهم بالامتثال لهذه المتطلبات والامتناع عن منافسة أعمال الشركة.

وخلال السنة المالية محل التقرير، لم يزاوُل أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي صلة بأي منهم أي نشاط أو عمل ينافس الشركة أو أتياً من أنشطتها على نحو يستوجب الإفصاح وفقاً للمتطلبات النظامية المعمول بها.

## الإفصاحات الإضافية

### المسؤولية الاجتماعية للشركات والمساهمات المجتمعية

تلتزم سي جي إس بالمسؤولية الاجتماعية للشركات، مع التركيز على دعم رؤية السعودية 2030 من خلال تنمية القوى العاملة والمشاركة المجتمعية. ونظرًا لعملها في قطاع متخصص حيث الخبرة الفنية - لا سيما في حلول التبريد - محدودة، تُعطي المجموعة الأولوية لتطوير القدرات المحلية من خلال برامج تدريبية متخصصة ومبادرات التطوير المهني المستمر.

صُممت هذه البرامج لدعم الخريجين الجدد والمتدربين والأشخاص ذوي الإعاقة، مما يُمكنهم من الاندماج في سوق العمل ويدعم تقدمهم الوظيفي على المدى الطويل. بالتوازي مع ذلك، تُطلق المجموعة مبادرات تهدف إلى تعزيز الوعي المجتمعي والمسؤولية البيئية والرفاه الاجتماعي بشكل عام.

تُساهم المجموعة من خلال هذه الجهود، في تنمية الكفاءات الوطنية، وتدعم المشاركة الاقتصادية، وتُواءم أنشطتها مع الأهداف الاجتماعية والاقتصادية الأوسع نطاقًا.

### إقرارات المجلس والامتثال التنظيمي

#### يؤكد مجلس الإدارة أن:

- سجلات الشركة المحاسبية قد تم الحفاظ عليها بشكل صحيح؛
- تم إنشاء نظام الرقابة الداخلية على أساس سليم وتم تنفيذه بفعالية؛
- لا يوجد أي شك جوهري بشأن قدرة الشركة على الاستمرار في ممارسة نشاطها.

**تحفظات تقرير المراجع الخارجي:** أصدر المراجع الخارجي رأيًا غير معدل بشأن القوائم المالية السنوية للشركة، ولم يتضمن التقرير أي تحفظات.

**استبدال المراجع الخارجي:** لم يوص مجلس الإدارة باستبدال المراجع الخارجي قبل انتهاء المدة المقررة لتعيينه خلال العام.

**الجزاءات والعقوبات:** تعرضت الشركة خلال السنة المالية 2025-2026، لعدد من العقوبات التي فرضتها الجهات التنظيمية. راجعت الإدارة كل حالة على حدة، واتخذت الإجراءات التصحيحية اللازمة لمعالجة الأسباب الجذرية وتعزيز إجراءات الامتثال. ويرد أدناه ملخص للعقوبات المفروضة خلال العام.

| الرقم           | المرجع       | الجهة                                                                          | وصف المخالفة                                                                | تاريخ المخالفة | المبلغ (€) |
|-----------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| 1.              | ENV-2026-002 | المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي                                      | مخالفة الالتزام البيئي                                                      | 7 يناير 2026   | 2,000      |
| 2.              | ENV-2025-001 | المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي                                      | مخالفة الالتزام البيئي                                                      | 15 مايو 2025   | 10,000     |
| 3.              | SAF-2025-001 | متطلبات الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية/ الدفاع المدني للمتطلبات | عدم الامتثال لمتطلبات السلامة والأمن الخاصة بالدفاع المدني مسؤول أمن وسلامة | 10 يوليو 2025  | 5,000      |
| إجمالي الغرامات |              |                                                                                |                                                                             |                | 17,000     |

الإفصاحات الإضافية

تطبيق لائحة حوكمة الشركات: طبقت الشركة أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية خلال العام، باستثناء الأحكام الواردة أدناه، مع بيان أسباب عدم التطبيق.

T14

| رقم المادة/الفقرة | نص المادة/الفقرة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | سبب عدم التطبيق                                                     |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| المادة 39         | (أ) يضع مجلس الإدارة – بناءً على اقتراح لجنة الترشيحات – الدلائل اللازمة لتقييم أداء المجلس وأعضائه ولجانه والإدارة التنفيذية سنوياً؛ وذلك من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة إدارة المخاطر وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وغيرها، على أن تحدّد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة<br>(ب) يجب أن تكون إجراءات تقييم الأداء مكتوبة وواضحة وأن يفصح عنها لأعضاء مجلس الإدارة والأشخاص المعنيين بالتقييم<br>(ج) يجب أن يشمل تقييم الأداء على المهارات والخبرات التي يمتلكها المجلس، وتحديد نقاط الضعف والقوة فيه، مع العمل على معالجة نقاط الضعف بالوسائل المتاحة كترشيح كفايات مهنية تستطيع تطوير أداء المجلس، ويجب أيضاً أن يشمل تقييم الأداء على تقييم آليات العمل في المجلس بشكل عام<br>(د) يراعى في التقييم الفردي لأعضاء مجلس الإدارة مدى المشاركة الفعالة للعضو والتزامه بأداء واجباته ومسؤولياته بما في ذلك حضور اجتماعات المجلس ولجانه وتخصيص الوقت اللازم لها<br>(هـ) يتخذ مجلس الإدارة الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية مختصة لأدائه كل ثلاث سنوات<br>(و) يجري أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين تقييماً دورياً لأداء رئيس المجلس بعد أخذ وجهات نظر الأعضاء التنفيذيين – من دون أن يحضر رئيس المجلس النقاش المخصص لهذا الغرض – على أن تحدّد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة | مادة استرشادية، وتعمل الشركة حالياً على تطبيقها.                    |
| المادة 67         | تشكّل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، على أن يمتلك الأعضاء مستوى مناسب من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | مادة استرشادية، وستقوم الشركة بتطبيقها فور تحولها إلى متطلب إلزامي. |

الإفصاحات الإضافية

| رقم المادة/الفقرة | نص المادة/الفقرة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | سبب عدم التطبيق                                                     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| المادة 68         | <p>تختص لجنة إدارة المخاطر بما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر بما يتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، والتحقق من تنفيذها ومراجعتها وتحديثها بناءً على المتغيرات الداخلية والخارجية للشركة</li><li>2. تحديد مستوى مقبول للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والحفاظ عليه والتحقق من عدم تجاوز الشركة له</li><li>3. التحقق من قدرة الشركة على الاستمرار في ممارسة نشاطها بنجاح، مع تحديد المخاطر التي تهدد استمرارها خلال الاثني عشر شهراً القادمة</li><li>4. الإشراف على نظام إدارة المخاطر بالشركة وتقييم فعالية نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة؛ وذلك لتحديد أوجه القصور بها</li><li>5. إعادة تقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر وتعزّضها لها بشكل دوري (من خلال إجراء اختبارات التحمل على سبيل المثال)</li><li>6. إعداد تقارير مفصلة حول التعرض للمخاطر والخطوات المقترحة لإدارة هذه المخاطر، ورفعها إلى مجلس الإدارة</li><li>7. تقديم التوصيات للمجلس حول المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر</li><li>8. ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر</li><li>9. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة</li><li>10. التحقق من استقلال موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد ينشأ عنها تعرض الشركة للمخاطر</li><li>11. التحقق من استيعاب موظفي إدارة المخاطر للمخاطر التي تهدد الشركة، والعمل على زيادة الوعي بثقافة المخاطر</li><li>12. مراجعة ما تثيره لجنة المراجعة من مسائل قد تؤثر في إدارة المخاطر في الشركة</li></ol> | مادة استرشادية، وستقوم الشركة بتطبيقها فور تحولها إلى متطلب إلزامي. |
| المادة 92         | في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة 94 من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | مادة استرشادية، وستقوم الشركة بتطبيقها فور تحولها إلى متطلب إلزامي. |



الإفصاحات الإضافية

الإفصاحات المالية والهيكلية الإضافية

الامتثال للمعايير المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين:

أعدت القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إلى جانب المعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

الشركات التابعة:

تعمل المجموعة من خلال عدد من الشركات التابعة التي تدعم أنشطتها الصناعية والتبريدية في أسواقها الرئيسية. ترد تفاصيل الشركات التابعة كما في تاريخ إعداد التقارير في الإيضاح رقم 1 من القوائم المالية.

المدفوعات النظامية المدفوعة والمستحقة في 31 مارس 2026:

| نوع الرسوم           | السنة المالية 2026       |                                          | الوصف                                                                                                                                        |
|----------------------|--------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | المبلغ المدفوع<br>(٬٠٠٠) | المبلغ المستحق<br>حتى نهاية السنة (٬٠٠٠) |                                                                                                                                              |
| ضريبة القيمة المضافة | 39,457,557               | 5,015,341                                |                                                                                                                                              |
| ضرائب الزكاة والدخل  | 11,108,491               | 2,816,589                                |                                                                                                                                              |
| أخرى                 | 6,415,104                | 218,770                                  | وتشمل هذه الرسوم ضريبة الاستقطاع، واشتراكات التأمينات الاجتماعية الحكومية، والرسوم الجمركية، وغيرها من الرسوم الحكومية والمدفوعات التنظيمية. |

الاستثمارات أو الاحتياطات لمزايا الموظفين:

لم تحتفظ الشركة بأي استثمارات أو احتياطات مخصصة تحديداً لمزايا الموظفين خلال العام.

أسهم الخزينة:

لم تمتلك الشركة أي أسهم خزينة خلال العام.

# القوائم المالية المدققة

تقرير المراجع المستقل

64

قائمة المركز المالي  
الموحدة

68

قائمة الدخل الشامل  
الموحدة

69

قائمة التغيرات في حقوق  
الملكية الموحدة

70

قائمة التدفقات النقدية  
الموحدة

71

إيضاحات حول القوائم  
المالية الموحدة

72

## تقرير المراجع المستقل



شركة إرنست ويونغ للخدمات المهنية (مهنية ذات مسؤولية محدودة)  
رأس المال المدفوع (5,500,000 \$ - خمسة ملايين وخمسمائة ألف ريال سعودي)

المركز الرئيسي  
البوليفارد المالي ٣١٦، حي العقيق ٦٧١٧، الرياض ١٣٥١٩  
كافد 1.11 ب، البرج الجنوبي الدور الثامن  
ص.ب. 2732، الرياض 11461  
المملكة العربية السعودية

السجل التجاري : 1010383821  
الرقم الموحد : 7000117205

هاتف : 966 11 215 9898  
966 11 273 4740  
فاكس: 966 11 273 4730

ey.ksa@sa.ey.com  
ey.com

### تقرير المراجع المستقل إلى مساهمي شركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة والشركات التابعة لها (شركة مساهمة سعودية)

#### التقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة ("الشركة") (شركة مساهمة سعودية) والشركات التابعة لها (المُشار إليها معاً بـ "المجموعة")، والتي تشمل على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 مارس 2026 وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 مارس 2026، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

#### أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية، كما ينطبق على مراجعة القوائم المالية الموحدة للمنشآت ذات المصلحة العامة، كما أننا التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. باعتقادنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

#### الأمر الرئيسي للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأي المراجع حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور. فيما يلي وصف لكل أمر من الأمور الرئيسية للمراجعة وكيفية معالجته ضمن ذلك السياق.

لقد التزمنا بمسؤولياتنا التي تم وصفها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. عليه، شملت مراجعتنا القيام بإجراءات صممت للرد على تقوينا لمخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات مراجعتنا، بما في ذلك الإجراءات المتبعة لمعالجة الأمور أدناه، توفر أساساً لرأينا في المراجعة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

## تقرير المراجع المستقل



تقرير المراجع المستقل إلى مساهمي شركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة والشركات التابعة لها (شركة مساهمة سعودية) (تمة)

### الأمر الرئيسية للمراجعة

#### الأمر الرئيسي للمراجعة

##### إثبات الإيرادات

تتألف إيرادات المجموعة بشكل رئيسي من بيع وحدات التبريد، وتركيب وتشغيل مخازن التبريد، وخدمات الصيانة والإصلاح، بإجمالي إيرادات بلغ 477 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 مارس 2026 (31 مارس 2025: 504 مليون ريال سعودي).

يرتبط أحد مصادر إيرادات المجموعة بعقود تركيب وتشغيل مخازن التبريد، حيث يتم احتساب إيراداتها على مراحل باستخدام طريقة نسبة الإنجاز وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (15).

تتطلب هذه الطريقة من الإدارة استخدام التقدير الشخصي، لا سيما في تقدير إجمالي تكاليف العقود، وتقييم التكاليف المتكبدة حتى تاريخه، وتحديد مرحلة الإنجاز المناسبة لكل عقد. بالإضافة إلى ذلك، يُطلب من الإدارة تقييم ربحية العقود باستمرار وتحديد أي عقود يترتب عليها خسارة، وهو ما ينطوي على تقديرات وافتراسات استشرافية تخضع بطبيعتها لعدم اليقين. علاوة على ذلك، يُعدّ إجمالي الإيرادات أحد مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة. وبناءً على ما سبق، تم تحديد الإيرادات كأمر مرجعة رئيس.

يُرجى الرجوع إلى الإيضاح 3 للاطلاع على المعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية المتعلقة بإثبات الإيرادات، والإيضاح 4 للاطلاع على استخدام الأحكام والتقديرات، والإيضاح 18 للاطلاع على الإيضاحات المتعلقة بالإفصاح عن الإيرادات.

#### كيفية معالجة هذا الأمر أثناء مراجعتنا

تضمنت إجراءات مراجعتنا، من بين إجراءات أخرى، ما يلي:

- فحصنا آلية المجموعة المتبعة في تحديد الإيرادات المثبتة، بما في ذلك الموافقة على ميزانيات المشاريع، والمتابعة المستمرة لتكلفتها وأنشطتها، وموافقة العميل على مراحل إنجاز المشروع المستخدمة في قياس الإيرادات المعترف بها في القوائم المالية الموحدة.
- وبشكل عشوائي، فحصنا الشروط التعاقدية المتفق عليها مع العملاء، وقيمنا حالة العمل في عقود مختارة من خلال فحص الوثائق الداعمة ومناقشات مع الإدارة. كما قمنا بتقييم مدى صحة إثبات الإيرادات وفقاً لطريقة نسبة الإنجاز، بناءً على مرحلة الإنجاز المحددة لكل مشروع.
- أجرينا تحليلات لمقارنة الإيرادات وهوامش الربح الإجمالية مع تلك المسجلة في الفترات السابقة، وربطناها بفهمنا لأعمال الشركة، وحددنا التقلبات الهامة، وحصلنا على توضيحات من الإدارة لتقييم مدى معقولية هذه التقلبات.
- فحصنا تقديرات تكاليف العقود التي أعدتها الإدارة، وأجرينا تحليلاً مفصلاً للافتراضات الأساسية المتعلقة بالتكاليف وتعديلات الميزانية لتقييم مدى معقولية واتساق تقديرات الإدارة.
- نفذنا إجراءات القطع المحاسبي لتقييم ما إذا كانت الإيرادات مُثبتة في الفترة المحاسبية الصحيحة.
- قُيِّمنا مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية الموحدة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (15).

## تقرير المراجع المستقل



تقرير المراجع المستقل إلى مساهمي شركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة والشركات التابعة لها  
(شركة مساهمة سعودية) (تمة)

## المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام 2025

تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025، فيما عدا القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجع الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى في تقريرها السنوي. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي للشركة لسنة 2025 متوفر لنا بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات.

لا يغطي رأينا حول القوائم المالية الموحدة تلك المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي حولها.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك، يتم الأخذ في الحسبان فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكومة حول القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة

السعودية للمراجعين والمحاسبين، وأحكام نظام الشركات المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، وعن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري ناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن توفير مقدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحكومة، أي لجنة المراجعة، مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقرير المالي في المجموعة.

## مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري ناتج عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريف جوهري موجود. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً، بمفردها

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

أو في مجموعها، إذا كان بشكل معقول يمكن توقع أنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما نقوم بـ:

- تحديد وتقويم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقويم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.



## تقرير المراجع المستقل



تقرير المراجع المستقل إلى مساهمي شركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة والشركات التابعة لها  
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، وبناءً على ذلك تعد هي الأمور الرئيسية للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما - في ظروف نادرة للغاية - نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن التبعات السلبية للإبلاغ عنها تفوق - بشكل معقول - المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

عن ارنست ويونغ للخدمات المهنية



مروان صالح العفالق

محاسب قانوني

رقم الترخيص (422)

الخبر: 13 محرم 1448 هـ

(28 يونيو 2026)

• تخطيط وتنفيذ مراجعة المجموعة للحصول على ما يكفي من أدلة مراجعة ملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وفحص أعمال المراجعة التي تم تنفيذها لأغراض مراجعة حسابات المجموعة. ونظل المسؤولين الوحيدين عن رأينا في المراجعة.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحكومة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

كما أننا نقوم بتزويد المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، ونبذلهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى، التي قد يعتقد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، نبذلهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

• استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، يتعين علينا لغت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا حول المراجعة. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.

• تقويم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

## قائمة المركز المالي الموحدة

| 31 مارس 2025                   | 31 مارس 2026 | إيضاح |                                           | 31 مارس 2025                   | 31 مارس 2026 | إيضاح |                                        |
|--------------------------------|--------------|-------|-------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------|----------------------------------------|
| <b>المطلوبات</b>               |              |       |                                           | <b>الأصول</b>                  |              |       |                                        |
| <b>المطلوبات غير المتداولة</b> |              |       |                                           | <b>الأصول غير المتداولة</b>    |              |       |                                        |
|                                |              |       | التزامات المنافع المحددة للموظفين         | 50,866,093                     | 50,395,260   | 5     | ممتلكات وألات ومعدات                   |
| 19,135,611                     | 20,358,706   | 12    | التزامات عقود إيجار                       | 745,135                        | 860,383      | 6     | أصول غير ملموسة                        |
| 7,023,911                      | 6,613,056    | 17    |                                           | 8,776,091                      | 8,923,981    | 17    | أصول حق الاستخدام                      |
| 26,159,522                     | 26,971,762   |       | <b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>     | 5,210,244                      | 3,749,557    | 16    | أصول ضريبة مؤجلة                       |
| <b>المطلوبات المتداولة</b>     |              |       |                                           | 65,597,563                     | 63,929,181   |       | <b>إجمالي الأصول غير المتداولة</b>     |
|                                |              |       | حسابات دائنة أخرى                         |                                |              |       | <b>الأصول المتداولة</b>                |
| 31,694,274                     | 42,563,191   |       | مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى | 78,202,532                     | 74,893,727   | 7     | مخزون                                  |
| 26,406,817                     | 27,311,931   | 14    | مطلوبات عقود                              | 64,531,438                     | 75,110,454   | 8     | حسابات مدينة تجارية                    |
| 45,432,633                     | 35,117,180   | 15    | الجزء المتداول من التزامات عقود إيجار     | -                              | 18,331,957   | 9     | أصول عقود                              |
| 1,281,706                      | 1,877,785    | 17    | مخصص زكاة وضريبة الدخل                    | 5,342,016                      | -            | 13    | مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة         |
| 4,820,377                      | 2,816,589    | 16    | <b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>         | 16,250,546                     | 16,790,925   | 10    | مبالغ مدفوعة مقدماً وأصول متداولة أخرى |
| 109,635,807                    | 109,686,676  |       | <b>إجمالي المطلوبات</b>                   | 68,585,359                     | 87,736,101   | 11    | النقد وما في حكمه                      |
| 135,795,329                    | 136,658,438  |       | <b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>     | 232,911,891                    | 272,863,164  |       | <b>إجمالي الأصول المتداولة</b>         |
| 298,509,454                    | 336,792,345  |       |                                           | 298,509,454                    | 336,792,345  |       | <b>إجمالي الأصول</b>                   |
|                                |              |       |                                           | <b>حقوق الملكية والمطلوبات</b> |              |       |                                        |
|                                |              |       |                                           | <b>حقوق الملكية</b>            |              |       |                                        |
|                                |              |       |                                           | رأس المال                      |              |       |                                        |
|                                |              |       |                                           | 100,000,000                    | 100,000,000  | 24    | احتياطي                                |
|                                |              |       |                                           | 300,000                        | 300,000      | 26    | أرباح مبقاة                            |
|                                |              |       |                                           | 62,414,125                     | 99,833,907   |       | <b>إجمالي حقوق الملكية</b>             |
|                                |              |       |                                           | 162,714,125                    | 200,133,907  |       |                                        |



سنان عصمت عبد الصمد السعدي  
رئيس مجلس الإدارة



روبان بيلين  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



أميت لاهوتي  
المدير المالي للمجموعة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

| إيضاح                                        | 31 مارس 2026  | 31 مارس 2025  | إيضاح | 31 مارس 2026                                                                          | 31 مارس 2025 |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| إيرادات                                      | 477,143,568   | 504,337,619   | 18    | <b>الدخل الشامل الآخر (الخسارة)</b>                                                   |              |
| تكلفة إيرادات                                | (372,932,676) | (388,613,694) | 19    | دخل شامل آخر (خسارة) لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة (الدخل) في الفترات اللاحقة: |              |
| <b>إجمالي الربح</b>                          | 104,210,892   | 115,723,925   |       | مكسب إعادة قياس التزامات                                                              |              |
| مصاريف عمومية وإدارية                        | (34,823,183)  | (32,436,492)  | 20    | منافع محددة لموظفين                                                                   |              |
| مصاريف بيع وتوزيع                            | (12,282,274)  | (11,456,449)  | 21    | أثر الضريبة المؤجلة على خسارة إعادة القياس                                            |              |
| رسوم من خسائر الائتمان المتوقعة عند الحسابات | (2,773,941)   | (253,666)     | 8,9   | على التزامات المنافع المحددة للموظفين                                                 |              |
| <b>الربح التشغيلي</b>                        | 54,331,494    | 71,577,318    |       | <b>إجمالي الدخل الشامل الآخر</b>                                                      |              |
| إيرادات أخرى                                 | 3,062,474     | 4,845,280     | 22    | <b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>                                                      |              |
| تكلفة تمويل                                  | (1,473,654)   | (1,260,872)   | 23    | <b>ربح السهم:</b>                                                                     |              |
| <b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>         | 55,920,314    | 75,161,726    |       | ربحية السهم الأساس والمخفض                                                            |              |
| الزكاة                                       | (2,783,762)   | (1,684,804)   | 16    |                                                                                       |              |
| ضريبة الدخل                                  | (5,124,398)   | (7,794,023)   | 16    |                                                                                       |              |
| ضريبة مؤجلة (محملة)/عكس قيد                  | (1,409,652)   | 536,424       | 16    |                                                                                       |              |
| <b>ربح السنة</b>                             | 46,602,502    | 66,219,323    |       |                                                                                       |              |



سنان عصمت عبد الصمد السعدي  
رئيس مجلس الإدارة



روبان بيلين  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



أميت لاهوتي  
المدير المالي للمجموعة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

| إيضاح                      | رأس المال   | مساهمة إضافية في رأس المال | احتياطي* | أرباح مبقاة  | إجمالي حقوق الملكية |
|----------------------------|-------------|----------------------------|----------|--------------|---------------------|
| الرصيد في 1 إبريل 2024     | 1,000,000   | 54,439,539                 | 300,000  | 58,994,675   | 114,734,214         |
| ربح السنة                  | -           | -                          | -        | 66,219,323   | 66,219,323          |
| الدخل الشامل الآخر         | -           | -                          | -        | 167,089      | 167,089             |
| إجمالي الدخل الشامل        | -           | -                          | -        | 66,386,412   | 66,386,412          |
| مساهمة إضافية في رأس المال | -           | 9,754,719                  | -        | -            | 9,754,719           |
| توزيعات أرباح              | -           | -                          | -        | (28,161,220) | (28,161,220)        |
| زيادة في رأس المال         | 99,000,000  | (64,194,258)               | -        | (34,805,742) | -                   |
| الرصيد في 31 مارس 2025     | 100,000,000 | -                          | 300,000  | 62,414,125   | 162,714,125         |
| الرصيد في 1 إبريل 2025     | 100,000,000 | -                          | 300,000  | 62,414,125   | 162,714,125         |
| ربح السنة                  | -           | -                          | -        | 46,602,502   | 46,602,502          |
| الدخل الشامل الآخر         | -           | -                          | -        | 817,280      | 817,280             |
| إجمالي الدخل الشامل        | -           | -                          | -        | 47,419,782   | 47,419,782          |
| توزيعات أرباح              | -           | -                          | -        | (10,000,000) | (10,000,000)        |
| الرصيد في 31 مارس 2026     | 100,000,000 | -                          | 300,000  | 99,833,907   | 200,133,907         |

\* بعد تاريخ التقرير، تم تحويل رصيد الاحتياطي إلى الأرباح المبقاة.



سنان عصمت عبد الصمد السعدي  
رئيس مجلس الإدارة



روبان بيلين  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



أميت لاهوتي  
المدير المالي للمجموعة

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

| إيضاح                                                                      | 31 مارس 2026      | 31 مارس 2025      | إيضاح                                           | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>الأنشطة التشغيلية</b>                                                   |                   |                   | <b>الأنشطة الاستثمارية</b>                      |              |              |
| ربح قبل الزكاة وضريبة الدخل                                                | 55,920,314        | 75,161,726        | 5                                               | (4,645,706)  | (11,088,482) |
| التعديلات لتسوية الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل إلى صافي التدفقات النقدية:  |                   |                   | 6                                               | (513,827)    | (126,554)    |
| استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات                                               | 5,116,539         | 4,199,257         |                                                 | (5,159,533)  | (11,215,036) |
| مخصص التزامات المنافع المحددة للموظفين                                     | 3,402,765         | 3,215,351         |                                                 |              |              |
| رسوم من خسائر الائتمان المتوقعة عند الحسابات المدينة التجارية وأصول العقود | 2,773,941         | 253,666           |                                                 |              |              |
| استهلاك أصول حق الاستخدام                                                  | 1,832,773         | 1,144,007         |                                                 |              |              |
| إطفاء أصول غير ملموسة                                                      | 398,579           | 305,812           |                                                 |              |              |
| فائدة على التزامات عقود إيجار                                              | 604,877           | 423,435           |                                                 |              |              |
| (عكس قيد)/مخصص مخزون بطيء الحركة                                           | (6,897,686)       | 1,295,582         |                                                 |              |              |
|                                                                            | 63,152,102        | 85,998,836        |                                                 |              |              |
| تعديلات رأس المال العامل:                                                  |                   |                   | <b>الأنشطة التمويلية</b>                        |              |              |
| مخزون                                                                      | 10,206,491        | 4,297,985         | 17                                              | (2,400,316)  | (1,844,405)  |
| حسابات مدينة تجارية                                                        | (13,145,684)      | 42,258,071        | 29                                              | (10,000,000) | (28,161,220) |
| أصول عقود                                                                  | (18,539,230)      | -                 |                                                 | (12,400,316) | (30,005,625) |
| مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة                                             | 5,342,016         | (4,382,905)       |                                                 |              |              |
| مبالغ مدفوعة مقدماً وأصول متداولة أخرى                                     | (540,380)         | 6,066,999         |                                                 |              |              |
| حسابات دائنة تجارية                                                        | 10,868,917        | (26,703,423)      |                                                 |              |              |
| مبالغ مستحقة الدفع إلى جهات ذات علاقة                                      | -                 | (1,404,934)       |                                                 |              |              |
| مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى                                  | 905,113           | 3,628,837         |                                                 |              |              |
| مطلوبات عقود                                                               | (10,315,451)      | (10,038,888)      |                                                 |              |              |
| النقد الناتج من العمليات                                                   | 47,933,894        | 99,720,578        |                                                 |              |              |
| زكاة وضريبة دخل مدفوعة، صافي                                               | (9,911,948)       | (8,745,706)       |                                                 |              |              |
| التزامات منافع محددة مدفوعة لموظفين                                        | (1,311,355)       | (2,012,900)       |                                                 |              |              |
| <b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>                              | <b>36,710,591</b> | <b>88,961,972</b> |                                                 |              |              |
| <b>الأنشطة الاستثمارية</b>                                                 |                   |                   | <b>الأنشطة التمويلية</b>                        |              |              |
| 5                                                                          | (4,645,706)       | (11,088,482)      | 17                                              | (2,400,316)  | (1,844,405)  |
| 6                                                                          | (513,827)         | (126,554)         | 29                                              | (10,000,000) | (28,161,220) |
| <b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>                          |                   |                   | <b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b> |              |              |
|                                                                            | (5,159,533)       | (11,215,036)      |                                                 | (12,400,316) | (30,005,625) |
| <b>الأنشطة التمويلية</b>                                                   |                   |                   | <b>صافي الزيادة في النقد وما في حكمه</b>        |              |              |
| سداد التزامات عقود إيجار                                                   | (2,400,316)       | (1,844,405)       |                                                 | 19,150,742   | 47,741,311   |
| توزيعات أرباح مدفوعة                                                       | (10,000,000)      | (28,161,220)      |                                                 | 68,585,359   | 18,752,638   |
| <b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>                            |                   |                   |                                                 | (12,400,316) | (30,005,625) |
|                                                                            | (12,400,316)      | (30,005,625)      |                                                 |              |              |
| <b>صافي الزيادة في النقد وما في حكمه</b>                                   |                   |                   |                                                 | 19,150,742   | 47,741,311   |
| النقد وما في حكمه في بداية السنة                                           | 68,585,359        | 18,752,638        |                                                 |              |              |
| النقد وما في حكمه لمنشأة تم الاستحواذ عليها                                | -                 | 2,091,410         |                                                 |              |              |
| <b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>                                    |                   |                   |                                                 | 87,736,101   | 68,585,359   |
| <b>المعاملات غير النقدية:</b>                                              |                   |                   |                                                 |              |              |
| قطعة أرض ساهم بها المساهمون مثبتة بموجب حقوق الملكية                       | -                 | 4,288,000         | 5 و 25                                          |              |              |
| إضافات إلى أصول حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار                        | 1,980,663         | 8,585,385         | 17                                              |              |              |

سنان عصمت عبد الصمد السعدي  
رئيس مجلس الإدارة

روبان بيلين  
الرئيس التنفيذي  
للمجموعة

أميت لاهوتي  
المدير المالي للمجموعة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.



# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## 1 معلومات عن الشركة وأنشطتها

كانت شركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة ("الشركة" أو "الشركة الأم") مسجلة كشركة ذات مسؤولية محدودة مختلطة تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010651887 والرقم الموحد 7017850822 بتاريخ 18 محرم 1442 هـ (الموافق 6 سبتمبر 2020).

في 9 ديسمبر 2024 (7 جمادى الآخرة 1446 هـ)، قرر مساهمو الشركة تحويل الشركة إلى شركة مساهمة مقفلة، وعليه، وبموجب القرار الوزاري رقم 100068249، تغير الوضع القانوني للشركة إلى شركة مساهمة مقفلة.

في 11 ديسمبر 2024 (الموافق 10 جمادى الآخرة 1446 هـ)، وافقت الجمعية العامة للشركة على طرح أسهمها للطرح العام الأولي. أعلنت المجموعة في نشرة الطرح عن طرح 30 مليون سهم عادي من أسهمها للطرح العام في السوق المالية السعودية (تداول). وتمثل الأسهم المطروحة 30% من رأس مال المجموعة، بقيمة 30 مليون ريال سعودي.

وفي 25 يونيو 2025 (الموافق 29 ذي الحجة 1446 هـ)، أعلنت هيئة السوق المالية موافقتها على طرح وإدراج أسهم المجموعة في السوق المالية السعودية (تداول). في 9 ديسمبر 2025 (الموافق 18 جمادى الآخرة 1447 هـ)، أدرجت أسهم الشركة وبدأ تداولها في السوق المالية السعودية ("تداول") تحت الرمز 4147 ورمز ISIN SA16DG520PH3 بعد إتمام الطرح العام الأولي. اكتمل تعديل النظام الأساسي للشركة لتحويلها من شركة مساهمة مقفلة إلى شركة مساهمة عامة.

يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في تملك حصص مسيطرة في مجموعة شركات تابعة وشركات. وعنوان مكتب الشركة المسجل هو ص. ب. 358 - الرياض 11383، المملكة العربية السعودية.

تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة المركز المالي والأداء المالي للشركة والشركات التابعة لها التالية (يُشار إليها مجتمعة باسم المجموعة):

| الشركة التابعة                          | بلد التأسيس              | حصة الملكية الفعلية |        |
|-----------------------------------------|--------------------------|---------------------|--------|
|                                         |                          | 2026 %              | 2025 % |
| مصنع الشركة السعودية لإنتاج غرف التبريد | المملكة العربية السعودية | 100                 | 100    |
| شركة اتحاد جرونفلدر سعدي                | المملكة العربية السعودية | 100                 | 100    |
| السعدي للتبريد وتكييف الهواء (إيضاح 25) | مملكة البحرين            | 100                 | 100    |

تزاول الشركات التابعة بصفّة رئيسيّة تصنيع وبيع حاويات التبريد لسيارات نقل الأغذية والهايكل غير المبرّدة للسيارات وغرف التخزين الباردة غير القابلة للنقل بالإضافة إلى خدمة وإصلاح هايكل التبريد ووحدات التبريد ومخازن التبريد.

## 2 أسس الإعداد

### 1-1 بيان الالتزام

أُعِدَّتْ هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة بالمملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (المُشار إليها معاً بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة بالمملكة العربية السعودية").

## 2-2 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً لاتفاقية التكلفة التاريخية وافترض مبدأ الاستمرارية باستثناء التزامات المنافع المحددة للموظفين والتي يتم قياسها باستخدام طريقة الوحدة الائتمان المتوقعة.

## 3-2 العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي باعتباره العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة. تم تقريب كافة المبالغ إلى أقرب ريال سعودي، ما لم يرد خلاف ذلك.

## 4-2 أساس التوحيد

تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على الأصول والمطلوبات ونتائج العمليات الخاصة بالشركة والشركات التابعة لها هو مبين في الإيضاح 1.

إن الشركات التابعة هي المنشآت الخاضعة لسيطرة المجموعة. تتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة لمخاطر، ويكون لديها حقوق في الحصول على عوائد مختلفة من علاقتها بالشركة المستثمر فيها، ولديها المقدرة على التأثير على تملك العوائد من خلال ممارسة سلطاتها على الشركة المستثمر فيها. وعلى وجه التحديد، تقوم المجموعة بالسيطرة على الشركة المستثمر فيها وذلك فقط عندما يكون لدى المجموعة:

- نفوذ على المنشأة المستثمر فيها (أي الحقوق القائمة التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه عمليات المنشأة المستثمر فيها ذات الصلة).
- تعرّض لمخاطر العوائد المتغيرة أو الحق فيها نتيجة اشتراكها مع الشركة المستثمر فيها.
- المقدرة على استخدام سلطاتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

2- أسس الإعداد (تمة)

4-2 أساس التوحيد (تمة)

بشكل عام، هناك افتراض أن غالبية حقوق التصويت ستؤدي إلى السيطرة. ولعدم هذا الافتراض وعندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كان لديها سيطرة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:

- الترتيب التعاقدية (الترتيبات التعاقدية) مع حاملي حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

تقوم المجموعة بإجراء إعادة تقييم للتأكد فيما إذا كانت تمارس سيطرة على الشركة المستثمر فيها من عدمه وذلك عندما تشير الحقائق والظروف إلى وجود تغير في عنصر واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة. ويبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف التوحيد عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة.

تُدرج أصول الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المبيعة خلال السنة ومطلوباتها وإيراداتها ومصاريفها في القوائم المالية الموحدة ابتداءً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة. وعند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على القوائم المالية للشركات التابعة كي تتماشى سياساتها المحاسبية مع تلك المتبعة من قبل المجموعة. يتم حذف كافة الأصول والمطلوبات المتداخلة وكذلك حقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين شركات المجموعة بالكامل عند توحيد القوائم المالية.

تُجرى المحاسبة عن التغير في حصة ملكية الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية. وفي حالة فقدان المجموعة السيطرة على الشركة التابعة، فإنها تتوقف عن إثبات الأصول والمطلوبات وحقوق الملكية غير المسيطرة والبنود الأخرى لحقوق الملكية، بينما يتم إثبات كافة الأرباح أو الخسائر الناتجة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

3 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية

طبقت المجموعة السياسات المحاسبية التالية بانتظام على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

1-3 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية

الممتلكات والآلات والمعدات

تُدرج الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة، بالصافي بعد حسم الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة الناشئة عن الانخفاض في القيمة، إن وُجدت. تشمل هذه التكلفة على تكلفة استبدال جزء من الممتلكات والآلات والمعدات في حالة الوفاء بمعايير الإثبات. وعند الحاجة إلى استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والآلات والمعدات على فترات، تُثبت المجموعة هذه الأجزاء كأصول ذات أعمار إنتاجية محددة، وتُسْهَلَك وفقاً لذلك. وعند إجراء كل فحص رئيسي، يتم إثبات تكلفته في القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات كإحلال وذلك في حالة الوفاء بمعايير إثباتها. يتم إثبات كافة تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها.

تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ كافة التكاليف المتعلقة بصورة مباشرة أو غير مباشرة بالمشاريع قيد التنفيذ، وسيتم إثباتها ضمن الفئات ذات العلاقة من الممتلكات والآلات والمعدات.

تستهلك التكلفة ناقصاً القيمة التقديرية المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات الأخرى بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الانتاجية المقدرة للأصول. فيما يلي العمر الإنتاجي المقدر لفئة الأصول.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

| عدد السنوات                             | مبنى               |
|-----------------------------------------|--------------------|
| 10-20 سنة أو مدة عقد الإيجار أيهما أقصر |                    |
| 8                                       | مكائن ثقيلة ومعدات |
| 4                                       | ادوات ومعدات أخرى  |
| 4                                       | أجهزة حاسب آلي     |
| 4-10                                    | أثاث وتركيبات      |
| 5                                       | سيارات             |

يتم التوقف عن إثبات أي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات وأي جزء هام عند استيعاده أو عند عدم وجود أي منافع مستقبلية متوقعة من استعماله أو استيعاده. تدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات أي أصل (التي يتم احتسابها كفرق بين صافي متحصلات الاستيعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند التوقف عن إثبات الأصل.

يتم فحص القيمة التقديرية المتبقية، والأعمار الانتاجية، وطرق استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات في نهاية كل سنة مالية، ويتم تعديلها بأثر مستقبلي.

الأصول غير الملموسة

تقاس الأصول غير الملموسة المستحوذ عليها بصورة مستقلة عند الإثبات الأولي لها بالتكلفة. وبعد الإثبات الأولي لها، تقيد الأصول غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. يتم رسمة المصاريف اللاحقة وذلك فقط عندما تؤدي إلى زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية التي يتضمنها الأصل المحدد الذي تتعلق به تلك المصاريف. ويتم إثبات كافة المصاريف الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تمة)

1-3 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تمة)

يتم التوقف عن إثبات الأصول غير الملموسة عند الاستبعاد (أي بتاريخ انتقال السيطرة إلى المستلم) أو عند عدم توقع منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها. تدرج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التوقف عن إثبات الأصول غير الملموسة (المحتسبة بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

### البرامج

يتم تسجيل تراخيص برامج الحاسب الآلي المشتراة من أطراف ثالثة في البداية بالتكلفة. يتم إثبات التكاليف المرتبطة بشكل مباشر بإنتاج برامج تم تطويرها داخليًا، حيث من المحتمل أن تنتج البرامج فوائد اقتصادية مستقبلية، كأصول غير ملموسة. يتم استهلاك تراخيص برامج الحاسب الآلي على مدى 3 إلى 4 سنوات.

### تكاليف التطوير

لا يتم رسملة نفقات التطوير كأصل غير ملموس إلا بعد أن يستوفي المشروع معايير الإثبات، وتشمل هذه المعايير، من بين أمور أخرى، الجدوى الفنية، والنية والقدرة على الإنجاز، والفوائد الاقتصادية المستقبلية المحتملة، وقياس التكلفة الموثوق به. يتم تحميل التكاليف المتكبدة قبل استيفاء هذه المعايير على المصاريف عند تكبدها.

### عقود الإيجار

تُقيَّم المجموعة عند بدء عقد الإيجار، ما إذا كان يعتبر العقد عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار. أي أنه إذا ما تم بموجب العقد نقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة محددة مقابل عوض لذلك.

### المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة واحدة لإثبات وقياس كافة عقود الإيجار، فيما عدا عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة. وتُثبت المجموعة التزامات عقود الإيجار لسداد دفعات الإيجار وأصول حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الأصول ذات العلاقة.

### (i) أصول حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإثبات أصول حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار بتاريخ بدء الإيجار. يتم قياس أصول حق الاستخدام - في الأصل بالتكلفة، والذي يتضمن المبلغ الأولي للالتزامات عقود الإيجار المعدلة لأي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف أولية مباشرة متكبدة وتقدير تكاليف تفكيك واستبعاد الأصول المعنية أو إعادة الأصل المعني أو الموقع الذي يوجد فيه إلى حالته الأصلية، ناقصًا أي حوافز إيجار تم استلامها.

يتم استهلاك أصول حق الاستخدام لاحقًا بطريقة القسط الثابت من تاريخ بدء عقد الإيجار حتى نهاية مدة الإيجار، ما لم يحول عقد الإيجار ملكية الأصل المعني للمجموعة في نهاية مدة الإيجار أو كانت تكلفة أصول حق الاستخدام تظهر ممارسة المجموعة لخيار الشراء. في تلك الحالة، سيتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الانتاجي للأصل المعني، والذي يتم تحديده على نفس الأساس الذي يتم تحديد الممتلكات والآلات والمعدات فيه. فضلًا عن ذلك، يخفض أصل حق الاستخدام دوريًا بسبب الخسائر الناشئة عن الانخفاض في القيمة، إن وُجدت، ويُعدَّل لإجراء إعادات قياس معيّنة على التزام عقد الإيجار.

### (ii) التزامات عقود الإيجار

بتاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإثبات التزامات عقود الإيجار التي تم قياسها بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين سدادها على مدى فترة الإيجار. تشمل دفعات الإيجار على دفعات ثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقصًا أي حوافز إيجار مدينة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقعة سدادها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. يتم إثبات دفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل كمصروف (مالم تكن متكبدة لإنتاج مخزون) في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى الدفع.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي بتاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل العمولة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. وبعد تاريخ بدء الإيجار، يتم زيادة قيمة التزامات عقود الإيجار لتعكس زيادة الفائدة، وتُخفض لتعكس دفعات الإيجار المسددة. إضافةً إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة عقد الإيجار أو تغيير في دفعات عقد الإيجار (مثل تغيير دفعات عقد الإيجار المستقبلية نتيجة التغير في المؤشر أو المعدل المستخدم في تحديد تلك الدفعات) أو وجود تغيير في التقويم الخاص بخيار شراء الأصل المعني.

### (iii) عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء من إثبات عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود الإيجار قصيرة الأجل الخاصة بالآلات والمعدات (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها اثني عشر شهرًا أو أقل من تاريخ بدء الإيجار ولا تتضمن خيار الشراء). كما تطبق أيضًا الإعفاء من إثبات الأصول منخفضة القيمة على عقود إيجار المعدات المكتبية التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم إدراج دفعات الإيجار المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

1-3 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

### المخزون

يُدرج المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تمثل التكاليف تلك المصاريف المتكبدة لإحضار كل منتج إلى مكانه ووضع الحال ويتم احتسابها وفقاً للأساس التالي:

مواد خام وقطع - تكلفة الشراء على أساس المتوسط المرجح  
غيار ومواد  
مستهلكة

بضائع قيد التصنيع - تكلفة المواد والعمالة المباشرة زائداً  
وبضائع تامة الصنع المصاريف غير المباشرة بناءً على مستوى النشاط العادي.

بضائع في الطريق - تكلفة المواد المباشرة التي يتم شحنها والتي تم نقل المخاطر والمكافآت الخاصة بها إلى المجموعة

يمثل صافي القيمة البيعية سعر البيع التقديري خلال دورة الأعمال العادية ناقصاً تكاليف الإكمال المقدرة والتكاليف المقدرة اللازمة لإتمام عملية البيع. يتم الاحتفاظ بمخصص التقادم لأي مخزون قديم.

### النقد وما في حكمه

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل فوراً إلى مبالغ نقدية معروفة وفترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل عند شرائها.

### الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي عبارة عن عقد ينشأ عنه أصل مالي لمنشأه ما ومطلوبات مالية أو أداة حقوق ملكية لمنشأه أخرى.

### الأصول المالية الإثبات والقياس الأولي

يتم، في الأصل، إثبات الحسابات المدينة التجارية عند نشأتها. يتم إثبات جميع الأصول المالية والمطلوبات المالية الأخرى في الأصل عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة المالية.

يتوقف تصنيف الأصول المالية على نموذج الأعمال الخاص بالمجموعة لإدارة أصولها المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية. تقوم المجموعة بتصنيف أصولها المالية على النحو التالي:

- الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة؛ أو
- الأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة

إثبات أرباح أو خسائر الأصول المقاسة بالقيمة العادلة إما من خلال قائمة الربح أو الخسارة الموحدة أو من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة.

### القياس الأولي

تقاس الأصول المالية، في الأصل، بالقيمة العادلة لها، زائداً تكاليف المعاملات. ويتم إثبات تكاليف معاملات الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها.

يتم النظر في الأصول المالية، التي تتضمن مشتقات مدمجة، بالكامل عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية تغي بمطلوبات إثباتها على أنها تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة.

### القياس اللاحق

يتوقف القياس اللاحق للأصول المالية غير المشتقة على تصنيفها المبين أدناه:

### (أ) الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة:

تُقاس الأصول المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، حيث تمثل هذه التدفقات النقدية مدفوعات رأس المال والفائدة فقط. يُدرج دخل الفوائد من هذه الأصول المالية ضمن إيرادات التمويل. عند شطب الأصل المالي، يُدرج الربح أو الخسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

### (ب) الأصول المالية المُقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تُقاس الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في كل تاريخ تقرير بالقيمة العادلة دون خصم تكاليف المعاملات التي قد تتكبدها المجموعة عند بيع أو استبعاد الأصل المالي مستقبلاً. وتُدرج المكاسب والخسائر، سواء عند القياس اللاحق أو عند التوقف عن الإثبات، في قائمة الربح أو الخسارة المؤخّدة.

### (ج) الأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم قياس الأصول المالية المُقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بتاريخ كل تقرير بالقيمة العادلة دون خصم تكاليف المعاملة التي قد تتكبدها المجموعة عند بيع أو استبعاد الأصول المالية في المستقبل. ويتم إثبات المكاسب والخسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة. ولا يُعاد تصنيف المبالغ المُدرجة في قائمة الدخل الشامل الموحدة إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة تحت أي ظرف من الظروف.

تُدرج توزيعات الأرباح من الفئتين "ب" و "ج" في قائمة الربح أو الخسارة المؤخّدة كإيرادات أخرى عند ثبوت حق المجموعة في استلام المدفوعات.

يتكون الأصل المالي بالتكلفة المطفأة من حسابات مدينة تجارية والنقد وما في حكمه.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

3-1 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)

الأصول المالية (تتمة)

### التوقف عن الإثبات

يتم التوقف عن إثبات أصل مالي أو جزء من أصل مالي عند:

- انتهاء الحقوق المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو
- تحويل المجموعة حقوقها في قبض التدفقات النقدية من الأصل أو تحوّلها التزاماً لسداد التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون أي تأخير جوهري إلى طرف آخر بموجب "ترتيبات فورية"، وإما:

(أ) قامت المجموعة بتحويل كافة المخاطر والمنافع المصاحبة للأصل بشكل جوهري، أو

(ب) لم تحوّل المجموعة أو تحتفظ، بصورة جوهريّة، بكافة المخاطر والمنافع المرتبطة بالأصل ولكنها حوّلت السيطرة على الأصل.

### الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة بإثبات خسائر الائتمان المتوقعة بشأن الحسابات المدينة التجارية وفقاً للطريقة المبسطة. إن الطريقة المبسطة لإثبات الخسائر المتوقعة لا يتطلب من المجموعة تتبع التغيرات في مخاطر الائتمان؛ ولكنه بدلاً من ذلك يعترف بمخصص للخسائر بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة طوال فترة الاستثمار في كل تاريخ تقرير. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات استناداً إلى تجاربها السابقة في خسائر الائتمان، والتي يتم تعديلها وفقاً للعوامل المستقبلية المتوقعة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تقوم المجموعة بالنظر في الأصل المالي لتكون متعثرًا عن السداد للتأكد من وجود انخفاض في القيمة عندما تشير المعلومات الداخلية والخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية القائمة بالكامل قبل أن يأخذ بالاعتبار أية تعزيزات ائتمانية محتفظ بها من قبل المجموعة. ويُشطب الأصل المالي عند عدم وجود توقعات معقولة لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

### المطلوبات المالية

#### الإثبات الأولي والقياس

تُصنّف المطلوبات المالية ضمن أي من الفئتين التاليتين:

- مطلوبات مالية مُدرّجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة؛ و
- تقاس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

تشتمل فئة المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة على فئتين فرعيتين:

- مصنّفة: مطلوبات مالية تُصنّفها المنشأة كمطلوبات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عند الإثبات الأولي، و
- المقتناة لأغراض المتاجرة: مطلوبات مالية مُصنّفة كمحتفظ بها لأغراض المتاجرة، مثل الالتزام المتعلق بالأوراق المالية المقترضة في عملية بيع قصيرة، والتي يجب إعادتها في المستقبل. تتضمّن هذه الفئة أيضًا الأدوات المالية المبرمة من قبل المجموعة والتي لم تُخصص كأدوات تحوط في علاقات التحوط. وتُصنّف أيضًا الأدوات المالية المشتقة الضمنية المستقلة كمحتفظ بها بغرض المتاجرة ما لم تُصنّف كأدوات تحوط فعالة.

يتم إثبات كافة المطلوبات المالية ميدئياً عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام والالتزامات التعاقدية بموجب الأداة المالية. تُسجّل المطلوبات بالقيمة العادلة، وبالنسبة للقروض والحسابات الدائنة، فيتم إظهارها بالمبالغ المستلمة، بالصادف بعد حسم تكاليف المعاملات المتعلقة بها مباشرة.

تشمل المطلوبات المالية للمجموعة التزامات عقود الإيجار والحسابات الدائنة التجارية والحسابات الدائنة الأخرى.

### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق لها، تصنف المطلوبات المالية إلى فئتين هما: (1) المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، (2) المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

تشتمل المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة على المطلوبات المالية المقتناة لأغراض المتاجرة والمطلوبات المالية المخصصة عند الإثبات الأولي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. لم تحدد المجموعة أي التزام مالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

بعد الإثبات الأولي لها، تقاس القروض والسلف (إن وجدت) المرتبطة بعمولة لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي. يتم إثبات الأرباح والخسائر في الربح أو الخسارة عند التوقف عن إثبات المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل العمولة الفعلي.

### التوقف عن الإثبات

يتوقف إثبات المطلوبات المالية عند سداد الالتزام المُستحق ضمن المطلوبات أو تسويته. وفي حالة تبديل المطلوبات المالية الحالية بأخرى من نفس الجهة المقرضة بشروط مختلفة تماماً أو بتعديل شروط المطلوبات الحالية، عندئذ يتم اعتبار مثل هذا التبديل أو التعديل كتوقف عن إثبات المطلوبات الأصلية وإثبات مطلوبات جديدة. يتم إثبات الفرق بين القيم الدفترية المعنية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة والدخل الشامل الآخر.

### مقاصة الأدوات المالية

تُجرى مقاصة الأصول المالية والمطلوبات المالية، ويُفصح عن صافي المبالغ في قائمة المركز المالي المؤقّدة عند وجود حق حالي نظامي ملزم في إجراء مقاصة المبالغ المُثبتة، وهناك نية إقفاً تسويتها على أساس الصافي أو تسهيل الأصول وسداد المطلوبات في آن واحد.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان حول الأصل المالي قد زادت بشكل كبير إذا كانت أكثر من سنة واحدة بعد موعد استحقاقها من العملاء.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

- 3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)  
1-3 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)  
مقاصة الأدوات المالية (تتمة)

- تعتبر المجموعة أن الأصل المالي متعثراً عن السداد عند:  
• احتمال عدم قيام المدين بسداد التزاماته الائتمانية للمجموعة بالكامل دون قيام المجموعة باتخاذ أي إجراءات مثل تسيل الضمانات (في حالة الاحتفاظ بها)، أو  
• يكون الأصل المالي متأخر الدفع وفقاً لشروط الاتفاقية مع العملاء.

## تجميع الأعمال والشهرة

تُجرى المحاسبة عن عمليات تجميع الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. ويُقاس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة لإجمالي العوض المُحوّل، كما في تاريخ الاستحواذ، بالإضافة إلى قيمة أي من الحصص غير المسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها. تقوم المجموعة في كل عملية تجميع أعمال إما بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها سواء بالقيمة العادلة أو بالحصص التي تتناسب مع صافي الأصول المحددة في الشركة المستحوذ عليها. تقيد التكاليف المتعلقة بالاستحواذ كمصاريف عند تكبدها وتدرج ضمن المصاريف الإدارية.

وعند قيام المجموعة بالاستحواذ على عمل ما، يتم تقدير الأصول والمطلوبات المالية التي تم التعاقد بها من أجل التصنيف والتخصيص الملائم لها وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والأوضاع السائدة بتاريخ الاستحواذ. ويتضمن ذلك فصل المشتقات المتضمنة في العقود المبرمة بواسطة الشركة المستحوذ عليها.

وفي حالة إجراء عملية تجميع الأعمال على مراحل، يعاد قياس الحصة المملوكة سابقاً بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ، وتدرج أية أرباح أو خسائر ناتجة عن ذلك في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، ومن ثم تؤخذ بعين الاعتبار عند تحديد الشهرة.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

وبعد الإثبات الأولي لها، تقاس الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المتراكمة.

وعندما تعتبر الشهرة جزءاً من الوحدة المدرة للنقدية وجزءاً من العملية ضمن الوحدة المستبعدة، عندئذ يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الأرباح أو الخسائر عند الاستبعاد. وتقاس الشهرة المستبعدة في هذه الحالات على أساس القيمة النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من الوحدة المدرة للنقدية. عند بيع الشركات التابعة، يُثبت الفرق بين سعر البيع وصافي الأصول بالإضافة إلى فروقات التحويل التراكمية والشهرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

بالنسبة لعمليات تجميع الأعمال التي تتضمن منشآت تحت السيطرة المشتركة، يتم إظهار الأصول والمطلوبات الخاصة بالمنشآت المجمعة بالقيمة الدفترية لها. يتم إجراء التعديلات على القيم الدفترية من أجل إدراج أي فروقات تنشأ نتيجة لاختلاف السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل المنشآت المجمعة. لا يتم إثبات أي شهرة أو مكسب نتيجة لعملية التوحيد، ويتم عكس أي فرق بين العوض المدفوع/المحول وحقوق الملكية المكتسبة ضمن حقوق ملكية المجموعة. تعكس قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة نتائج المنشآت المجمعة من تاريخ تنفيذ عملية التجميع.

يتم إثبات العوض المحتمل المراد تحويله من قبل الشركة المستحوذة بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. لا يتم إعادة قياس العوض المحتمل المصنف كحقوق ملكية، وتتم المحاسبة عن تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يُقاس العوض المحتمل المصنف كأصل أو التزام والذي يمثل أداة مالية ويقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقرير المالي (9) "الأدوات المالية" بالقيمة العادلة، مع إثبات التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (9). يتم قياس العوض المحتمل الآخر، الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقرير المالي (9)، بالقيمة العادلة لكل تاريخ تقرير، وإثبات التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وتُقاس الشهرة مبدئياً بالتكلفة، (التي تمثل فائض إجمالي العوض المحول والقيمة المعترف بها للحصص غير المسيطرة وأي حصة مملوكة سابقاً عن صافي الأصول المستحوذ عليها والالتزامات المُحوّلة القابلة للتحديد). وفي حالة زيادة القيمة العادلة لصافي الأصول المستحوذ عليها عن إجمالي العوض المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقديرها للتأكد من قيامها بصورة صحيحة بتحديد كافة الأصول المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المتعهد بها، وفحص الإجراءات المستخدمة في قياس المبالغ المراد إثباتها بتاريخ الاستحواذ. وإذا ما زال ينتج عن إعادة التقدير زيادة القيمة العادلة لصافي الأصول المستحوذ عليها عن إجمالي العوض المحول، يتم حينئذ إثبات المكسب في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وبغرض اختبار الانخفاض في القيمة، تُوزّع الشهرة المكتسبة من خلال عمليات تجميع الأعمال، وذلك من تاريخ الاستحواذ، على كل وحدة من الوحدات المُدرّة للنقد للمجموعة، التي يُتوقع لها أن تستفيد من عمليات تجميع الأعمال، بصرف النظر عن تخصيص الأصول أو المطلوبات الأخرى للشركة المُستحوذ عليها لتلك الوحدات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

1-3 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

### الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية

تقوم المجموعة، بتاريخ كل تقرير، بإجراء تقييم للتأكد من وجود أي دليل على وجود انخفاض في قيمة أصل ما. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل أو عندما يكون مطلوباً إجراء الاختبار السنوي للتأكد من وجود الانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل. تمثل القيمة القابلة للاسترداد القيمة الأعلى للقيمة العادلة للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية، مطروحة منها تكاليف الاستبعاد والقيمة الحالية. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، ما لم يكن الأصل لا يولد تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة عن الأصول أو مجموعات الأصول الأخرى. وفي حال زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية عن القيمة القابلة للاسترداد، فإن الأصل يعتبر منخفض القيمة ويخفض إلى القيمة القابلة للاسترداد له.

وعند تقدير قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم لما قبل الضريبة الذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الملزمة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، يؤخذ بالاعتبار آخر معاملات تمت في السوق. وفي حال عدم إمكانية تحديد هذه المعاملات، يتم استخدام طريقة تقييم ملائمة. إن عمليات الاحتساب هذه مدعومة بمضاعفات التقييم، وأسعار الأسهم المتداولة للشركات المدرجة، والمؤشرات الأخرى المتوفرة عن القيمة العادلة.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب الموازنات التفصيلية والتوقعات والتي يتم إعدادها بصورة مستقلة لكل وحده مدره للنقد في المجموعة التي يخصص إليها الأصل.

يتم إثبات خسائر الانخفاض المتعلقة بالعمليات المستمرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن فئات المصاريف وبما يتمشى مع وظيفة الأصل منخفض القيمة.

بالنسبة للأصول، فيما عدا الشهرة، يتم إجراء تقييم بتاريخ إعداد كل قوائم مالية، للتأكد من وجود أي مؤشر على عدم وجود خسائر الانخفاض المثبتة سابقاً أو نقصانها. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية. فيما عدا الشهرة، يتم عكس قيد خسائر الانخفاض المثبتة سابقاً فقط في حالة وجود تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ إثبات آخر خسارة انخفاض في القيمة. إن عكس القيد يعتبر محدوداً بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للاسترداد له ولا عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس القيد هذا في الربح أو الخسارة. لا يتم عكس قيد خسارة الانخفاض المسجلة في القيمة الدفترية للشهرة في الفترات اللاحقة.

يتم فحص الشهرة سنوياً أو أكثر للتحقق من وجود انخفاض في القيمة حال أشارت الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى احتمالية انخفاض القيمة الدفترية. تقوم المجموعة بإجراء اختبار انخفاض قيمة الشهرة السنوي في تاريخ كل تقرير.

يحدد الانخفاض في قيمة الشهرة وذلك بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لكل وحده مدره للنقد (أو مجموعة الوحدات المدرة للنقدية) التي تتعلق بها الشهرة. وعندما تقل القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المدرة للنقدية عن قيمتها الدفترية، يتم إثبات خسارة الانخفاض. لا يمكن عكس قيد خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة في الفترات المستقبلية.

### توزيعات الأرباح

تقوم المجموعة بإثبات توزيعات الأرباح إلى حملة الأسهم كمطلوبات وذلك عند الموافقة على التوزيع وأن التوزيع لم يعد متوقفاً على رغبة المجموعة. وفقاً لأحكام نظام الشركات، يتم اعتماد توزيعات الأرباح عند الموافقة عليها من المساهمين. يتم إثبات المبلغ المقابل مباشرة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.

### التزامات منافع الموظفين منافع الموظفين قصيرة الأجل

إنّ التزامات الأجور والرواتب بما في ذلك المكافآت غير النقدية والإجازات المتراكمة وتذاكر الطيران وبديل تعليم الأبناء المتوقع سدادها كاملة خلال الاثني عشر شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم خلالها الموظفون الخدمة ذات العلاقة يُعترف بها في خدمات الموظفين حتى نهاية فترة القوائم المالية، وتُقاس بالمبالغ المتوقعة دفعها عند تسوية الالتزامات.

### خطة المنافع المحددة

تطبق المجموعة خطة منافع محددة وفقاً لقوانين العمل في المملكة العربية السعودية. لا يتم تمويل خطة المنافع المحددة. يتم إجراء تقويم الالتزام بموجب هذا البرنامج من قبل خبراء اكتواريين مستقلين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. تتكون التكاليف المتعلقة بهذا البرنامج بشكل أساسي من القيمة الحالية للمنافع التي تعزى على أساس متساوي إلى كل سنة من سنوات الخدمة والعمولة على هذا الالتزام المتعلق بخدمات الموظفين في السنوات السابقة.

يتم إثبات تكاليف الخدمات الحالية والسابقة المتعلقة بمنافع ما بعد التوظيف فوراً في الربح أو الخسارة كـ "تكاليف موظفين"، بينما يتم تسجيل الزيادة في الالتزام بمعدلات الخصم المستخدمة كتكاليف مالية. إن أي تغيرات في صافي الالتزام نتيجة لعمليات التقييم الاكتواري والتغيرات في الافتراضات يتم اعتبارها كإعادة قياس في الدخل الشامل الآخر.

يتم إثبات أرباح وخسائر إعادة القياس الناتجة عن التسويات المبينة على الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية في الفترة التي تحدث فيها، مباشرة في الدخل الشامل الآخر. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة. يتم إثبات التغيرات في القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحددة الناتجة عن تعديلات البرنامج أو تقليص الأيدي العاملة مباشرة في الربح أو الخسارة كتكاليف خدمة سابقة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

3-1 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)  
التزامات منافع الموظفين (تتمة)

### خطط المساهمات المحددة

خطة المساهمات المحددة هي خطة لمنافع ما بعد التوظيف تدفع المجموعة بموجبها مساهمات ثابتة إلى جهة مستقلة، ولا يترتب عليها أي التزام نظامي أو ضمني بدفع مساهمات إضافية. ويتم إثبات المساهمات كمصروف لمنافع الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند استحقاقها.

### المخصصات العامة

تُثبت المخصصات عند وجود التزام حالي (نظامي أو ضمني) على المجموعة ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن يتطلب الأمر تدفق موارد تنطوي على منافع اقتصادية لسداد الالتزام، وبحيث يمكن تقدير مبلغ الالتزام بصورة موثوقة. وعندما تتوقع المجموعة استرداد المخصصات جزئياً أو كلياً، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإن المبالغ المُستردة تُثبت كأصل مستقل وذلك فقط عندما تكون عملية الاسترداد مؤكدة فعلياً. ويُعرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بعد خصم أي مبالغ مستردة. وإذا كان أثر القيمة الزمنية للنقد جوهرياً، تُخصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الضريبة الحالي والذي يعكس، عندما يكون ملائماً، المخاطر المتعلقة بالالتزام. وعند استخدام الخصم، تُثبت الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكلفة تمويل.

### العقود غير المجدية

إذا كان لدى المجموعة عقد غير مجد، يُثبت الالتزام الحالي بموجب العقد ويُقاس كمخصص. ومع ذلك، فقبل تجنب مخصص مستقل لعقد غير مجد، تُثبت المجموعة أي خسارة ناشئة عن الانخفاض في القيمة تنشأ من أصول مُخصّصة لذلك العقد.

والعقد غير المجدي هو عقد تتجاوز تكاليفه التي لا يمكن تجنبها (بمعنى أنَّ المجموعة لا يمكن أن تتجنب التكاليف بسبب العقد) للوفاء بالالتزامات بموجب العقد المنافع الاقتصادية المتوقعة الحصول عليها منه. وتعكس التكاليف التي لا يمكن تجنبها بموجب العقد أقل صافي تكلفة لإنهاء العقد، وهي تكلفة الوفاء به وأي تعويضات أو غرامات تنشأ عن عدم الوفاء به، أيهما أقل. وتشتمل تكاليف الوفاء بالعقد على التكاليف المرتبطة ارتباطاً مباشراً بالعقد (أي، التكاليف الإضافية وتوزيع التكاليف المرتبطة ارتباطاً مباشراً بأنشطة العقد).

### مخصصات الضمان

تقدّم المجموعة ضمانات على الإصلاحات العامة للعيوب التي تظهر وقت البيع حسب ما يقتضيه النظام. يتم إثبات المخصصات المتعلقة بهذه الضمانات المؤكدة عند بيع المنتج أو تقديم الخدمة للعميل. لا تقدم المجموعة أي ضمانات ممتدة أو عقود صيانة لعملائها. يتم الإثبات الأولي على أساس الخبرة السابقة. يتم مراجعة أحكام الضمان بشكل دوري وتعديلها لتعكس التقديرات الحالية للتكاليف المستقبلية المترتبة على الوفاء بالتزامات الضمان.

### الالتزامات المحتملة

إن المطلوبات المحتملة هي عبارة عن التزامات محتملة قد تنشأ عن أحداث سابقة ويتأكد وجودها فقط بوقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي واحد أو أكثر غير مؤكد لا يخضع لسيطرة الشركة بصورة كاملة أو عند وجود التزامات قانونية أو متوقعة على المجموعة لم يتم إثباتها لأنه من غير المحتمل أن يتطلب الأمر تدفق موارد لسداد الالتزام. في حالة عدم إمكانية قياس مبلغ الالتزام بصورة موثوقة، حينها لا تقوم المجموعة بإثبات المطلوبات المحتملة ولكنها تقوم بالإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة.

### عقود الضمانات المالية

يتم إثبات عقود الضمان المالي كالتزام مالي في وقت إصدار الضمان. يتم قياس الالتزام في البداية بالقيمة العادلة المعدلة لتكاليف المعاملات المنسوبة مباشرة إلى إصدار الضمان. يتم تحديد القيمة العادلة للضمان المالي بالقيمة الحالية للفرق في صافي التدفقات النقدية بين الدفعات التعاقدية بموجب أداة الدين والدفعات التي ستكون مطلوبة دون الضمان، أو المبلغ المقدر الذي سيكون من المفترض دفعه إلى طرف ثالث لقاء الالتزام المتعهد.

### الضرائب والزكاة المباشرة وغير المباشرة الزكاة

يتم احتساب الزكاة وفقاً للأنظمة المالية في المملكة العربية السعودية من قبل منشآت المجموعة المعنية ويتم تحميلها على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم المحاسبة عن المبالغ الإضافية، إن وجدت، التي قد تُستحق عن الربوط النهائية خلال السنة التي يتم فيها إنهاء تلك الربوط.

### ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس أصول ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية للفترة الحالية والسابقة بالمبلغ المتوقع استرداده من أو دفعه للسلطات الضريبية. وتتمثل المعدلات والأنظمة الضريبية المُستخدمة في احتساب ذلك المبلغ في تلك المعدلات والأنظمة المقررة نظامياً أو المقررة فعلياً بتاريخ التقرير. يتم إثبات ضريبة الدخل الحالية في الربح أو الخسارة. تقوم الإدارة دورياً بتقويم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية بشأن الحالات التي تخضع فيها الأنظمة الضريبية المطبقة للتفسير وتجنب المخصصات، حسبما هو ملائم.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

- 3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)  
3-1 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)  
الضرائب والزكاة المباشرة وغير المباشرة (تتمة)

### الضريبة المؤجلة

يُجَنَّبُ مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام فيما يتعلق بالفروق المؤقتة بين الأسس الضريبية للأصول والالتزامات وقيمها الدفترية لأغراض التقارير المالية بتاريخ القوائم المالية. ويُعترف بالالتزامات الضريبية المؤجلة لكافة الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة. يُعترف بأصول الضريبة المؤجلة عن جميع الفروق المؤقتة القابلة للحسم، والاعتمادات الضريبية غير المستخدمة القابلة للترحيل، والخسائر الضريبية غير المستخدمة القابلة للترحيل، وذلك بالقدر الذي يُحتَمَلُ معه توافر أرباح خاضعة للضريبة يمكن الاستفادة منها في استخدام تلك الفروق المؤقتة والاعتمادات الضريبية والخسائر الضريبية.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لأصول الضريبة المؤجلة بتاريخ كل تقرير، وتخفّض بالقدر الذي لا يُحتمَلُ أن تتوفر فيه أرباحاً كافية خاضعة للضريبة تسمح باستخدام كافة أصول الضريبة المؤجلة أو جزء منها. يعاد تقييم أصول الضريبة المؤجلة غير المعترف بها في تاريخ كل تقرير، ويتم إثباتها إلى الحد الذي يُحتمَلُ معه تغطية الأصول الضريبية المؤجلة من الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة. ويتم إثبات الضريبة المؤجلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، إلا بقدر تعلقها بالبند المثبتة في الدخل الشامل الآخر.

### ضريبة الاستقطاع

تقوم المجموعة باستقطاع الضرائب على بعض المعاملات مع جهات غير مقيمة في المملكة العربية السعودية، وفقاً لما يتطلبه نظام ضريبة الدخل السعودي، ويتم تسويتها لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

### ضريبة القيمة المضافة

يُعترف بالمبيعات والمصاريف والأصول بصادي مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء عندما تُتكد ضريبة القيمة المضافة على شراء أصول أو خدمات وغير قابلة للاسترداد من هيئة الضرائب، حيث يُعترف، في هذه الحالة، بضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة شراء الأصل أو كجزء من بند المصاريف، حسبما يكون ملائماً.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة المستحق القبض من أو المستحق الدفع إلى السلطات الضريبية كجزء من أرصدة المدينين أو الدائنين في قائمة المركز المالي الموحدة.

### تصنيف الأصول والمطلوبات كمتداولة وغير متداولة

تظهر المجموعة الأصول والمطلوبات في قائمة المركز المالي المُوَحَّد بناءً على تصنيفها متداولة / غير متداولة. يعتبر الأصل متداولاً، وذلك:

- عند توقع بيع الأصل أو هناك نية لبيعه أو استهلاكه خلال دورة الأعمال العادية؛
- في حالة اقتنائه بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،
- عندما يتوقع تحققه خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير، أو
- عندما يكون نقدياً وشبه نقدياً ما لم تكن هناك قيود على استبداله أو استخدامه لسداد أية مطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

وُصِّفَ كافة الأصول الأخرى كأصول غير متداولة.

يُعتبر الالتزام متداولاً، وذلك:

- عندما يتوقع سداؤه خلال دورة الأعمال العادية،
- عند الاحتفاظ به بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،
- عندما يستحق السداد خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير، أو
- عند عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية المطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

تصنف المجموعة كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة. تصنف أصول ومطلوبات الضريبة المؤجلة كأصول ومطلوبات غير متداولة.

### الإيرادات من العقود مع العملاء

تقوم المجموعة بتجميع وبيع مجموعة مختلفة من مخازن التبريد ووحدات التبريد وتقديم خدمات الإصلاح والصيانة ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة أيضاً بإنشاء غرف تخزين باردة غير قابلة للنقل. تستخدم المجموعة طريقة مكونة من خمس خطوات من المعيار الدولي للتقرير المالي (15): الإيرادات من العقد مع العملاء، لإثبات الإيرادات.

### (أ) بيع البضائع

يتم إثبات الإيرادات من بيع البضائع في نقطة من الزمن عند تحويل السيطرة على الأصول إلى العميل، ويكون ذلك عادة عند تسليم البضائع. تأخذ المجموعة بعين الاعتبار ما إذا كان هناك تعهدات أخرى في العقد تمثل واجبات أداء مستقلة يتعين توزيع جزء من سعر المعاملة عليها. عند تحديد سعر المعاملة المتعلقة ببيع المعدات، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار الآثار المتعلقة بالعمود المتغير، ووجود مكونات تمويل هامة، والعمود غير النقدي، والعمود مستحق الدفع للعميل (إن وجد).

بشكل عام، لا توفر عقود بيع السلع للعملاء حق الإرجاع وتخفيضات متعلقة بحجم المبيعات. وعليه، فإن تطبيق القيد على المقابل المتغير لم يكن له أي تأثير على الإيرادات التي تعترف بها المجموعة.

تقدم المجموعة أحكام ضمان عادية للإصلاحات والخدمات العامة لمدة تتراوح بين سنة إلى سنتين على منتجاتها المحددة، بما يتماشى مع ممارسات القطاع. يتم إثبات مخصص لمطالبات الضمان المحتملة في وقت بيع المنتج. لا تقدم المجموعة أي ضمانات ممتدة أو عقود صيانة لعملائها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

3-1 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء (تتمة)

### (ب) تقديم الخدمات

تقدم المجموعة خدمات الإصلاح والصيانة لعملائها. يمكن الحصول على هذه الخدمات من مقدمي خدمات آخرين ولا تقوم بتخصيص أو تعديل المعدات بشكل كبير. تعترف المجموعة بالإيرادات من هذه الخدمات في نقطة محددة من الزمن، وعادةً عند اكتمال الخدمة أو تسليم المعدات.

### (ج) الإيرادات الناتجة عن تركيب وتشغيل المخازن المبردة

بالنسبة للعقود ذات السعر الثابت المقطوع لبناء غرف التخزين الباردة غير القابلة للتحريك، تقيس المجموعة التقدم وتعترف بالإيرادات باستخدام طريقة التكلفة الكاملة، استنادًا إلى التكلفة الفعلية للعمل المنجز في نهاية فترة التقرير كنسبة مئوية من إجمالي تكاليف العقد عند الانتهاء بمجرد إمكانية تقدير نتيجة العقد بشكل موثوق. عندما لا يمكن تقدير نتيجة العقد بشكل موثوق، يتم إثبات إيرادات العقد فقط إلى الحد الذي يتم فيه تأكيد التكاليف التي من المتوقع استردادها. يتم تلبية الخدمات المقدمة بموجب العقد بمرور الوقت وليس في نقطة محددة من الزمن حيث يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت الفوائد التي تقدمها المجموعة وللمجموعة حقوق قابلة للتنفيذ لتلقي المقابل.

عند بدء العقد، تأخذ المجموعة في الاعتبار العوامل التالية لتحديد ما إذا كان العقد يحتوي على واجب أداء واحد أو واجبات أداء متعددة:

- أنه يوفر خدمة مهمة تتمثل في دمج البضائع أو الخدمات مع البضائع أو الخدمات الأخرى المتعهد بها في العقد في مجموعة من البضائع أو الخدمات التي تمثل الناتج أو المخرجات المجمعة التي تعاقد عليها العميل.

- أن تعدل أو تخصص واحدة أو أكثر من البضائع أو الخدمات بشكل كبير، أو يتم تعديلها أو تخصيصها بشكل كبير بواسطة واحدة أو أكثر من البضائع أو الخدمات الأخرى المتعهد بها في العقد.
- أن تكون البضائع أو الخدمات مرتبطة بشكل كبير أو مترابطة بشكل كبير.

تتم المحاسبة عن تعديلات العقود، أي أوامر التغيير، كجزء من العقود القائمة، مع التعديل الاستدراكي المتراكم على الإيرادات. بالنسبة لتعديلات العقود الهامة، من الممكن القيام بإثبات عقد منفصل، وفقا لتقدير الإدارة للعوامل التالية:

- زيادة نطاق أعمال العقد بسبب إضافة بضائع أو خدمات متعهد بها تعتبر قابلة للتمييز بذاتها، و
- زيادة سعر العقد بمبلغ يعكس أسعار البيع المستقلة الخاصة بالمجموعة لبضائع أو خدمات إضافية متعهد بها، وأية تعديلات ملائمة على ذلك السعر ليعكس الظروف المحيطة بالعقد المعني.

يتم تقييم/إعادة تقييم المقابل المتغير (على سبيل المثال، أوامر التغيير) باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، حسب الاقتضاء، في كل تاريخ تقرير حيث يُعتبر من المحتمل جدًا ألا يحدث انعكاس كبير في مبلغ الإيرادات التراكمية المعترف بها عندما يتم حل عدم اليقين المرتبط بالمقابل المتغير لاحقًا. عند إجراء التقييم، تنظر المجموعة في احتمالية إجراء مثل هذه التسوية بالإشارة إلى العقد واتصالات العملاء وأشكال أخرى من الأدلة الوثائقية.

يتم إثبات مخصص عقد متوقع خسارته لجميع الخسائر المتوقعة أن تنشأ عند استكمال العقود المبرمة في تاريخ التقرير، سواء بدأ العمل في هذه العقود أم لا.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

يتم هيكلية المدفوعات المقدمة المستلمة من العملاء مقابل عقود بسعر ثابت في المقام الأول لأسباب أخرى غير توفير التمويل للمجموعة، (على سبيل المثال، تكاليف المشتريات)، ولا توفر للعملاء بديلاً للدفع المتأخر. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفترة الزمنية بين قيام العميل بسداد المبالغ التي يحق للمجموعة الحصول على دفعها دون قيد أو شرط ونقل المجموعة للسلع والخدمات إلى العميل تكون قصيرة نسبيًا بشكل عام. لذلك، توصلت المجموعة إلى عدم وجود عنصر تمويلي كبير ضمن مثل هذه العقود.

حاليًا، لا توجد لدى المجموعة أي عقود حيث تكون المدفوعات من قبل العميل على مدى عدة سنوات بعد أن تقوم المجموعة بنقل السلع والخدمات إلى العميل؛ وإذا نشأت مثل هذه الحالات في المستقبل، فسيتم تحديد سعر المعاملة لمثل هذه العقود عن طريق خصم مبلغ المقابل المتعهد به باستخدام معدل خصم مناسب.

### أرصدة العقود

#### أصول العقود

يُمثل أصل العقد الحق في العوض مقابل البضائع أو الخدمات المحولة إلى العميل. وفي حالة قيام المجموعة بالتزاماتها إلى العميل قبل قيام العميل بدفع العوض أو قبل استحقاقه، يتم إثبات أصول العقد لقاء العوض المكتسب والذي يكون مشروطاً.

عند قيام المجموعة بالوفاء بواجب الأداء من خلال تقديم الخدمات المتعهد بها، فإنه ينشئ أصلًا قائمًا على العقد بقيمة العوض المكتسب من الأداء، ويتم تصنيفها كـ "أصول عقود".

### الحسابات المدينة التجارية

تمثل الحسابات المدينة حق المجموعة في مبلغ العوض غير المشروط (أي يتعين فقط مرور وقت قبل أن يُصبح دفع العوض مستحقًا).



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

3-1 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء (تتمة)

أرصدة العقود (تتمة)

### مطلوبات العقود

تمثل مطلوبات العقود الالتزامات المتعلقة بتحويل البضائع أو الخدمات إلى العملاء، والتي استلمت المجموعة مقابلها العوض (أو أن العوض كان مستحقاً) من العميل. إذا قام العميل بدفع المقابل قبل أن تفي المجموعة بواجب الأداء، يتم إثبات التزام العقد عند إجراء الدفع أو استحقاق الدفع (أيهما أقرب).

يتم إثبات التزامات العقد كإيرادات عندما تقوم المجموعة بتنفيذ التزاماتها بموجب العقد. في حالة تجاوز المبلغ الذي تم تحصيله من العميل مبلغ الإيرادات المعترف بها، يؤدي هذا إلى نشوء التزام تعاقدي يتم تصنيفه على أنه "فوائد تتجاوز الإيرادات المعترف بها".

### المعاملات والأرصدة بالعملة الأجنبية

يتم، في الأصل، تسجيل المعاملات بالعملة الأجنبية من قبل المجموعة بأسعار الفورية للعملة الوظيفية المعنية بالتاريخ الذي تصبح فيه المعاملة مؤهلة أولاً للإثبات. يتم تحويل الأصول والمطلوبات النقدية بالعملة الأجنبية بأسعار الصرف الفورية للعملة التشغيلية السائدة في تاريخ التقرير.

تدرج الفروقات الناتجة عن تسويات أو تحويل بنود نقدية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. تحول البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية والمسجلة بعملة أجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملات الأولية. تُحوّل البنود غير النقدية المُقاسة بالقيمة العادلة والمسجلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

يتم معالجة الربح أو الخسارة الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية المُقاسة بالقيمة العادلة بما يتفق مع إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبيد (أي، فروقات التحويل الناتجة عن البنود التي يتم إثبات ربح أو خسارة القيمة العادلة لها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة).

### التكاليف والمصاريف

#### تكلفة الإيرادات

تمثل تكلفة الإيرادات التكلفة المتكبدة خلال الفترة المتعلقة بأنشطة الإيرادات التي تقوم بها المجموعة، وتتضمن بشكل أساسي العمالة المباشرة والمواد المباشرة والتكلفة المخصصة التي تتعلق بشكل مباشر ببيع السلع أو أنشطة العقد والتكلفة التي يتم تحميلها صراحةً على العميل بموجب العقد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فقط لأن المنشأة دخلت في العقد المعني ويتم إثباتها على أساس الاستحقاق.

#### المصاريف العمومية والإدارية/ مصاريف البيع والتوزيع

مصاريف البيع والتوزيع هي تلك التي تتعلق على وجه التحديد بالبايعين وقسم المبيعات والإعلان والترويج وما إلى ذلك. يتم إثبات جميع المصاريف التشغيلية الأخرى التي لا تتعلق بشكل مباشر بالعقد المنفذ أو السلع المباعة ضمن المصاريف العمومية والإدارية. كما تشمل هذه المصاريف توزيع المصاريف العامة، التي لا تعزى بشكل محدد إلى تكلفة الإيرادات.

يتم توزيع المصاريف غير المباشرة بين تكلفة الإيرادات والمصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع والتوزيع، حيثما كان ذلك ضرورياً، ويتم تطبيقها على أساس ثابت.

### الإيرادات الأخرى

تعترف المجموعة بالدخل الآخر عندما يكون من المحتمل أن تتدفق فوائد اقتصادية مستقبلية إلى المجموعة ويمكن قياس هذه الفوائد بشكل موثوق. يتم قياس الدخل الآخر بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق ويتم إثباته على أساس الاستحقاق وفقاً لشروط الانفاقيات. يتم إثبات الدخل الآخر العرضي لنموذج أعمال المجموعة كدخل عند اكتسابه أو استحقاقه.

### ربحية السهم

يتم احتساب الربح الأساسي والمخفض للسهم وذلك بقسمة ربح السنة المتعلق بالمساهمين العاديين في المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

### التقارير القطاعية

يتم الإبلاغ عن القطاعات التشغيلية بطريقة تتماشى مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي.

وقد عُيِّن مجلس إدارة المجموعة مديراً تنفيذياً للمجموعة يُعَيَّم الأداء المالي للمجموعة ومركزها المالي ويتخذ القرارات الاستراتيجية. ويُعَيَّر المدير التنفيذي للمجموعة بأنه هو صانع القرار التشغيلي الرئيسي بالمجموعة.

ويتمثل القطاع التشغيلي في مجموعة من الأصول أو العمليات أو المنشآت:

- تزاوُل الأنشطة المحققة للإيرادات
- التي يتم تحليل نتائج عملياتها بشكل مستمر من قبل الإدارة من أجل اتخاذ القرارات المتعلقة بتخصيص الموارد وتقييم الأداء، و
- المعلومات المالية المتاحة كل على حدة

### قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه عند بيع أصول ما أو سدادها عند تحويل مطلوبات ما بموجب معاملة نظامية تتم بين متعاملين في السوق بتاريخ القياس. يحدد قياس القيمة العادلة بافتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام ستتم إما:

- من خلال السوق الرئيسية للأصل أو الالتزام، أو
- من خلال السوق الأكثر منفعة للأصل أو الالتزام في ظل غياب السوق الرئيسية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

3- لمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

3-1 معلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

قياس القيمة العادلة (تتمة)

إن السوق الرئيسي أو الأكثر فائدة يجب أن تكون قابلة للوصول إليها من قبل المجموعة. تقاس القيمة العادلة للأصول أو المطلوبات بافتراض أن المتعاملين في السوق سيستفيدون عند تسعير الأصول أو المطلوبات وأنهم يسعون لتحقيق أفضل مصالحهم الاقتصادية.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية بعين الاعتبار مقدرة المتعاملين في السوق على تحقيق منافع اقتصادية عن طريق الاستخدام الأفضل والأقصى للأصل أو بيعه لمتعاملين آخرين في السوق يستخدمون الأصل على النحو الأفضل وبأقصى حد.

تستخدم المجموعة طرق تقويم ملائمة وفقاً للظروف، وتتوفر بشأنها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة وزيادة استخدام المدخلات القابلة للملاحظة وتقليل استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة.

تصنف كافة الأصول والمطلوبات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة أو الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي لمستويات القيمة العادلة يُذكر ذلك أدناه وعلى أساس مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة ككل:

**المستوى 1** – الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لأصول أو مطلوبات مماثلة؛

**المستوى 2** – طرق تقويم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى – الهامة لقياس القيمة العادلة – قابلة للملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة، و

**المستوى 3** – طرق تقويم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى – الهامة لقياس القيمة العادلة – غير قابلة للملاحظة.

## 3-2 المعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد

لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معايير أو تفسيرات أو تعديلات أخرى صدرت ولكن لم تدخل حيز التنفيذ. تم تطبيق تعديل واحد (تعديل على معيار المحاسبة الدولي (21): عدم القابلية للصرف) لأول مرة في سنة 2025، ولكن ليس له أثر على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تم الإفصاح أدناه عن المعايير والتعديلات الصادرة وغير سارية المفعول بعد كما في 31 مارس 2026. تعتزم المجموعة تطبيق هذه المعايير الجديدة والمعدلة والتفسيرات، إذا ينطبق ذلك، عند سريانها.

| تاريخ السريان اللازمي                                     | المعايير والتفسيرات والتعديلات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026 | <p><b>تصنيف وقياس الأذوات المالية - التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (9) والمعيار الدولي للتقرير المالي (7) العقود المرتبطة بالكهرباء المعتمدة على الطبيعة - التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (9) والمعيار الدولي للتقرير المالي (7) التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي – الإصدار (11)</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027 | <p><b>المعيار الدولي للتقرير المالي (18): العرض والإفصاح في القوائم المالية</b></p> <p>في إبريل 2024، أصدر مجلس المعايير الدولية للمحاسبة المعيار الدولي للتقرير المالي (18)، والذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي (1) عرض القوائم المالية. يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي (18) متطلبات جديدة للعرض ضمن قائمة الربح أو الخسارة، بما في ذلك المجاميع والمجاميع الفرعية المحددة. علاوة على ذلك، يتعين على المنشآت تصنيف جميع الإيرادات والمصاريف في قائمة الربح أو الخسارة ضمن واحدة من خمس فئات: تشغيلية، واستثمارية، وتمويلية، وضرائب الدخل، وعمليات متوقفة، والثلاثة الأولى منها جديدة.</p> <p>يتطلب المعيار الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة حديثاً من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للدخل والمصاريف، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتصنيف المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للقوائم المالية الأساسية والإيضاحات.</p> <p>ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.</p> <p>بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات ضيقة النطاق على معيار المحاسبة الدولي (7) قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات بموجب الطريقة غير المباشرة، من "الربح أو الخسارة" إلى "الربح أو الخسارة التشغيلية" وإزالة الخيار المتعلق بتصنيف التدفقات النقدية من توزيعات الأرباح والفائدة. بالإضافة إلى ذلك، هناك تعديلات استتباعية على العديد من المعايير الأخرى. يسري المعيار الدولي للتقرير المالي (18) والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقرير التي تبدأ في 1 يناير 2027 أو بعد ذلك التاريخ، ولكن يُسمح بالتطبيق المبكر ويجب الإفصاح عنه.</p> |
|                                                           | <p><b>المعيار الدولي للتقرير المالي (19) الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات</b></p> <p>في مايو 2024، أصدر مجلس المعايير الدولية للمحاسبة المعيار الدولي للتقرير المالي (19)، الذي يسمح للمنشآت المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات مخفضة بخصوص الإفصاحات مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الإثبات والقياس والعرض في المعايير الدولية للتقرير المالي الأخرى.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| متاحة للتطبيق الاختياري تاريخ سريان مؤجل إلى أجل غير مسمى | <p>بيع الأصول أو المساهمة بها بين المنشأة المستثمرة ومنشأتها الزميلة أو مشروعها المشترك التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي (10) ومعيار المحاسبة الدولي (28)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

## 4 التقديرات والأحكام والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة من الإدارة إجراء الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المصرح عنها للإيرادات والمصاريف والأصول والمطلوبات بتاريخ إعداد القوائم المالية. غير أنَّ عدم التيقن حيال هذه الافتراضات والتقديرات قد ينشأ عنه نتائج قد تتطلب إجراء تعديل جوهري على القيمة الدفترية للأصول أو المطلوبات التي تتأثر بذلك في المستقبل. وتستند هذه التقديرات والافتراضات على الخبرة وعوامل أخرى مختلفة يُعتقد بأنها معقولة في ظل الظروف، وتُستخدم للحكم على القيم الدفترية للأصول والمطلوبات التي لا تتضح بسهولة من مصادر أخرى. يتم فحص التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل متواصل.

إن للأحكام والتقديرات الهامة التالية أثر جوهري على المبالغ المثبتة في القوائم المالية الموحدة:

### إثبات الإيرادات - الوفاء بواجبات الأداء

يتعين على المجموعة تقويم كافة عقودها المبرمة مع العملاء لتحديد ما إذا كان تم الوفاء بواجبات الأداء على مدى الزمن أو في نقطة من الزمن وذلك لتحديد الطريقة الملائمة لإثبات الإيرادات. وقد قامت المجموعة بتقييم ذلك بناءً على الاتفاقيات المبرمة مع العملاء وأحكام القوانين والأنظمة ذات الصلة، حيث يتم إبرام العقود للقيام بعقود مع العملاء (لتركيب وتشغيل مخازن التبريد)، فإن المجموعة لا تنشئ أصلاً له استخدام بديل للمجموعة وعادةً ما يكون لها حق قابل للتنفيذ في الدفع مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه. وعلاوة على ذلك، يتم تلبية الخدمات المقدمة بموجب هذه العقود بمرور الوقت وليس في نقطة زمنية محددة حيث يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت الفوائد التي تقدمها المجموعة. وبناءً على ذلك، تعترف المجموعة بالإيرادات بمرور الوقت.

بالنسبة للإيرادات من بيع البضائع (بيع هياكل التبريد/غير التبريد) الإصلاح وخدمات الصيانة والتصلب، قامت المجموعة تقويم بناءً على ترتيبات التسليم المبرمة مع العميل وأحكام الأنظمة واللوائح ذات الصلة، وتقوم المجموعة بإنشاء أصل مع استخدام بديل لدى المجموعة، وليس للمجموعة حق واجب النفاذ في استلام قيمة الأداء المكتمل حتى تاريخه. وبناءً على ذلك، تعترف المجموعة بالإيرادات في نقطة زمنية معينة، أي عند تسليم البضائع أو الخدمات للعميل.

### إثبات الإيرادات - تكلفة استكمال العقود

تُقدّر المجموعة تكلفة استكمال المشاريع بغرض تحديد مبلغ التكلفة المنسوبة إلى الإيرادات المُقَرَّرَ لإثباتها. وتتضمن هذه التقديرات، من بين أمور أخرى، تكاليف القوى العاملة، والمواد والقطع، والمصاريف غير المباشرة الأخرى، وأوامر التغيير، وتكلفة تلبية الالتزامات التعاقدية الأخرى تجاه العملاء. تتم مراجعة هذه التقديرات على فترات منتظمة. وقد تؤثر أي تغييرات لاحقة في التكلفة التقديرية لإنجاز المشروع على نتائج الفترات اللاحقة.

### مخصص الضمان

تقدم المجموعة ضمانات لإصلاح العيوب العامة التي كانت موجودة وقت البيع، وفقاً لشروط الضمان التعاقدية. ويستند تحديد بنود الضمان إلى الخبرة السابقة والنفقات المتوقعة للضمانات المتعلقة بالمبيعات. وبالتالي، يخضع ذلك لتقديرات وتقييمات الإدارة.

### مخصص خسائر الائتمان المتوقعة

بالنسبة للحسابات المدينة التجارية وأصول العقود، تستخدم المجموعة الطريقة المبسطة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. عليه، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، لكن تقوم بدلاً من ذلك بإثبات مخصص خسارة بناءً على خسائر الائتمان

المتوقعة على مدى العمر بتاريخ كل تقرير. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات استناداً إلى تجاربها السابقة في خسائر الائتمان، والتي يتم تعديلها وفقاً للعوامل المستقبلية المتوقعة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية. وبتاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها وإجراء تحليل للتغيرات في التقديرات المستقبلية.

إن عملية تقييم العلاقة المتداخلة بين معدلات التعثر السابقة التي تم ملاحظتها والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تمثل تقديرًا هافاً. يتسم مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة بالحساسية بالتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. كما أن خسائر الائتمان السابقة الخاصة بالمجموعة والظروف الاقتصادية المتوقعة قد لا تكون مؤشراً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

### قياس التزامات منافع الموظفين: افتراضات ائتمانية هامة

يمثل التزام منافع الموظفين للالتزامات التي سيتم سدادها في المستقبل والتي تتطلب استخدام الافتراضات لتوقعها. ويتعين على الإدارة وضع افتراضات إضافية بشأن المتغيرات مثل معدلات الخصومات ومعدل زيادات الرواتب ومعدلات الوفيات ودوران العمل. وبشكل دوري، تقوم إدارة المجموعة بالتشاور مع خبراء ائتماريين خارجيين بخصوص هذه الافتراضات. ويمكن أن تؤثر التغيرات في الافتراضات الرئيسية تأثيراً جوهرياً على التزامات المنافع المتوقعة وتكاليف المنافع المحددة للموظفين الدورية المتكبدة أو كليهما.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

4- التقديرات والأحكام والاقتراضات المحاسبية الهامة (تتمة)

## معدل الاقتراض الإضافي المتعلق بعقود الإيجار

تستخدم المجموعة معدل الاقتراض المتزايد لقياس التزامات عقود الإيجار. يمثل معدل الاقتراض الإضافي معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، وذلك على مدى فترة مماثلة وبضمان مماثل. تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام المدخلات القابلة للملاحظة (مثل معدلات العملات السائدة في السوق) عند توفرها، ويتعين عليها إجراء بعض التقديرات الخاصة بالمنشأة.

## تحديد مدة عقود الإيجار مع خيارات التجديد والإلغاء - المجموعة كـمستأجر

تُحدّد المجموعة مدة عقد الإيجار كمدة عقد إيجار غير قابلة للإلغاء مع أي فترات يغطيها خيار تمديد عقد الإيجار إذا كان مؤكّداً بصورة معقولة ممارسته أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار إذا كان مؤكّداً بصورة معقولة عدم ممارسته. يوجد لدى المجموعة بعض عقود الإيجار التي تتضمن خيارات تجديد وإلغاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقويم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار تجديد عقد الإيجار أو إنهائه. أي أنّها تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تحقق حافزاً اقتصادياً لها لممارسة خيار التجديد أو الإلغاء. بعد تاريخ البدء، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة الإيجار وإذا ما كان هناك حدث جوهري أو تغيير في الظروف يقع ضمن سيطرتها ويؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد أو الإلغاء (مثل إنشاء تحسينات جوهريّة على عقارات مستأجرة أو تخصيص جوهري للأصل المؤجر).

## الأعمار الانتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات

تُحدّد المجموعة الأعمار الإنتاجية المُقدّرة لممتلكاتها وآلاتها ومعداتاتها وقيمتها المتبقية بغرض حساب الاستهلاك. ويحدد هذا التقدير بعد الأخذ بعين الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصول، والتلف والبلى الطبيعي، والتقدم التكنولوجي. يتم فحص القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات بتاريخ كل تقرير، ويتم تعديلها بأثر مستقبلي، إذا كان ذلك ملائماً.

## الانخفاض في قيمة المخزون

يُقيّد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. وعندما يصبح المخزون قديماً أو متقادماً، يتم إجراء تقدير لصافي قيمته البيعية. بالنسبة لكل مبلغ من المبالغ الهامة بمفردها، يتم إجراء هذا التقدير لكل مبلغ كل على حدة. وبالنسبة للمبالغ غير الهامة بمفردها ولكنها تعتبر قديمة أو متقادمة، فإنه يتم تقديرها بشكل جماعي ويجنب مخصص حسب نوع المخزون ودرجة التقادم والتلف المادي والتغير في الطلب وأسعار السلع.

## تغيير في تقديرات انخفاض قيمة المخزون

خلال السنة، عدّلت المجموعة تقديراتها لتحديد مخصصات تقادم المخزون. في السابق، كانت المجموعة تطبق سياسة موحدة لتخصيص المخصصات على جميع فئات المخزون، حيث كان يتم تسجيل مخصص بنسبة 50% للمخزون الذي يزيد عمره عن سنة واحدة، و100% للمخزون الذي يزيد عمره عن سنتين، بغض النظر عن طبيعة المخزون أو نوعه أو أنماط استخدامه.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

بموجب التقدير المعدّل، طبّقت المجموعة إطار عمل أكثر دقّة وقائيًا على المخاطر لتخصيص المخصصات، حيث يتم تقييم المخزون بناءً على مجموعة من العوامل تشمل العمر والفئة والنوع والاستخدام المتوقع. تُصنّف بنود المخزون إلى فئات مخاطر محددة تعكس احتمالية استخدامها (مخاطر عالية، متوسطة، منخفضة، مع مراعاة العمر الإنتاجي)، ويتم تحديد معدلات المخصصات باستخدام مصفوفة منظمة مرتبطة بفئات تقادم محددة.

تري الإدارة أن المنهجية المعدّلة تُوفّر مقياساً أكثر تمثيلاً وموثوقية للقيمة الصافية القابلة للتحقق للمخزون، إذ تُدمج بيانات التشغيل والاستهلاك التاريخية ذات الصلة، وتواءم مستويات المخصصات بشكلٍ أدق مع مستوى المخاطر الأساسي لكل بند من بنود المخزون.

وقد طُبق التغيير في تقدير مخصصات تقادم المخزون بأثر مستقبلي اعتباراً من 1 أبريل 2025. ونتج عن هذا التغيير انخفاض صافي في محمل المخصص للسنة المنتهية في 31 مارس 2026 (قبل احتساب الضريبة والزكاة) بقيمة 5.4 مليون ريال سعودي، مع زيادة مُقابلية في صافي الربح للسنة بنفس القيمة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

4- التقديرات والأحكام والافتراضات المحاسبية الهامة (تمة)

### الانخفاض في قيمة الأصول غير المالية

يتم اختبار الأصول غير المالية للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية. يُعترف بالخسارة الناشئة عن الانخفاض في القيمة بقدر زيادة القيمة الدفترية للأصول عن قيمتها القابلة للاسترداد. تمثل القيمة القابلة للاسترداد القيمة الأعلى للقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة الحالية. ولغرض إجراء تقويم للانخفاض في القيمة، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستوى تتواجد به تدفقات نقدية قابلة للتمييز ومستقلة بشكل كبير عن التدفقات النقدية من الأصول الأخرى أو مجموعة من الأصول (الوحدة المدرة للنقدية). يتم فحص الأصول غير المالية التي حصل بها انخفاض في القيمة لعمل عكس قيد محتمل للانخفاض في القيمة في كل سنة تقرير.

### الضرائب المؤجلة

يتم إثبات أصول الضريبة المؤجلة بشأن الفروقات المؤقتة إلى الحد الذي يحتمل معه توفر ربح خاضع للضريبة في المستقبل يمكن من خلاله الاستفادة من الأصول. يتعين على الإدارة إبداء أحكام هامة لتحديد قيمة أصول الضريبة المؤجلة التي يمكن إثباتها، بناء على التوقعات المحتملة ومستوى الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة، بالإضافة إلى استراتيجيات التخطيط الضريبي المستقبلية.

### المخصصات

يُعترف بالمخصصات عند وجود التزام حالي (نظامي أو ضمني) على المجموعة ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن يتطلب الأمر تدفق الموارد التي تتضمن المنافع الاقتصادية لسداد الالتزام، وبحيث يمكن تقدير مبلغ الالتزام بصورة موثوقة. وعندما تتوقع المجموعة استرداد المخصصات جزئياً أو كلياً، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإن المبالغ المُستردة تُثبت كأصل مستقل وذلك فقط عندما تكون عملية الاسترداد مؤكدة فعلياً. ويُعرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة بعد خصم أي مبالغ مستردة.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

| 5 الممتلكات والآلات والمعدات |            |            |                    |                   |               |           |                    |                     |             |
|------------------------------|------------|------------|--------------------|-------------------|---------------|-----------|--------------------|---------------------|-------------|
| التكلفة                      | أرض        | مباني*     | مكائن ثقيلة ومعدات | أدوات ومعدات أخرى | أثاث وتركيبات | سيارات    | معدات الحاسب الآلي | أعمال قيد التنفيذ** | الإجمالي    |
| في 1 إبريل 2025              | 16,961,000 | 46,127,057 | 44,589,230         | 2,732,075         | 8,137,867     | 6,884,482 | 4,785,836          | -                   | 130,217,547 |
| إضافات                       | -          | 2,507,694  | 278,645            | 470,395           | 390,041       | -         | 405,731            | 593,200             | 4,645,706   |
| في 31 مارس 2026              | 16,961,000 | 48,634,751 | 44,867,875         | 3,202,470         | 8,527,908     | 6,884,482 | 5,191,567          | 593,200             | 134,863,253 |
| الاستهلاك المتراكم           | -          | 28,980,360 | 33,471,746         | 2,157,028         | 5,457,159     | 5,644,449 | 3,640,712          | -                   | 79,351,454  |
| في 1 إبريل 2025              | -          | 1,459,218  | 1,730,369          | 208,456           | 923,292       | 347,179   | 448,025            | -                   | 5,116,539   |
| محمل للسنة                   | -          | 30,439,578 | 35,202,115         | 2,365,484         | 6,380,451     | 5,991,628 | 4,088,737          | -                   | 84,467,993  |
| في 31 مارس 2026              | -          | 18,195,173 | 9,665,760          | 836,986           | 2,147,457     | 892,854   | 1,102,830          | 593,200             | 50,395,260  |
| صافي القيمة الدفترية         | 16,961,000 | 18,195,173 | 9,665,760          | 836,986           | 2,147,457     | 892,854   | 1,102,830          | 593,200             | 50,395,260  |
| 31 مارس 2026                 | 16,961,000 | 18,195,173 | 9,665,760          | 836,986           | 2,147,457     | 892,854   | 1,102,830          | 593,200             | 50,395,260  |

\* يشمل ذلك مصانع وورش عمل الشركة الذي تم إنشاؤها على أرض مستأجرة من الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن) لمدة 19 سنة، بمبلغ قدره 26.9 مليون ريال سعودي

\*\* الأعمال قيد التنفيذ تكاليف التحسين على مرافق الإنتاج والآلات قيد التركيب.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
5- الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

| التكلفة                                    | أرض        | مباني      | مكائن ثقيلة ومعدات | أدوات ومعدات أخرى | أثاث وتركيبات | سيارات    | معدات الحاسب الآلي | أعمال قيد التنفيذ | الإجمالي    |
|--------------------------------------------|------------|------------|--------------------|-------------------|---------------|-----------|--------------------|-------------------|-------------|
| في 1 إبريل 2024                            | 12,673,000 | 40,431,062 | 38,747,142         | 2,306,441         | 7,029,494     | 5,748,412 | 3,707,748          | 1,006,505         | 111,649,804 |
| متعلق بشركة تابعة مُستحوذ عليها (إيضاح 25) | -          | 2,662,650  | 82,100             | 87,140            | 66,160        | 186,420   | 106,791            | -                 | 3,191,261   |
| إضافات                                     | 4,288,000  | 1,729,272  | 5,759,988          | 338,494           | 1,042,213     | 949,650   | 971,297            | 297,568           | 15,376,482  |
| تحويل                                      | -          | 1,304,073  | -                  | -                 | -             | -         | -                  | (1,304,073)       | -           |
| في 31 مارس 2025                            | 16,961,000 | 46,127,057 | 44,589,230         | 2,732,075         | 8,137,867     | 6,884,482 | 4,785,836          | -                 | 130,217,547 |
| الاستهلاك المتراكم                         |            |            |                    |                   |               |           |                    |                   |             |
| في 1 إبريل 2024                            | -          | 26,416,396 | 32,131,194         | 1,933,597         | 4,628,015     | 5,193,582 | 3,130,212          | -                 | 73,432,996  |
| متعلق بشركة تابعة مُستحوذ عليها (إيضاح 25) | -          | 1,203,730  | 82,100             | 86,050            | 63,150        | 186,420   | 97,751             | -                 | 1,719,201   |
| محمل للسنة                                 | -          | 1,360,234  | 1,258,452          | 137,381           | 765,994       | 264,447   | 412,749            | -                 | 4,199,257   |
| في 31 مارس 2025                            | -          | 28,980,360 | 33,471,746         | 2,157,028         | 5,457,159     | 5,644,449 | 3,640,712          | -                 | 79,351,454  |
| صافي القيمة الدفترية                       |            |            |                    |                   |               |           |                    |                   |             |
| في 31 مارس 2025                            | 16,961,000 | 17,146,697 | 11,117,484         | 575,047           | 2,680,708     | 1,240,033 | 1,145,124          | -                 | 50,866,093  |

تم توزيع مخصص الاستهلاك للسنة على النحو التالي:

| إيضاح                 | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| تكلفة الإيرادات       | 3,957,521    | 3,269,479    |
| مصاريف عمومية وإدارية | 1,046,737    | 800,118      |
| مصاريف بيع وتوزيع     | 112,281      | 129,660      |
|                       | 5,116,539    | 4,199,257    |

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### 6 الأصول غير الملموسة

| 31 مارس 2026                 | 31 مارس 2025     |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| <b>برامج</b>                 |                  |                  |
| <b>التكلفة</b>               |                  |                  |
| الرصيد في بداية السنة        | 2,917,571        | 2,791,017        |
| إضافات                       | 513,827          | 126,554          |
| <b>الرصيد في نهاية السنة</b> | <b>3,431,398</b> | <b>2,917,571</b> |
| <b>الإطفاء المتراكم</b>      |                  |                  |
| الرصيد في بداية السنة        | 2,172,436        | 1,866,624        |
| محمل للسنة                   | 398,579          | 305,812          |
| <b>الرصيد في نهاية السنة</b> | <b>2,571,015</b> | <b>2,172,436</b> |
| <b>صافي القيمة الدفترية</b>  | <b>860,383</b>   | <b>745,135</b>   |

### 7 المخزون

| 31 مارس 2026                           | 31 مارس 2025       |                     |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------|
| بضائع مخصصة للبيع                      | 27,485,104         | 22,674,169          |
| مواد خام                               | 24,071,204         | 27,946,057          |
| قطع غيار ومواد استهلاكية               | 21,913,330         | 23,507,854          |
| أعمال قيد التنفيذ                      | 6,463,003          | 17,071,150          |
| بضائع في الطريق                        | 45,980             | 58,374              |
|                                        | 79,978,621         | 91,257,604          |
| <b>ناقصا: مخصص البنود بطيئة الحركة</b> | <b>(5,084,894)</b> | <b>(13,055,072)</b> |
|                                        | <b>74,893,727</b>  | <b>78,202,532</b>   |

فيما يلي ملخص الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

| 31 مارس 2026                   | 31 مارس 2025     |                   |
|--------------------------------|------------------|-------------------|
| في بداية السنة                 | 13,055,072       | 11,016,494        |
| متعلق بشركة تابعة مستحوذ عليها | -                | 962,750           |
| (عكس قيد) محمل خلال السنة      | (6,897,686)      | 1,295,582         |
| مشطوب خلال السنة               | (1,072,492)      | (219,754)         |
| <b>في نهاية السنة</b>          | <b>5,084,894</b> | <b>13,055,072</b> |

### 8 الحسابات المدينة التجارية

| 31 مارس 2026                         | 31 مارس 2025      |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| حسابات مدينة تجارية                  | 82,930,229        | 72,392,071        |
| ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة | (7,819,775)       | (7,860,633)       |
|                                      | <b>75,110,454</b> | <b>64,531,438</b> |

كانت الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على النحو التالي:

| 31 مارس 2026                   | 31 مارس 2025     |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| في بداية السنة                 | 7,860,633        | 9,433,329        |
| متعلق بشركة تابعة مستحوذ عليها | -                | 753,980          |
| محمل للسنة                     | 2,566,668        | 253,666          |
| مشطوب خلال السنة               | (2,607,526)      | (2,580,342)      |
| <b>في نهاية السنة</b>          | <b>7,819,775</b> | <b>7,860,633</b> |

لا يترتب على الحسابات المدينة التجارية فوائد وتتراوح شروط الائتمان العادية للمجموعة من 30 إلى 90 يوماً.

بناءً على الخبرة السابقة، يتوقع تحصيل كافة الحسابات المدينة التجارية التي لم تنخفض قيمتها. وأنه ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات بشأن الحسابات المدينة، وبالتالي فإن معظمها بدون ضمانات.

يشتمل الإيضاح (27) على الإفصاحات المتعلقة بالتعرضات لمخاطر الائتمان والتحليل المتعلق بمخصص خسائر الائتمان المتوقعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

9 أصول العقود

| 31 مارس 2026 |                                      |
|--------------|--------------------------------------|
| 18,539,230   | أصول عقود                            |
| (207,273)    | ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة |
| 18,331,957   |                                      |

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة:

| 31 مارس 2026 |                |
|--------------|----------------|
| -            | في بداية السنة |
| 207,273      | محمل للسنة     |
| 207,273      | في نهاية السنة |

يشتمل الإيضاح (27) على الإفصاحات المتعلقة بالتعرضات لمخاطر الائتمان والتحليل المتعلق بمخصص خسائر الائتمان المتوقعة.

10 المبالغ المدفوعة مقدماً والأصول المتداولة الأخرى

| 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |                          |
|--------------|--------------|--------------------------|
| 8,006,801    | 8,481,692    | دفعات مقدمة إلى الموردين |
| 3,151,975    | 1,075,363    | تأمينات نقدية لدى البنوك |
| 2,150,690    | 2,873,392    | مصاريف مدفوعة مقدماً     |
| 2,010,782    | 2,313,413    | سلف موظفين               |
| 953,442      | 1,506,359    | ودائع قابلة للاسترداد    |
| 517,235      | 327          | أخرى                     |
| 16,790,925   | 16,250,546   |                          |

تُخصم الودائع القابلة للاسترداد من المخصصات المتراكمة البالغة 3.8 مليون (2025: 3 مليون). يُفصح عن المخصصات المطبقة على الودائع القابلة للاسترداد خلال السنة في الإيضاح 20.

11 النقد وما في حكمه

| 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |                     |
|--------------|--------------|---------------------|
| 87,382,650   | 48,350,626   | نقد لدى البنوك      |
| -            | 20,000,000   | ودائع قصيرة الأجل * |
| 353,451      | 234,733      | نقد في الصندوق      |
| 87,736,101   | 68,585,359   |                     |

\* تمثل الودائع قصيرة الأجل ودائع المراقبة المودعة لدى بنك تجاري محلي، والتي لا تتجاوز مدة استحقاقها ثلاثة أشهر من تاريخ الإيداع، وتُدرّج ربحاً وفقاً لأسعار السوق التي تتراوح بين 4.6% و 4.7% (2026: لا شيء، 2025: 20,000,000).

تسوية الالتزامات الناشئة عن أنشطة التمويل:

| 31 مارس 2026 | في 1 أبريل 2025 | التدفقات النقدية | أخرى      | في 31 مارس 2026            |
|--------------|-----------------|------------------|-----------|----------------------------|
| 8,305,617    | (2,400,316)     | 2,585,540        | 8,490,841 | التزامات عقود إيجار        |
| -            | (10,000,000)    | 10,000,000       | -         | توزيعات أرباح مستحقة الدفع |
| 8,305,617    | (12,400,316)    | 12,585,540       | 8,490,841 | إجمالي الأنشطة التمويلية   |

| 31 مارس 2025 | في 1 أبريل 2025 | التدفقات النقدية | أخرى      | في 31 مارس 2025            |
|--------------|-----------------|------------------|-----------|----------------------------|
| 1,141,202    | (1,844,405)     | 9,008,820        | 8,305,617 | التزامات عقود إيجار        |
| -            | (28,161,220)    | 28,161,220       | -         | توزيعات أرباح مستحقة الدفع |
| 1,141,202    | (30,005,625)    | 37,170,040       | 8,305,617 | إجمالي الأنشطة التمويلية   |

12 التزامات المنافع المحددة للموظفين

تدير المجموعة برنامج منافع نهاية الخدمة غير الممول للموظفين والمصنف باعتباره التزام المنافع المحددة بموجب معيار المحاسبة الدولي (19) "منافع الموظفين". إن هذه المنافع إلزامية لجميع الموظفين المقيمين في المملكة العربية السعودية بموجب نظام العمل السعودي وكذلك بموجب سياسات المجموعة المطبقة على فترة الخدمة المتراكمة للموظفين وتستحق الدفع عند إنهاء الخدمة أو الاستقالة أو التقاعد. يتم حساب التزام المجموعة الصافي فيما يتعلق بالمنافع المحددة للموظفين من خلال تقدير مبلغ المنافع المستقبلية التي حصل عليها الموظفون مقابل خدمتهم في السنوات الحالية والسابقة. ثم يتم خصم هذا المبلغ باستخدام معدل خصم مناسب لتحديد القيمة الحالية لالتزام المجموعة الصافي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

12- التزامات المنافع المحددة للموظفين (تتمة)

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

فيما يلي تحليل الحساسية الكمية للافتراضات الهامة كما في 31 مارس 2025 و31 مارس 2026:

| 31 مارس 2025 | 31 مارس 2026 |                                       |
|--------------|--------------|---------------------------------------|
|              |              | <b>مُعدّل الخصم:</b>                  |
| (954,721)    | (900,447)    | زيادة بنسبة 1%                        |
| 1,070,932    | 1,005,030    | نقص بنسبة 1%                          |
|              |              | <b>الزيادات المستقبلية في الرواتب</b> |
| 1,009,979    | 945,577      | زيادة بنسبة 1%                        |
| (916,587)    | (862,230)    | نقص بنسبة 1%                          |

تم تحديد تحليل الحساسية أعلاه وفقاً لطريقة يتم بموجبها توقع الأثر على التزام المنافع المحددة نتيجة للتغيرات المعقولة في الافتراضات الأساسية التي تحدث في نهاية الفترة المالية. يعتمد تحليل الحساسية على حدوث تغير في الافتراضات الهامة، مع بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة. إن تحليل الحساسية قد لا يكون مؤشراً على وجود تغير فعلي في التزام المنافع المحددة حيث أنه من غير المحتمل أن تحدث التغيرات في الافتراضات بصورة منفصلة عن بعضها البعض.

من المتوقع سداد المدفوعات التالية مقابل التزامات المنافع المحددة في السنوات المقبلة:

| 31 مارس 2025 | 31 مارس 2026 |                       |
|--------------|--------------|-----------------------|
| 4,173,493    | 5,229,911    | خلال 12 شهراً التالية |
| 9,699,329    | 10,861,031   | ما بين 2 و 5 سنوات    |
| 42,747,198   | 36,779,206   | أكثر من 5 سنوات       |
| 56,620,020   | 52,870,148   |                       |

بلغ متوسط مدة التزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير 5 سنوات (31 مارس 2025: 5 إلى 6 سنوات).

## 1-12 التغيرات في القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة

| 31 مارس 2025 | 31 مارس 2026 |                                                                               |
|--------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 17,631,045   | 19,135,611   | الرصيد كما في بداية السنة                                                     |
| 487,770      | -            | متعلق بشركة تابعة مستحوذ عليها                                                |
|              |              | <b>التكاليف المعترف بها في قائمة الدخل والدخل الشامل الأخر الموحدة للسنة:</b> |
| 837,437      | 868,777      | تكلفة فائدة                                                                   |
| (1,079)      | -            | تكلفة خدمة سابقة                                                              |
| 2,378,993    | 2,533,988    | تكلفة خدمة حالية                                                              |
| 3,215,351    | 3,402,765    |                                                                               |
|              |              | <b>التغيرات الاكتوارية الناشئة بسبب:</b>                                      |
| (258,634)    | (269,062)    | الافتراضات المالية                                                            |
| 176,268      | -            | الافتراضات الديموغرافية                                                       |
| (103,289)    | (599,253)    | الافتراضات على أساس الخبرة                                                    |
| (185,655)    | (868,315)    |                                                                               |
| (2,012,900)  | (1,311,355)  | منافع مدفوعة خلال السنة                                                       |
| 19,135,611   | 20,358,706   | <b>الرصيد كما في نهاية السنة</b>                                              |

## (أ) تحليل الحساسية

تشتمل الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تحديد التزام المنافع المحددة بعد انتهاء الخدمة ما يلي:

| 31 مارس 2025 | 31 مارس 2026 |                                  |
|--------------|--------------|----------------------------------|
| 4.61 إلى 4.8 | 5.02         | معدل الخصم                       |
| 3.50         | 3.50         | معدل الزيادة المتوقعة في الرواتب |
| 10 إلى 15    | 10 إلى 15    | معدلات دوران الموظفين            |
| 52-A1949     | 52-A1949     | معدل الوفيات                     |
| 65-60        | 65-60        | افتراض التقاعد                   |



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

(ب) فيما يلي تفصيل المبالغ الموضحة في قائمة المركز المالي الموحدة:

| المبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة المعروضة ضمن الأصول المتداولة: | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| جي كي جرونفلدر انترناشيونال آيه جي                                    | -            | 2,667,158    |
| شركة درة عصمت السعدي القابضة                                          | -            | 2,674,858    |
|                                                                       | -            | 5,342,016    |

## 14 المصاريف مستحقة الدفع والمطلوبات المتداولة الأخرى

| إيضاح                                                        | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| مبالغ مستحقة الدفع لموظفين                                   | 8,723,110    | 10,232,977   |
| مخصص الضمانات                                                | 6,020,415    | 2,972,181    |
| ضريبة قيمة مضافة مستحقة الدفع                                | 5,015,015    | 3,544,909    |
| عمولة مبيعات مستحقة الدفع                                    | 3,815,950    | 3,628,742    |
| مصاريف مستحقة الدفع                                          | 3,019,964    | 2,516,391    |
| مبالغ مستحقة الدفع لقاء مخزون مستلمة لم يقدم بها فواتير أخرى | -            | 2,880,246    |
|                                                              | 717,477      | 631,371      |
|                                                              | 27,311,931   | 26,406,817   |

## 1-14 مخصص الضمانات

فيما يلي حركة أرصدة مخصص الضمانات:

|                   | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|-------------------|--------------|--------------|
| في بداية السنة    | 2,972,181    | 1,980,174    |
| محمل للسنة        | 4,095,143    | 1,642,135    |
| مستخدم خلال السنة | (1,046,909)  | (650,128)    |
| في نهاية السنة    | 6,020,415    | 2,972,181    |

## 13 المعاملات والأرصدة مع الجهات ذات العلاقة

تمثل الجهات ذات العلاقة المساهمون وأعضاء مجلس الإدارة وكبار موظفي الإدارة والمنشآت الخاضعة للسيطرة أو التي يمارس عليها تأثيراً هاماً من قبل هذه الجهات. تتم الموافقة على المعاملات مع الجهات ذات العلاقة التي تتم خلال السنة، في سياق الأعمال العادية، من قبل إدارة المجموعة.

(أ) وفيما يلي بيان بالمعاملات الهامة مع الجهات ذات العلاقة خلال السنة والأرصدة الهامة في نهاية السنة:

| للجنة المنتهية في | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 | طبيعة المعاملة                                  | العلاقة | الجهات ذات العلاقة                        |
|-------------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------|
|                   | 12,683,374   | 10,880,128   | إوتاب ومنافع أخرى قصيرة الأجل                   |         | كبار موظفي الإدارة                        |
|                   | 512,462      | 534,607      | التزامات المنافع المحددة للموظفين - طويلة الأجل |         |                                           |
|                   | 1,740,000    | 412,500      | مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان               |         |                                           |
|                   | 1,069,388    | 212,697      | مصاريف مجلس الإدارة الأخرى                      |         |                                           |
|                   | 6,676,493    | 2,662,158    | مصاريف مدفوعة بالنيابة *                        |         | جي كي جرونفلدر انترناشيونال آيه جي        |
|                   | 9,343,651    | -            | متحصلات مستلمة، الطرح العام الأولي *            | مساهم   |                                           |
|                   | 6,668,793    | 2,662,158    | مصاريف مدفوعة بالنيابة *                        |         | شركة درة عصمت بن عبد الصمد السعدي القابضة |
|                   | 9,343,651    | -            | متحصلات مستلمة، الطرح العام الأولي *            | مساهم   |                                           |

\* تشمل المصاريف التكاليف المتعلقة بالطرح العام الأولي للشركة، والتي دفعتها الشركة أولاً نيابةً عن المساهمين وتم تحميلها عليهم. خلال السنة، تمثل العائدات المستلمة سداداً من المساهمين لتكاليف الطرح العام الأولي، والتي تم الاتفاق على سدادها من قبل المساهمين عند إتمام عملية الإدراج بنجاح. وقد تم تسوية المبلغ لاحقاً من قبل المساهمين.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

15 مطلوبات العقود

| 31 مارس 2025 | 31 مارس 2026 |                                                 |
|--------------|--------------|-------------------------------------------------|
| 28,200,556   | 7,961,851    | دفعات مقدمة من العملاء                          |
| 17,232,077   | 27,155,329   | مطالبات مرفوعة بالزيادة عن قيمة الأعمال المنفذة |
| 45,432,633   | 35,117,180   |                                                 |

تتكون المطالبات المرفوعة بالزيادة عن قيمة الأعمال المنفذة مما يلي:

| 31 مارس 2025  | 31 مارس 2026  |                                                 |
|---------------|---------------|-------------------------------------------------|
| 142,361,260   | 158,595,174   | مطالبات مرحلية مستلمة ومستحقة القبض حتى تاريخه  |
| (125,129,183) | (131,439,845) | ناقصاً: قيمة الأعمال المنفذة السريان حتى تاريخه |
| 17,232,077    | 27,155,329    |                                                 |

16 الزكاة وضريبة الدخل

1-16 موقف ربوط الزكاة وضريبة الدخل

تقدم المجموعة إقرار الزكاة وضريبة الدخل للشركة والشركات التابعة لها على أساس كل شركة على حدة. يمثل محمل الزكاة وضريبة الدخل المبلغ الموحد للزكاة وضريبة الدخل المستحق على الشركة والشركات التابعة لها على مستوى القوائم المالية المنفصلة.

**شركة اتحاد جرونفلدر سعدي القابضة:** قدمت الشركة إقراراتها الضريبية/الزكاة للسنوات المنتهية في 31 مارس 2025 إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. مع ذلك، لم تُنه الهيئة بعدُ الربوط الضريبية لجميع السنوات منذ التأسيس.

**مصنع الشركة السعودية لإنتاج غرف التبريد:** تم تقديم إقرارات الزكاة وضريبة الدخل حتى السنة المنتهية في 31 مارس 2025 إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. أصدرت الهيئة الربط الضريبي حتى عام 2017، وقامت الشركة بتسوية الالتزامات المتبقية وإنهاء الربط. أما الربوط الضريبية للسنة 2020 وما قبلها فقد سقطت بالتقادم. وحتى تاريخ هذا البيان، لم تُنه الهيئة بعدُ الربوط الضريبية النهائية للسنوات المنتهية في 31 مارس 2021 إلى 2025.

**شركة اتحاد جرونفلدر سعدي:** تم تقديم إقرارات الزكاة وضريبة الدخل حتى السنة المنتهية في 31 مارس 2025 إلى الهيئة. أصدرت الهيئة الربط حتى سنة 2015، وقامت الشركة بتسوية الأمر وإنهائه. أما الربوط الضريبية للسنة 2020 وما قبلها فقد سقطت بالتقادم. وحتى تاريخ هذا البيان، لم تُنه الهيئة بعدُ الربوط الضريبية النهائية للسنوات المنتهية في 31 مارس 2021 إلى 2025.

**السعدي للتبريد وتكييف الهواء:** الشركة مسجلة في مملكة البحرين ولا تخضع للزكاة وضريبة الدخل.

تم احتساب الزكاة وضريبة الدخل على أساس فهم وتفسير الشركة لأنظمة الزكاة وضريبة الدخل المطبقة في المملكة العربية السعودية. تواصل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك إصدار تعميمات لتوضيح بعض أنظمة الزكاة والضريبة التي عادة تُنفذ في جميع السنوات المفتوحة. قد يختلف الدخل الخاضع للزكاة والضريبة والزكاة/الضريبة كما تحسبه الشركة عن الدخل الخاضع للزكاة / الضريبة والزكاة / الضريبة كما تقيمها الهيئة للسنوات التي لم تقم الهيئة بتقديم الربوط عنها بعد.

2-16 الزكاة

محمل للسنة

تم احتساب الزكاة للسنة بواقع 2.5% من وعاء الزكاة التقريبي أو صافي الدخل المعدل المتعلق بالمساهمين السعوديين. تتكون الزكاة المفروضة على الشريك السعودي النهائي مما يلي:

| 31 مارس 2025 | 31 مارس 2026 |                           |
|--------------|--------------|---------------------------|
| 1,684,804    | 2,825,273    | مخصص للسنة                |
| -            | (41,511)     | تسوية متعلقة بسنوات سابقة |
| 1,684,804    | 2,783,762    | محمل للسنة                |

3-16 ضريبة الدخل

محمل للسنة

| 31 مارس 2025 | 31 مارس 2026 |            |
|--------------|--------------|------------|
| 7,794,023    | 5,124,398    | مخصص للسنة |
| 7,794,023    | 5,124,398    | محمل للسنة |

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

16- الزكاة وضريبة الدخل (تتمة)

16-3 ضريبة الدخل (تتمة)

فيما يلي تسوية مصروف الضريبة والربح المحاسبي:

| 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |                                                     |
|--------------|--------------|-----------------------------------------------------|
| 55,920,314   | 75,161,726   | ربح قبل الزكاة وضريبة الدخل                         |
|              |              | <b>التعديلات لـ:</b>                                |
|              |              | <b>زائدًا:</b>                                      |
| 5,389,720    | 4,371,861    | الاستهلاك المحاسبي                                  |
| 2,650,745    | 2,028,818    | مخصص خسائر ائتمان متوقعة                            |
| -            | 1,375,822    | مخصص مخزون بطيء الحركة                              |
| 5,445,018    | 3,141,092    | التزامات منافع محددة للموظفين                       |
| 4,032,923    | 1,642,136    | مخصص الضمانات                                       |
| 5,640,731    | 2,601,207    | أخرى                                                |
|              |              | <b>ناقصًا:</b>                                      |
| (6,935,613)  | (6,283,132)  | الاستهلاك الضريبي                                   |
| (2,165,258)  | (162,805)    | مخزون مشطوب                                         |
| (1,266,698)  | (1,722,130)  | التزامات منافع محددة مدفوعة للموظفين                |
| (2,607,526)  | (650,128)    | حسابات مدينة مشطوبة                                 |
| (5,244,831)  | -            | مخصص مخزون بطيء الحركة                              |
| (4,368,882)  | (4,177,344)  | أخرى                                                |
| 56,490,643   | 77,327,123   | الربح المعدل لاحتساب الضريبة                        |
| 25,621,990   | 38,611,131   | الربح المعدل المتعلق بملكية الأسهم الأجنبية         |
| 5,124,398    | 7,794,023    | لحساب الضريبة                                       |
|              |              | ضريبة الدخل المحملة على السنة بنسبة 20% (2025: 20%) |

## 4-16 تتم تسوية ضريبة الدخل الفعلية على النحو التالي:

| 2026       | 2025       | 2026 % | 2025 % |                                                                                                                   |
|------------|------------|--------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 55,920,314 | 75,161,726 |        |        | الربح المحاسبي قبل الزكاة وضريبة الدخل                                                                            |
| 26,126,019 | 37,580,863 |        |        | الربح الخاضع لضريبة الدخل وفقًا لملكية الأسهم الأجنبية                                                            |
| 5,225,204  | 7,516,172  | 20     | 20     | الضريبة بالمعدلات المطبقة                                                                                         |
| (100,806)  | 277,851    |        |        | تأثير الضريبة على المصاريف الخاضعة للضريبة على الربح المحاسبي والمطالبات غير القابلة للخصم من صافي الربح المحاسبي |
| 5,124,398  | 7,794,023  | 20     | 21     | ضريبة محملة خلال السنة                                                                                            |

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

16- الزكاة وضريبة الدخل (تتمة)

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

## 5-16 فيما يلي بيان الحركة في مخصص الزكاة وضريبة الدخل:

| 31 مارس 2025 |             |             | 31 مارس 2026 |             |             |                                 |
|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|---------------------------------|
| الإجمالي     | ضريبة الدخل | الزكاة      | الإجمالي     | ضريبة الدخل | الزكاة      |                                 |
| 4,087,256    | 2,760,344   | 1,326,912   | 4,820,377    | 3,380,296   | 1,440,081   | في بداية السنة                  |
| 9,478,827    | 7,794,023   | 1,684,804   | 7,908,160    | 5,124,398   | 2,783,762   | محمل للسنة                      |
| (3,220,764)  | (3,220,764) | -           | (4,850,663)  | (4,850,663) | -           | دفعات مقدمة لضريبة الدخل مدفوعة |
| -            | -           | -           | 1,196,543    | 976,484     | 220,059     | تسوية مقابل ضريبة الدخل مقدماً  |
| (5,524,942)  | (3,953,307) | (1,571,635) | (6,257,828)  | (4,609,949) | (1,647,879) | دفعات خلال السنة                |
| 4,820,377    | 3,380,296   | 1,440,081   | 2,816,589    | 20,566      | 2,796,023   | في نهاية السنة                  |

## 17 أصول حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة باستئجار الأراضي، والمباني ومرافق سكن الموظفين. وتستمر عقود الإيجار عادة لمدة تتراوح بين 5 إلى 20 سنة، مع وجود خيار لتجديد عقد الإيجار بعد ذلك التاريخ.

## (أ) أصول حق الاستخدام

القيمة الدفترية لأصول حق الاستخدام والحركة خلال السنة هي كما يلي:

| أراضي ومباني                |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| <b>التكلفة</b>              |                     |
| 14,316,291                  | كما في 1 إبريل 2025 |
| 1,115,714                   | إضافات خلال السنة   |
| 864,949                     | تعديلات خلال السنة  |
| 16,296,954                  | كما في 31 مارس 2026 |
| <b>الاستهلاك المتراكم</b>   |                     |
| 5,540,200                   | كما في 1 إبريل 2025 |
| 1,832,773                   | محمل الاستهلاك      |
| 7,372,973                   | كما في 31 مارس 2026 |
| <b>صافي القيمة الدفترية</b> |                     |
| 8,923,981                   | كما في 31 مارس 2026 |
| 8,776,091                   | كما في 31 مارس 2025 |

## 6-16 الضريبة المؤجلة

يتم احتساب ضرائب الدخل المؤجلة على جميع الفروقات المؤقتة بموجب طريقة الالتزام باستخدام معدل الضريبة الفعلي. تتعلق أصول الضريبة المؤجلة للمجموعة بما يلي:

| 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |                              |
|--------------|--------------|------------------------------|
| 504,743      | 728,481      | مخصص خسائر الائتمان المتوقعة |
| 337,360      | 1,222,951    | مخصص مخزون بطيء الحركة       |
| 468,950      | 642,537      | ممتلكات وآلات ومعدات         |
| 419,645      | 297,218      | مخصص الضمانات                |
| 1,407,374    | 1,886,434    | التزام منافع محددة لموظفين   |
| 611,485      | 432,623      | أخرى                         |
| 3,749,557    | 5,210,244    |                              |

فيما يلي الحركة في أرصدة الضريبة المؤجلة:

| 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |                                    |
|--------------|--------------|------------------------------------|
| 5,210,244    | 4,692,386    | في بداية السنة                     |
| (1,409,652)  | 536,424      | محمل / عكس قيد في الربح أو الخسارة |
| (51,035)     | (18,566)     | محمل في الدخل الشامل الآخر         |
| 3,749,557    | 5,210,244    | في نهاية السنة                     |

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

17- أصول حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار (تتمة)  
(أ)- أصول حق الاستخدام (تتمة)

تم توزيع قسط الاستهلاك على النحو التالي:

| للسنة المنتهية في                | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| تكلفة إيرادات (إيضاح 19)         | 1,005,585    | 693,120      |
| مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح 20) | 498,334      | 255,082      |
| مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 21)     | 328,854      | 195,805      |
|                                  | 1,832,773    | 1,144,007    |

## (ب) التزامات عقود الإيجار

|                          | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| كما في 1 إبريل           | 8,305,617    | 1,141,202    |
| إضافات خلال السنة        | 1,115,714    | 8,585,385    |
| تعديلات خلال السنة       | 864,949      | -            |
| زيادة الفائدة (إيضاح 23) | 604,877      | 423,435      |
| دفعات خلال السنة         | (2,400,316)  | (1,844,405)  |
| الرصيد في 31 مارس        | 8,490,841    | 8,305,617    |

تم عرض التزامات عقود الإيجار في المركز المالي على النحو التالي:

|             | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|-------------|--------------|--------------|
| متداولة     | 1,877,785    | 1,281,706    |
| غير متداولة | 6,613,056    | 7,023,911    |
|             | 8,490,841    | 8,305,617    |

يستحق دفع التزامات عقود الإيجار كما يلي:

| 31 مارس 2026         | الحد الأدنى لمدفوعات عقود الإيجار المستقبلية | فائدة الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار | القيمة الحالية للحد الأدنى من مدفوعات الإيجار |
|----------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
| أقل من سنة           | 2,446,788                                    | 569,003                              | 1,877,785                                     |
| من سنة إلى خمس سنوات | 5,719,175                                    | 780,362                              | 4,938,813                                     |
| أكثر من خمس سنوات    | 2,399,293                                    | 725,050                              | 1,674,243                                     |
|                      | 10,565,256                                   | 2,074,415                            | 8,490,841                                     |

| 31 مارس 2025         | الحد الأدنى لمدفوعات عقود الإيجار المستقبلية | فائدة الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار | القيمة الحالية للحد الأدنى من مدفوعات الإيجار |
|----------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
| أقل من سنة           | 1,867,080                                    | 585,373                              | 1,281,707                                     |
| من سنة إلى خمس سنوات | 6,949,923                                    | 1,707,642                            | 5,242,281                                     |
| أكثر من خمس سنوات    | 2,584,745                                    | 803,116                              | 1,781,629                                     |
|                      | 11,401,748                                   | 3,096,131                            | 8,305,617                                     |

## (ج) المبالغ المثبتة في الربح أو الخسارة

| للسنة المنتهية في                                | إيضاح | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|--------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|
| مصروف استهلاك أصول حق الاستخدام                  |       | 1,832,773    | 1,144,007    |
| مصروف فائدة على التزامات عقود الإيجار (إيضاح 23) | 23    | 604,877      | 423,435      |
| مصاريف متعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل          |       | 1,343,677    | 869,148      |
|                                                  |       | 3,781,327    | 2,436,590    |

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

### 18 الإيرادات من العقود مع العملاء

| إيضاح                                           | 31 مارس 2026       | 31 مارس 2025       |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>نوع البضائع أو الخدمات</b>                   |                    |                    |
| مبيعات هياكل تبريد / غير تبريد مع وحدات التبريد | 314,943,886        | 362,704,172        |
| تركيب وتشغيل مخازن التبريد                      | 123,705,518        | 99,672,873         |
| صيانة وإصلاحات                                  | 38,494,164         | 41,960,574         |
| <b>إجمالي الإيرادات</b>                         | <b>477,143,568</b> | <b>504,337,619</b> |
| <b>توقيت إثبات الإيرادات</b>                    |                    |                    |
| إيرادات تم إثباتها في نقطة من الزمن             | 353,438,050        | 404,664,746        |
| إيرادات تم إثباتها على مدى الزمن                | 123,705,518        | 99,672,873         |
|                                                 | <b>477,143,568</b> | <b>504,337,619</b> |
| <b>إثبات إيرادات العميل</b>                     |                    |                    |
| عملاء خارجيين                                   | 477,143,568        | 504,337,619        |
|                                                 | <b>477,143,568</b> | <b>504,337,619</b> |
| <b>الأسواق الجغرافية</b>                        |                    |                    |
| المملكة العربية السعودية                        | 470,535,814        | 490,037,431        |
| خارج المملكة العربية السعودية                   | 6,607,754          | 14,300,188         |
|                                                 | <b>477,143,568</b> | <b>504,337,619</b> |
| <b>أرصدة العقود</b>                             |                    |                    |
| حسابات مدينة تجارية (إيضاح 8)                   | 75,110,454         | 64,531,438         |
| أصول عقود (إيضاح 9)                             | 18,331,957         | -                  |
| مطلوبات عقود (إيضاح 15)                         | 35,117,180         | 45,432,633         |

تمثل أصول العقود قيمة العمل المنجز ولكن لم يتم إصدار فواتير له بعد للمشاريع الجارية.

تمثل مطلوبات العقود فواتير تزيد عن قيمة العمل المنجز لمشاريع التخزين البارد الجارية والمبالغ المقدمة من العملاء فيما يتعلق ببيع البضائع. الإيرادات المثبتة خلال العام والتي تم تضمينها في رصيد التزامات العقد في بداية 40.43 مليون ريال سعودي (2025: 51.78 مليون ريال سعودي).

### 19 تكلفة الإيرادات

| إيضاح                                                        | 31 مارس 2026       | 31 مارس 2025       |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>للسنة المنتهية في</b>                                     |                    |                    |
| المواد الخام والمستهلكات والتغيرات في مخزون السلع تامة الصنع | 322,067,833        | 336,578,948        |
| تكاليف موظفين                                                | 38,549,847         | 35,788,822         |
| مصروف ضمان                                                   | 4,095,143          | 1,642,136          |
| استهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح 5)                             | 3,957,521          | 3,269,479          |
| منافع عامة                                                   | 3,050,094          | 2,508,019          |
| إصلاحات وصيانة                                               | 2,495,242          | 2,305,327          |
| إيجار                                                        | 1,293,866          | 1,151,206          |
| استهلاك أصول حق استخدام (إيضاح 17)                           | 1,005,585          | 693,120            |
| إطفاء أصول غير ملموسة (إيضاح 6)                              | 129,029            | 114,919            |
| (عكس قيد) محمل مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 7)              | (6,897,686)        | 1,295,582          |
| أخرى                                                         | 3,186,202          | 3,266,136          |
|                                                              | <b>372,932,676</b> | <b>388,613,694</b> |



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

### 21 مصاريف البيع والتوزيع

| للسنة المنتهية في              | إيضاح | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|--------------------------------|-------|--------------|--------------|
| تكاليف موظفين                  |       | 6,149,529    | 6,215,185    |
| عمولة مبيعات                   |       | 3,247,172    | 4,260,492    |
| مصاريف التسويق وتطوير المنتجات |       | 1,430,655    | 122,564      |
| منافع عامة ومصاريف اشتراكات    |       | 422,246      | 112,900      |
| استهلاك أصول حق استخدام        | 17    | 328,854      | 195,805      |
| استهلاك ممتلكات ومعدات         | 5     | 112,281      | 129,660      |
| إطفاء                          |       | -            | 937          |
| إيجار                          |       | -            | 142,499      |
| أخرى                           |       | 591,537      | 276,407      |
|                                |       | 12,282,274   | 11,456,449   |

### 22 الإيرادات الأخرى، صافي

| للسنة المنتهية في                           | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| مكاسب بيع خردة                              | 990,637      | 948,137      |
| مبالغ مصروفة من صندوق تنمية الموارد البشرية | 846,975      | 1,128,799    |
| دخل مرابحة                                  | 227,862      | 254,788      |
| (خسارة) / مكسب من تحويل معاملات مالية       | (305,679)    | 1,571,707    |
| إيرادات متنوعة أخرى                         | 1,302,679    | 941,849      |
|                                             | 3,062,474    | 4,845,280    |

### 20 المصاريف العمومية والإدارية

| للسنة المنتهية في                 | إيضاح | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|-----------------------------------|-------|--------------|--------------|
| تكاليف موظفين                     |       | 22,076,563   | 20,755,048   |
| مصاريف أعضاء مجلس الإدارة واللجان |       | 2,809,388    | 625,197      |
| منافع عامة ومصاريف اشتراكات       |       | 2,600,531    | 2,467,085    |
| أتعاب قانونية ومهنية واستشارية *  |       | 1,316,713    | 3,867,593    |
| استهلاك ممتلكات ومعدات            | 5     | 1,046,737    | 800,118      |
| رسوم بنكية                        |       | 731,911      | 664,587      |
| استهلاك أصول حق استخدام           | 17    | 498,334      | 255,082      |
| مخصص مقابل ودائع قابلة للاسترداد  | 10    | 769,684      | 1,240,000    |
| إطفاء أصول غير ملموسة             | 6     | 269,549      | 189,956      |
| إصلاحات وصيانة                    |       | 280,321      | 209,111      |
| إيجار                             |       | 49,810       | 65,655       |
| أخرى                              |       | 2,373,642    | 1,297,060    |
|                                   |       | 34,823,183   | 32,436,492   |

\* يشمل ذلك المصاريف المتعلقة بالمراجع الخارجي للشركة للسنة المنتهية في 31 مارس 2026 والتي تبلغ 955,720 (31 مارس 2025: 742,000) مقابل الخدمات المقدمة للمراجعة السنوية وعمليات الفحص الأولية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

23 تكلفة التمويل

| للسنة المنتهية في                                          | إيضاح | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|------------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|
| تراكم تكاليف التمويل على التزامات المنافع المحددة للموظفين | 12    | 868,777      | 837,437      |
| تراكم تكاليف التمويل على التزامات عقود الإيجار             | 17    | 604,877      | 423,435      |
|                                                            |       | 1,473,654    | 1,260,872    |

24 رأس المال

| عدد الأسهم*  | القيمة الاسمية | الإجمالي   |
|--------------|----------------|------------|
| 31 مارس 2026 | 1              | 50,000,000 |
| 31 مارس 2025 | 1              | 50,000,000 |

\* لم ينتج عن الطرح العام الأولي قيام المجموعة بجمع أي رأس مال إضافي.

25 المساهمة الإضافية في رأس المال

لم تشهد مساهمات رأس المال الإضافية أي تغييرات خلال السنة الحالية. في السنة السابقة، استحوذت الشركة الأم على ملكية كاملة لشركة السعدي للتبريد وتكييف الهواء، وهي شركة تابعة لها، دون مقابل، وبناءً عليه، تم إدراج صافي الأصول المكتسبة، والبالغة 5.5 مليون ريال سعودي، كمساهمات إضافية من المساهمين.

وبالإضافة إلى ذلك، في السنة السابقة، قام أحد المساهمين بنقل ملكية أرض حرة بقيمة سوقية عادلة قدرها 4.3 مليون ريال سعودي إلى الشركة دون مقابل بصفته مساهماً، وتم إدراج هذه الأرض كملكية حرة مع زيادة مقابلة في مساهمات رأس المال الإضافية. تم تحديد القيمة السوقية العادلة للأرض من قبل مقيم مستقل باستخدام أسلوب المقارنة السوقية. علاوة على ذلك، تم تحويل مساهمات رأسمالية إضافية بقيمة 64.19 مليون ريال سعودي إلى رأس المال.

26 الاحتياطي

يمثل الاحتياطي إجمالي المبالغ المخصصة من صافي الدخل للسنوات السابقة كاحتياطات نظامية وفقاً لمتطلبات نظام الشركات السابق والنظام الأساسي قبل تعديله وفقاً لنظام الشركات الجديد. يخضع استخدام هذه الاحتياطات لقرارات الجمعية العامة للمساهمين.

27 إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية بما في ذلك مخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة، ومخاطر السوق، ومخاطر العملة، ومخاطر أسعار الفائدة، ومخاطر إدارة رأس المال. يركز برنامج إدارة المخاطر بالمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية، والحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تتكون الأدوات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بشكل أساسي من النقد وما في حكمه وحسابات مدينة تجارية، وحسابات دائنة تجارية والتزامات عقود الإيجار.

يتولى مجلس إدارة المجموعة الإشراف على إدارة هذه المخاطر. تقوم إدارة المجموعة بفحص السياسات والإجراءات بشكل منتظم للتأكد من تحديد جميع المخاطر المالية وقياسها وإدارتها وفقاً لسياسات المجموعة وأهداف المخاطر.

تم وضع سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، ووضع الحدود والضوابط الملائمة للمخاطر ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعه لها. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة.

(أ) مخاطر الائتمان

الائتمان مخاطر الخسارة المالية للمجموعة في حالة عدم وفاء العميل أو الطرف الآخر بالتزاماته التعاقدية وتنشأ بشكل رئيسي من الحسابات المدينة من عملاء المجموعة.

تمثل القيم الدفترية للأصول المالية وأصول العقود الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

27- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

(أ)- مخاطر الائتمان (تتمة)

خلال السنة المنتهية في 31 مارس 2026، تم إثبات مخصص إضافي لانخفاض القيمة بقيمة 2,566,668 ريال سعودي (31 مارس 2025: 253,666) على الأصول المالية في القوائم المالية الموحدة وفقاً لمخصص خسائر الائتمان المتوقعة.

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل عميل. ومع ذلك، تأخذ الإدارة أيضاً بعين الاعتبار العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان المتعلقة بقاعدة عملائها، بما في ذلك مخاطر التعثر المصاحبة للقطاع التي يعمل به العملاء.

تتبع المجموعة سياسة ائتمانية تُحلل بموجبها الجدارة الائتمانية لكل عميل جديد على حدة قبل عرض شروط الدفع والتسليم القياسية للمجموعة عليه. تضمن الإدارة أن تكون المبيعات للعملاء ضمن حدودهم الائتمانية.

تحد المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان الناتجة عن الحسابات المدينة التجارية بتحديد فترة سداد قصوى مدتها ثلاثة أشهر.

تُحدّ مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة البنكية، حيث تُودع الأرصدة النقدية لدى بنوك ذات تصنيفات ائتمانية جيدة تتراوح بين BBB+ و A+.

يُحلل التعرض ضمن كل فئة من فئات مخاطر الائتمان بناءً على حالة التأخر في السداد، وتُستمد معدلات خسائر الائتمان المتوقعة من بيانات خسائر الائتمان التاريخية الفعلية خلال الفترات السابقة. تُعدّل هذه المعدلات لاحقاً باستخدام عوامل قياسية استشرافية لتعكس الاختلافات بين الظروف الاقتصادية السائدة خلال فترة المراقبة التاريخية، والظروف الحالية، وتوقعات الإدارة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للمستحقات.

الحسابات المدينة التجارية وأصول العقود

يوضح الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان وخسارة الائتمان المتوقعة للحسابات المدينة التجارية وأصول العقود للعملاء كما في 31 مارس 2026 و 31 مارس 2025:

| 31 مارس 2026                  | معدل خسارة الائتمان % | إجمالي القيمة الدفترية | مخصص الخسارة | صافي المدينة التجارية |
|-------------------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------------------|
| غير متأخرة السداد             | 2.58                  | 53,107,919             | (1,368,713)  | 51,739,206            |
| 0-90 يوماً                    | 3.42                  | 13,418,265             | (458,658)    | 12,959,607            |
| 90-180 يوماً                  | 9.06                  | 6,699,651              | (606,802)    | 6,092,849             |
| 180-270 يوماً                 | 19.07                 | 3,731,723              | (711,690)    | 3,020,033             |
| 270-360 يوماً                 | 41.14                 | 684,896                | (281,760)    | 403,136               |
| أكثر من 360 يوماً             | 83.06                 | 5,287,775              | (4,392,152)  | 895,623               |
|                               |                       | 82,930,229             | (7,819,775)  | 75,110,454            |
|                               | 1.12                  | 18,539,230             | (207,273)    | 18,331,957            |
| أصول عقود - غير متأخرة السداد |                       |                        |              |                       |
| 31 مارس 2025                  | معدل خسارة الائتمان % | إجمالي القيمة الدفترية | مخصص الخسارة | صافي المدينة التجارية |
| غير متأخرة السداد             | 0.96                  | 50,092,139             | (479,144)    | 49,612,995            |
| 0-90 يوماً                    | 3.32                  | 9,406,388              | (311,935)    | 9,094,453             |
| 90-180 يوماً                  | 11.96                 | 4,127,778              | (493,515)    | 3,634,263             |
| 180-270 يوماً                 | 38.64                 | 1,537,606              | (594,121)    | 943,485               |
| 270-360 يوماً                 | 50.65%                | 894,253                | (452,951)    | 441,302               |
| أكثر من 360 يوماً             | 87.29%                | 6,333,907              | (5,528,967)  | 804,940               |
|                               |                       | 72,392,071             | (7,860,633)  | 64,531,438            |
|                               | -                     | -                      | -            | -                     |
| أصول عقود                     |                       |                        |              |                       |

كما في 31 مارس 2026، كان لدى المجموعة حسابات مدينة تجارية من 20 عميلاً رئيسياً مدينين بنحو 75.4% (2025: 71.2%) من إجمالي أرصدة الحسابات المدينة التجارية للمجموع.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

27- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

### (ب) مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار العمولة وأسعار الأسهم، والتي تؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ملكيتها للأدوات المالية.

#### مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة من احتمالية تأثير التغيرات في أسعار الفائدة إما على القيم العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية. يقتصر تعرض الشركة لمخاطر أسعار الفائدة على ودائع المراجعة قصيرة الأجل لدى البنك التجاري المحلي، وهامش الربح على هذه الودائع ثابت. كما أن تكلفة الفائدة المتعلقة بالتزامات عقود الإيجار ثابتة أيضاً من خلال أقساط الإيجار. وبناءً على ذلك، فإن المجموعة لا تتعرض لمخاطر هامة تتعلق بأسعار الفائدة.

#### مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي بصورة رئيسية بالأنشطة التشغيلية للمجموعة (عندما تكون الإيرادات أو المصاريف مسجلة بعملة تختلف عن العملة الوظيفية للمجموعة). تخضع المجموعة للتقلبات في أسعار الصرف الأجنبي للدولار الأمريكي والجنه الاسترليني واليورو.

إن خطر التقلب في سعر الدولار الأمريكي منخفض، حيث إن تاريخياً لا يتقلب الدولار الأمريكي بشكل كبير مقابل الريال السعودي. تتم مراقبة مخاطر العملات على مستوى المجموعة. وبما أن مبالغ المعاملات والأرصدة المستحقة المتعلقة باليورو والجنه الإسترليني منخفضة للغاية، فلا تتعرض المجموعة لمخاطر عملة كبيرة فيما يتعلق بالأرصدة والمعاملات بهذه العملات.

في نهاية السنة، تتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية التالية:

| العملات الأجنبية | 2026         | 2025         |
|------------------|--------------|--------------|
| دولار أمريكي     | (17,137,321) | (14,887,817) |
| يورو             | (3,540,540)  | (1,062,280)  |

### تحليل الحساسية:

إن أي زيادة أو نقصان محتمل في قيمة الريال السعودي مقابل الدولار الأمريكي واليورو في 31 مارس قد يؤثر على قياس الأدوات المالية المقومة بعملة أجنبية والأرباح أو الخسائر بالمبالغ الموضحة أدناه.

| العملات الأجنبية | 2026           |              | 2025           |              |
|------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                  | زيادة بواقع 1% | نقص بواقع 1% | زيادة بواقع 1% | نقص بواقع 1% |
| دولار أمريكي     | (171,373)      | 171,373      | (148,878)      | 148,878      |
| يورو             | (35,405)       | 35,405       | (10,623)       | 10,623       |

### (ج) مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها المجموعة في الوفاء بالتزامات المتعلقة بالمطلوبات المالية التي تسدد نقداً أو على شكل أصول مالية أخرى. تتمثل طريقة المجموعة في إدارة مخاطر السيولة في ضمان، قدر الإمكان، توفر السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها حال استحقاقها في ظل الظروف العادية والدرجة، بدون تكبد خسائر غير مقبولة أو الإضرار بسمعة المجموعة.

تقوم المجموعة بالتأكد من أن لديها النقدية الكافية عند الطلب للوفاء بالمصاريف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية؛ ولا يشمل ذلك الأثر المحتمل للظروف غير العادية التي لا يمكن التنبؤ بها بشكل معقول مثل الكوارث الطبيعية.

ينشأ تركيز المخاطر عند ممارسة عدد من الأطراف الأخرى أنشطة تجارية مماثلة أو أنشطة في المنطقة الجغرافية ذاتها أو عندما يكون لديها خصائص اقتصادية تؤدي إلى أن تتأثر قدرتهم على الوفاء بالتزامات التعاقدية تأثيراً مماثلاً بالتغيرات في الظروف الاقتصادية أو السياسية أو غيرها من الظروف. تشير التراكبات إلى الحساسية النسبية لأداء المجموعة تجاه التطورات التي تؤثر على قطاع معين.

ولتجنب التركيز المفرط للمخاطر، تتضمن السياسات والإجراءات الخاصة بالمجموعة بعض الإرشادات التي تركز على الإبقاء على محفظة متنوعة. يتم مراقبة وإدارة تراكبات مخاطر الائتمان المحددة وفقاً لذلك.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

27- إدارة المخاطر المالية (تتمة)

(ج) مخاطر السيولة (تتمة)

يلخص الجدول أدناه ملف استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة (بخلاف التزامات عقود الإيجار) بناءً على الدفعات التعاقدية غير المخصومة. الحسابات الدائنة التجارية لا يترتب عليها فائدة وعادة ما يتم تسويتها في فترة من 30 إلى 90 يوم. والأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً تعادل الأرصدة الدفترية حيث إن تأثير الخصم غير جوهري. للاطلاع على ملف استحقاق التزامات عقود الإيجار، يرجى الرجوع إلى إيضاح 17.

| أقل من سنة | سنة إلى 3 سنوات | الإجمالي   | كما في 31 مارس 2026                       |
|------------|-----------------|------------|-------------------------------------------|
| 42,563,191 | -               | 42,563,191 | حسابات دائنة تجارية                       |
| 16,276,501 | -               | 16,276,501 | مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى |
| 58,839,692 | -               | 58,839,692 |                                           |

| أقل من سنة | سنة إلى 3 سنوات | الإجمالي   | كما في 31 مارس 2025                       |
|------------|-----------------|------------|-------------------------------------------|
| 31,694,277 | -               | 31,694,277 | حسابات دائنة تجارية                       |
| 19,889,724 | -               | 19,889,724 | مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى |
| 51,584,001 | -               | 51,584,001 |                                           |

28 القيمة العادلة للأدوات المالية

تتكون الأصول المالية الخاصة بالمجموعة من النقد وما في حكمه والمستحق من الجهات ذات العلاقة والحسابات المدينة التجارية والأخرى، بينما تتكون مطلوباتها المالية من المبالغ المستحقة إلى الجهات ذات العلاقة والحسابات الدائنة والالتزامات عقود الإيجار والمطلوبات الأخرى. لا يُتوقع أن تختلف القيم العادلة للأصول والمطلوبات المالية التي يتم تقييمها بالقيمة الأصلية للمعاملة بشكل جوهري عن قيمها الدفترية.

يتم إجراء مقاصة بين الأصول والمطلوبات المالية والإبلاغ عن المبالغ الصافية في القوائم المالية الموحدة، عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني قابل للتنفيذ في مقاصة المبالغ المعترف بها وتعتمد إما التسوية على أساس صافي، أو تحقيق الأصول والمطلوبات في وقت واحد.

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

يوضح الجدول التالي القيم الدفترية والقيم العادلة للأصول والمطلوبات المالية حسب فئة الأدوات المالية. لا يتضمن معلومات القيمة العادلة للأصول والمطلوبات المالية لأن القيمة الدفترية للأصول والمطلوبات المالية التي تحتفظ بها المجموعة تقترب من القيمة العادلة.

| إيضاح | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 | الأصول المالية                  |
|-------|--------------|--------------|---------------------------------|
| 8     | 75,110,454   | 64,531,438   | الأصول المالية بالتكلفة المطفأة |
| 9     | 18,331,957   | -            | حسابات مدينة تجارية             |
| 13    | -            | 5,342,016    | أصول عقود                       |
| 11    | 87,736,101   | 68,585,359   | مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة  |
|       | 181,178,512  | 138,458,813  | النقد وما في حكمه               |

| إيضاح | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 | الأصول المالية                            |
|-------|--------------|--------------|-------------------------------------------|
|       | 42,563,191   | 31,694,274   | حسابات دائنة تجارية                       |
| 14    | 16,276,501   | 19,889,724   | مصاريف مستحقة الدفع ومطلوبات متداولة أخرى |
| 17    | 8,490,841    | 8,305,617    | التزامات عقود إيجار                       |
|       | 67,330,533   | 59,889,615   |                                           |

29 توزيعات الأرباح

خلال السنة، قرر مساهمو الشركة توزيع أرباح نقدية قدرها 0.10 ريال سعودي للسهم الواحد بإجمالي 10,000,000 (2025): قرر المساهمون توزيع أرباح قدرها 0.28 ريال سعودي للسهم الواحد بإجمالي 28,161,220. وقد تم سداد الأرباح بالكامل خلال السنة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### 30 إدارة رأس المال

لغرض إدارة رأسمال المجموعة، يشمل رأس المال رأس المال، ومساهمة الأسهم الإضافية، والاحتياطي والأرباح المبقاة العائدة إلى المساهمين في المجموعة. يتمثل الهدف الرئيسي لإدارة رأس المال الخاص بالمجموعة في زيادة العائد للمساهمين.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال الخاص بها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. للحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للمجموعة تعديل توزيعات الأرباح للمالك. لم تطرأ أي تغييرات على الأهداف والسياسات والإجراءات الخاصة بإدارة رأس المال خلال السنتين المنتهيتين في 31 مارس 2026 و2025. كانت نسبة دين المجموعة إلى رأس المال المعدل في نهاية سنة التقرير كما يلي:

|                                              | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| إجمالي المطلوبات                             | 136,658,438  | 135,795,329  |
| ناقصاً: النقد وما حكمه                       | (87,736,101) | (68,585,359) |
| صافي الدين                                   | 48,922,337   | 67,209,970   |
| إجمالي حقوق الملكية                          | 200,133,907  | 162,714,125  |
| صافي الدين إلى نسبة رأس المال كما في 31 مارس | 0.24         | 0.41         |

### 31 ربحية السهم

يتم حساب ربحية السهم الأساسي والمخفض بناءً على صافي الربح للسنة المنتهية في 31 مارس 2026 و2025 مقسوقاً على المتوسط المرجح لعدد الأسهم:

|                                               | 31 مارس 2026 | 31 مارس 2025 |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| ربح السنة                                     | 46,602,502   | 66,219,323   |
| المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة | 100,000,000  | 100,000,000  |
| ربحية السهم الأساس والمخفض                    | 0.47         | 0.66         |

### 32 المعلومات القطاعية

لأغراض الإدارة، تتكون المجموعة من وحدات عمل وفقاً للمنتجات والخدمات التي تقدمها ولديها القطاعات التالية التي يتم رفع التقارير بشأنها:

- تتعلق مبيعات هياكل التبريد وغير التبريد المجهزة بوحدات تبريد بقطاع السيارات والمنتجات الخاصة (بيع السلع).
- تركيب وتشغيل مرافق التخزين المتحكم في درجة حرارتها (أنشطة تعاقدية)
- تقديم الخدمات والإصلاحات وأعمال الصيانة ذات الصلة (أنشطة الخدمات).

بناءً على قرار الإدارة وبما يتماشى مع تقارير الإدارة، حُصّصت الإيرادات والمصاريف المتعلقة بقطاع "الشركات" للقطاعات باستخدام التكلفة على أساس النشاط. لم تُدرج الأصول والمطلوبات ضمن الإجراءات المستخدمة من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي، وعليه، لم يُفصّل عن أصول ومطلوبات القطاع في الإفصاح القطاعي التالي. وتقع جميع الأصول التشغيلية للمجموعة في المملكة العربية السعودية، باستثناء أصول بقيمة 13.73 مليون ريال سعودي لشركة تابعة مُسجّلة في مملكة البحرين.

تعرض الجداول التالية معلومات الإيرادات والأرباح لقطاعات التشغيل الخاصة بالمجموعة للسنة المنتهية في 31 مارس 2026 و2025 على التوالي.

### قطاع الأعمال

| للسنة المنتهية في 31 مارس 2026        | بيع بضائع (حلول السيارات) | بيع بضائع (حلول مخصصة) | أنشطة العقد | أنشطة الخدمة | الإجمالي    |
|---------------------------------------|---------------------------|------------------------|-------------|--------------|-------------|
| إيرادات                               | 248,938,858               | 68,082,574             | 121,627,972 | 38,494,164   | 477,143,568 |
| الربح القطاعي قبل الزكاة وضريبة الدخل | 32,542,558                | 6,559,409              | 3,206,902   | 13,611,445   | 55,920,314  |
| للسنة المنتهية في 31 مارس 2025        | بيع بضائع (حلول السيارات) | بيع بضائع (حلول مخصصة) | أنشطة العقد | أنشطة الخدمة | الإجمالي    |
| إيرادات                               | 309,847,753               | 52,856,419             | 99,672,873  | 41,960,574   | 504,337,619 |
| الربح القطاعي قبل الزكاة وضريبة الدخل | 52,961,003                | 5,567,182              | 3,633,969   | 12,999,572   | 75,161,726  |



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

32- المعلومات القطاعية (تتمة)  
قطاع الأعمال (تتمة)

كافة المبالغ بالريال السعودي ما لم يرد خلاف ذلك  
للسنة المنتهية في 31 مارس 2026

34 الالتزامات المحتملة

كما في 31 مارس 2026، أصدرت البنوك التي تتعامل معها المجموعة خطابات ضمان وخطابات اعتماد نيابةً عن شركات المجموعة، تتعلق بأداء العقود بقيمة 15.7 مليون ريال سعودي (31 مارس 2025: 8.9 مليون) و11.6 مليون ريال سعودي (31 مارس 2025: 2.9 مليون) على التوالي، والتي قدمت المجموعة مقابلها وديعة هامشية بقيمة 3.1 مليون (31 مارس 2025: 1.1 مليون).

35 التطورات الجيوسياسية الأخيرة في الشرق الأوسط

تواصل المجموعة مراقبة التطورات الجيوسياسية الإقليمية وتأثيرها المحتمل على المنطقة. وبينما لا يزال الوضع متقلباً، تحافظ المجموعة على إطار عمل تشغيلي قوي لإدارة المخاطر ذات الصلة. لم يكن لهذه التطورات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 مارس 2026؛ ومع ذلك، ونظراً لطبيعة التوتر المتغيرة، ستواصل الإدارة مراقبة وتقييم التأثير المحتمل طويل الأجل على أعمال المجموعة.

36 الأحداث اللاحقة

لاحقاً لتاريخ التقرير، وفي 25 ذي القعدة 1447هـ الموافق 12 مايو 2026م، وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية ("الجمعية") على تحويل رصيد الاحتياطي إلى الأرباح المبقاة، وذلك بناءً على توصية مجلس الإدارة. كما وافق المساهمون على تعديل النظام الأساسي للشركة ليتوافق مع أحكام نظام الشركات الجديد المطبق على الشركات المدرجة، وبالتالي تم اعتماد النظام الأساسي المعدل. وقد تم تقديم النظام الأساسي المعدل إلى وزارة التجارة، وجارٍ استكمال إجراءات التسجيل والنشر ذات الصلة.

لاحقاً لتاريخ التقرير، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 23.3 مليون (0.23 للسهم الواحد) عن السنة المنتهية في 31 مارس 2026. وتخضع هذه التوزيعات المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العامة القادم.

37 اعتماد القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة لإصدارها بتاريخ 7 محرم 1448هـ (الموافق 22 يونيو 2026).

| للسنة المنتهية في 31 مارس 2026        | المملكة العربية السعودية | البحرين   | الإجمالي      |
|---------------------------------------|--------------------------|-----------|---------------|
| إيرادات                               | 581,406,705              | 7,713,532 | 589,120,237   |
| استبعاد الإيرادات بين القطاعات        | (111,960,315)            | (16,354)  | (111,976,669) |
| إيرادات من العملاء الخارجيين          | 469,446,390              | 7,697,178 | 477,143,568   |
| الربح القطاعي قبل الزكاة وضريبة الدخل | 54,752,215               | 1,168,099 | 55,920,314    |

| للسنة المنتهية في 31 مارس 2025        | المملكة العربية السعودية | البحرين   | الإجمالي     |
|---------------------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| إيرادات                               | 570,051,817              | 9,784,160 | 579,835,977  |
| الربح القطاعي قبل الزكاة وضريبة الدخل | (75,498,358)             | -         | (75,498,358) |
| إيرادات من العملاء الخارجيين          | 494,553,459              | 9,784,160 | 504,337,619  |
| الربح القطاعي قبل الزكاة وضريبة الدخل | 75,056,866               | 104,860   | 75,161,726   |

33 أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة المتعلقة بتكلفة الإيرادات والمصاريف العمومية والإدارية ومصاريف البيع والتوزيع لتتوافق مع عرض السنة الحالية. ليس لعمليات إعادة التصنيف هذه أي أثر على صافي الربح أو إجمالي الأصول أو إجمالي المطلوبات أو حقوق الملكية أو صافي التدفقات النقدية. إن تأثير إعادة التصنيف هذه على أرقام المقارنة للسنة المنتهية في 31 مارس 2025 ملخص أدناه:

| 31 مارس 2025          | كما ورد سابقاً | إعادة التصنيف | كما يظهر حالياً |
|-----------------------|----------------|---------------|-----------------|
| تكلفة إيرادات         | 387,887,457    | 726,237       | 388,613,694     |
| مصاريف عمومية وإدارية | 32,274,947     | 161,545       | 32,436,492      |
| مصاريف بيع وتوزيع     | 12,344,231     | (887,782)     | 11,456,449      |



The  
ANNUAL REPORT  
Company

Produced by Smart Media,  
a GHG-neutral company  
since 2011

**GSARN**<sup>®</sup>  
www.gsarn.org

Global Standard Annual Report Number<sup>®</sup>  
SAU3300CGSHC0250260A112



Coldstores Group of Saudi Arabia

P.O. Box: 358, Riyadh 11383

Phone: +966 11 420 7600 | +966 11 265 0990

Fax: +966 11 265 1079

Email: [info@cgs.com.sa](mailto:info@cgs.com.sa)

Web: [cgs.com.sa](http://cgs.com.sa)

